

## گرنگی سیسته‌می کارگێری هه‌ریمی کوردستان بۆ سیسته‌مه‌ فه‌رمانه‌ه‌وایه‌که

پ.ی.د. محمد صابر کریم

به‌شی زانسته‌پامیارییه‌کان، کۆلیژی زانسته‌پامیارییه‌کان، زانکۆی سلێمانی، سلێمانی، هه‌ریمی کوردستان،

عیراق

[muhamed.karem@univsul.edu.iq](mailto:muhamed.karem@univsul.edu.iq)

هیمن عارف فتاح

به‌شی زانسته‌پامیارییه‌کان، کۆلیژی زانسته‌پامیارییه‌کان، زانکۆی سلێمانی، سلێمانی، هه‌ریمی کوردستان،

عیراق

[hemnfattah059@gmail.com](mailto:hemnfattah059@gmail.com)

### پوخته

سیسته‌می کارگێری له هه‌ریمی کوردستان پۆلیکی گرنگ و بایه‌خدا‌ری هه‌یه، له‌په‌رۆسه‌ی پامیاری و فه‌رمانه‌ه‌وایه‌تی ئەم هه‌ریمه‌دا، ئەوه‌ش ده‌گه‌رێته‌وه‌ بۆ ئەوه‌ی که کار و فه‌رمانه‌کانی ئەم سیسته‌مه‌ یه‌که‌مین کار و فه‌رمانیکی ئەو ده‌سه‌لاته‌ نوییه‌یه‌ که دوا‌ی برپاری پۆلیکی به‌عس به‌کشانه‌وه‌ی هێزه‌کانی و به‌جیه‌په‌شتنی پڕۆسه‌ی کارگێری له‌وبه‌شه‌ پزگارکراوه‌ی باشووری کوردستاندا، که دواتر له‌ چوارچێوه‌ی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستاندا خسته‌ب‌ه‌ندبووه‌ و هاتۆته‌ناسین، به‌مشپوه‌یه‌ پڕکردنه‌وه‌ی بۆشایی کارگێری له‌وبه‌شه‌ پزگارکراوه‌دا له‌دوا‌ی پاپه‌رینی (نازاری 1991)، بووه‌ هه‌وینی دروستبوونی سیسته‌می فه‌رمانه‌ه‌وایه‌ی و دامه‌زراوه‌کانی. لێره‌وه‌ ده‌توانرێت بوتریت که، ئەم سیسته‌مه‌ کارگێرییه‌ جومگه‌ی سه‌ره‌کی وچه‌قی ئەو سیسته‌مه‌ فه‌رمانه‌ه‌وایه‌یه‌ که له‌هه‌ریمی کوردستاندا بوونی هه‌یه‌ و سه‌روشتی ئەوبارودۆخه‌ی که‌تیایدا هاتۆته‌ پیکهاتن و دروستبوونه‌وه‌.

### زانباریه‌کانی توێژینه‌وه‌

به‌رواری توێژینه‌وه‌:

وه‌رگرتن: ٢٠٢١/٨/٣

په‌سه‌ندکردن: ٢٠٢١/٩/١٢

بلاوکردنه‌وه‌: پاییزی ٢٠٢١

### وو‌شه‌ سه‌ره‌کییه‌کان

*Regime, Kurdistan Region, Management System, Centralization, Decentralization*

Doi:

10.25212/lfu.qzj.6.4.09

## پیشه کی

ههر له گه ل سهره لدان و پیکهاتنی دامه زراوه ی رامیاری له قهواره و چوارچپوه و فۆرمه کلاسیکی و نوپیه کانیدا سیسته می فه زمانپه وایی یه که له دهسه لاته سهره کی و دینامیکه کانی نه و قهواره نه بووه و، له ئیستاشدا پرۆسه ی رامیاری دهوله تی نوپدا، تاها تووه چه قبه ندی سیسته می رامیاری تیایدا له سهر سیسته می فه زمانپه واییه که یه تی، لیره وه یه که زۆری توپژینه وه و تیۆرییه کانی دامه زراوه ی دهوله ت و سیسته مه رامیاریه کانی بایه خی گرنگ و سهره کیان له سهر سیسته می فه زمانپه وایی و سیسته مه لقیه کانیه تی، له سهرئه وه و له بهرئه وه ی که سیسته می فه زمانپه وایی کۆمه لیک سیسته می پیکه وه گریدار او له خۆده گریت و پیکهاتوه و هه مویان پیکه وه ئامانجی نه م سیسته مه فه زمانپه واییه پیکه هینن، له وانه ( یاسایی، دادوه ری، کارگپری) و، ههروه ها هه ریه کی که له م سیسته مانه به رپرسن له نه نجامدانی چند کاروچالاکیه که، که دوا جار خزمه ت به سیسته می فه زمانپه وایی و گه یشتن به ئامانجه کانی ده که ن، ههر له م پیناوه شدا په یوه ندییه کی توندو به هیژ نه م سیسته مانه پیکه وه ده به ستیت و هاو ئاراسته ده پۆن و هه ماهه ننگ و هاوکاری یه کنده بن. بۆیه که له توپژینه وه و خویندکاری کردنی ههر قهواره و کیانیکی رامیاری سهر به خو، یان نیمچه سهر به خو دا، با به تی سیسته می فه زمانپه وایی و نه و سیسته مه لقیانه ی که لپیان پیکدی ت ده بیته پپووستیه کی جه وه هری و له دوا خستنه ها توو.

به مشپوه یه و له وپوه که سیسته می کارگپری یه کی که له پیکه پینه ره سهره کیه کانی سیسته می فه زمانپه وایی ههر دهوله تیک پیکه هینیت و، ههروه ها جومگه ی سهره کی به رپوه بردنی کاره کانی نه م سیسته مه فه زمانپه واییه پیکه هینیت و به رجه سته ده کات، به راده یه که کاروچالاکیه کانی نه م سیسته مه کارگپرییه تاچه ند سهره که و توو بیته، نه و ا راسته وانه کار له به ره و پپشچوون و نه وه ستانی سیسته می فه زمانپه وایی ده کات و هاوکات ده بیته هۆکاری په ره سه ندن و گه شه سه ندی شی، هه ربۆیه ده کریت بو تریت که سیسته می کارگپری رایه ل و هۆکاری سهره کی پیکه وه به ستنی هه موو به شه کانی سیسته می فه زمانپه واییه، لیره شه وه نه م سیسته مه به شیکی سهره کی ههر سیسته می که له سیسته مه لقیه کانی ناو نه و سیسته مه فه زمانپه واییه پیکه هینیت.

### گرفتگی تو‌یژینه‌وه:

تیگه‌یشتن وی‌وردبوونه‌وه له سیستمی کارگێری له‌هه‌ریمی کوردستان وه‌ك به‌شیکى سه‌ره‌کی له‌سیستمه‌مه فه‌رمانه‌ه‌وا‌ییه‌که‌ی که پایه و کۆله‌که‌ی سه‌ره‌کی کۆی پرۆسه‌ی پامیاری تیا‌یدا پیکده‌هێنیت، هۆکاری دروستبوونی چه‌ند پرسیاریکی سه‌ره‌کین که گرفتگی سه‌ره‌کی ئەم تو‌یژینه‌وه‌یه پیکده‌هێن، وه‌ك بۆچی سیستمی کارگێری له‌ پرۆسه‌ی پامیاری هه‌ریمی کوردستاندا وه‌ك به‌شیکى سه‌ره‌کی سیستمه‌مه فه‌رمانه‌ه‌وا‌ییه‌که‌ی هاتۆته‌ د‌ارشته‌بوون؟ هه‌روه‌ها تاچه‌ند سیستمی کارگێری له‌ پرۆسه‌ی پامیاری هه‌ریمی کوردستاندا توانیویه‌تی رۆلی له‌به‌رچاو و یه‌که‌میان‌ه‌ی خۆی ببینیت له‌ تۆکمه‌کردن و به‌هێزکردنی سیستمی فه‌رمانه‌ه‌وا‌ییه‌ی و دامه‌زراوه‌ بنچینه‌یی و سه‌ره‌کیه‌کانی ئەم سیستمه‌مه له‌ هه‌ریمی کوردستاندا؟.

### گریمانه‌ی تو‌یژینه‌وه:

وه‌ك هه‌ولێك بۆ وه‌لامدانه‌وه‌ی ئەو پرسیارانه‌ی که گرفتگی سه‌ره‌کی ئەم تو‌یژینه‌وه‌یه له‌خۆده‌گریت، گریمانه‌ی سه‌ره‌کی ئەم تو‌یژینه‌وه‌یه له‌وه‌دا به‌رجه‌سته‌یه که سیکتەری کارگێری هه‌ر له‌سه‌ره‌تای دروستبوونی پرۆسه‌ی پامیاری له‌هه‌ریمی کوردستان و ئەو دامه‌زراوه‌ سه‌ره‌کیانه‌ی که سیستمه‌مه فه‌رمانه‌ه‌وا‌ییه‌که‌ی پیکه‌هێناوه‌ بووه‌ته‌ سیکتەریکی بنچینه‌یی و یه‌که‌مینى سه‌ره‌ه‌لدانی ئەو پرۆسه‌ پامیاریه‌ و سیستمه‌مه فه‌رمانه‌ه‌وا‌ییه‌که‌ی و ئەم سیستمه‌مه کارگێرییه‌ که هه‌یه‌ سه‌ره‌پای ئەوه‌ی که‌له‌لایهن هه‌ریمی کوردستانه‌وه‌ نزیکه‌ی سێ ده‌یه‌یه‌ به‌پۆه‌ده‌بریت به‌لام له‌ رووی جۆری سیستمه‌مه‌وه‌ درێژکراوه‌ی سیستمه‌مه کارگێرییه‌که‌ی حکومه‌تی عیراقی سه‌رده‌می فه‌رمانه‌ه‌وا‌یه‌تی رژی می به‌عه‌سه، که سیستمی ناوه‌ندی کارگێرییه‌.

### میتۆدی تو‌یژینه‌وه:

له‌نوسینی ئەم تو‌یژینه‌وه‌یه‌دا سوود له‌ چه‌ند میتۆدیکی زانستی نوسینی تو‌یژینه‌وه‌ی زانستی وه‌رگه‌راوه‌ بۆ گه‌یشتن به‌ ئامانه‌کانی تو‌یژینه‌وه‌که‌، وه‌ك میتۆدی میژوویی بۆ سووده‌رگرتن له‌داتا و زانیارییه‌ میژوویه‌کان، هه‌روه‌ها میتۆدی وه‌سفی بۆ تیشک‌خستنه‌سه‌ر واقیعی پرۆسه‌ی کارگێری

له ههرئىمى كوردستان و، پاشانىش ميتۆدى شيكارى سيستمه مى به كارها تووه بۆ شيكرده وهى يه كه سه ره كيه كانى پرۆسه‌ى راميارى و سيستمه مه فه رمانپه واييه كه‌ى له ههرئىمى كوردستاندا.

### په يكه رى تويزينه وه:

ئه م تويزينه وه يه به سه ر دوو به شى سه ره كيدا دابه شبووه، له يه كه مياندا قسه له سه ر لايهنى تيۆرى سيستمه مى كارگيرى و سيستمه مى فه رمانپه وايى ده كرئىت، هه روه ها له به شى دواتريشدا باس له چۆئىتى دارشته بوونى سيستمه مى كارگيرى و ره گه زه پيكه ينه ره كانى ئه م سيستمه مه و كارىگه رى له سه ر سيستمه مى فه رمانپه وايى ههرئىمى كوردستان.

### به شى يه كه م: چوارچيوه‌ى تيۆريانه

سيستمه مى كارگيرى يه كيك له و پرسه گرنگ و پرپايه خانه يه كه جيگاي خوڤه تى تويزينه وهى له سه ر بكرئىت و، ليكو له ره وان و تويزه ران كاتيكى زياترو توانايه كى زياترى بۆ داينبكه ن به تاييه تى له سه رده مى ئيستاماندا، به وپييه‌ى كه سيستمه مى كارگيرى به شيكى سه ره كى و پيكه ينه ريكى سه ره كى سيستمه مى فه رمانپه واييه، ئه مه ش ئه وه ده خوازئىت كه بايه خى زياترى پيديرئىت و له رۆل و به شدارييه كارىگه ريه كانى له نيو پرۆسه‌ى رامياريدا تويزينه وه و خوڤىندكارى زياتر ئه نجامبدرئىت، له سه رئه وه و له به رئه وه‌ى سيستمه مى كارگيرى به شيكى دانه براو و هه ستيارى ژيانى رامياريه و په يوه ندييه كى راسته وخۆ و ده ستليبه رنه دراو هه يه له گه ل هه موو دامه زراوه كانى كۆى سيستمه مى فه رمانپه وايى له هه ر ده وه له تيكدا، هه ربۆيه تويزينه وه له و رۆل و به شدارىكرده گرنگ و بايه خداره‌ى ئه وه ده خوازئىت كه تويزينه وه له لايهنى چه مكيانه‌ى ئه م سيستمه مه بكرئىت، به مشپوهيه، بۆ ئه م مه به سته ش ئه م به شه دوو ته وه رى سه ره كى له خۆده گرئىت كه برىتين له:

ته وه رى يه كه م: چه مكى سيستمه مى كارگيرى

ته وه رى دووهم: چه مكى سيستمه مى فه رمانپه وايى

ته وه رى يه كه م: چه مكى سيستمه مى كارگيرى

دامه زراوه‌ى كارگيرى له و دامه زراوانه يه كه گرنگى و بايه خى خوڤى هه يه له ژيانى راميارى به گشتى و سيستمه مى فه رمانپه واييدا به تاييه تى، له وپوه كه به شيكى جه وهه رى و سه ره كى پرۆسه‌ى به رپوه بردنى

دامه زراوه وده زگا سهره کی وبنچینه بیه کانی ده ولت و سیسته می حوکم تیایدا له پیکه ی ئەم دامه زراوانه وه به پیکه ده برین وئهرک و فهرمانه بنچینه بیه کانیا ن به چیده هین، لیره وه یه که ئەم چه مکه، به تاییه ت له ژبانی رامیاری نوئ وهاوچه رخدا، تاها تووه گرنگی و بایه خی زیاتری په یادکردوه و، پانتاییه کی فراوانی له توژیینه وه کانی زانسته کانی رامیاری و ئابووری و کارگپیری و کۆمه لئاسی و یاسای کارگپیدا داگیر کردوه و خستۆته ژیر هه ژموونی خۆیه وه، له سهرئه وه به پیکه یست زانرا که ئەم ته وه ره به تاییه تبکریت بۆ لایه نی تیوری ئەم چه مکه.

سهره تا به توژیینه وه له چه مکی سیسته م ده ستپیده که یین و، سه باره ت به لایه نی زمانه وانی ئەم چه مکه ئاماژه به وه ده دین که له فهره نگی زماندا ها تووه سیسته م به واتای پیکه یست دیت، که به نه ره ته که ی پیکه یه، (النظام) واته سیسته م، سیسته م ییش پیکاری و هاو پیکه ده گه یه نیت، یان سیسته م ئەو تیکه له یه یه که گه وه ری پیکه خریت، ههروه ها سیسته م بریتیه له ریباز یان پیکه یه که له میسه وه دهوتریت که هیشتا له سهر یه که سیسته م ده پوات، ئەمه ش ئەمانگه یه نیته ئەو دهره نجامه ی که چه مکی سیسته م، واتا گه لیکه زوری له خوگر تووه له وانه ش پیکه یست، ریزکردن، پیکه وه به ستن، هه ماهه نگیکردن، یان به واتای گونجاوی و پیکه وه کارکردن دیت، به پیکه ی پیکه ی دیاریکراو، له پیکه ی سهره کوه تن و به ئاکامگه یانندی کاریک دیت<sup>1</sup>. لیره دا پیکه یسته ئەوه ش بو تریت که سیسته م له "زاراوه به کاره یینراوه به ریلاره کانه له بواره کانی زانسته کۆمه لایه تی و ئابووری و سیاسیه کاندای، له بنه رتا له وشه ی (Systema) ی یۆنانیه وه هه لقولاوه"<sup>2</sup>.

ههروه ها زۆریه ی شاره زایان و پیکه ی باری زمان، وای لیکه ده نه وه که زاراوه ی سیسته م (system) به واتای په پیکه، یان کۆمه لیکه بیرو باوه و نه خسه و ریباز و یه که دیت که له چوارچۆیه ی په پیکه ریکه یه کگرتودا پیکه خراون و پیکه وه گریدراون، له ناساندنیکه وردتدا سیسته م بریتیه له کۆمه لیکه بیرو باوه ی پیکه وه گریدراو، یان لیدوانگه ی به سودی هه ندیک لق و پۆلی باوه و مه عریفه یه که پیکه وه به ستراون و به ریکه ی پیکه ی له شپوه ی گشتیدا نه خسه ی بابه ته کان ئاماده ده کات، سیسته م

1) د. صباح مصطفى المصري، 2007، النظام الحزبي في ضوء أحكام الشريعة الإسلامية، المكتب الجامعي الحديث/ الإسكندرية/ مصر ط1، ص5-6

2) دلشاد مستهفا سلیمان، 2019، په پیکه ی نیاوان سیسته می کارگپیری له کهناله ناسمانیه کوردیه کان و شینوازی کارکردنی راگه یاندنکاران، چاپخانه ی هنی/ هه ولیر، چ1، لا32-33

په يكه رى گشتى رپساو ئاينزاكان، دهره نجام و برپاره كان، پامان و ليوردبونه وه كانه، له گه ل گرمانه و بيروبوچوونه نيشاندراره كان<sup>3</sup>.

به مشيوه يه ده كرپت بوتريپت كه به شيوه يه كى گشتى زاراهى سيستمه نامازه يه بو "ههرگشتيك، كه له كۆمه لپك به شى بچوكتر پيكه اتوه و، ئه و به شانەش به جوړپك پيكه وه به ستراون وله حاله تى په يوه ندى كارپگه ردان هم له سه ر گشته كه وه هم له سه ربه كتريش، به شيوه يه كه كه ئه گه ر گوڤرانكارى به سه ر به شپك يان په يوه نديه كياندا بپت، ئه وا سه رجه م به ش وپه يوه نديه كانى تر گوڤرانپان به سه ردادپت و به مه ش گشته كانيش گوڤرانپان به سه ردا دپت"<sup>4</sup>.

سه باره ت به لايهنى ميژوويى دهره كوتنى چه مكى سيستمه (system)، ئه وا له مباره وه بيروپا وديدو بوچوونى جياجيا له لايهن هزرمه ندان و تيؤريزانانى ئه م چه مكه وه بوونى هه يه، له وانەش ئه وديده يه كه له روى كات وشوپن و واتاوه به شيوه يه كى راسته وخو ده يگيرپتته وه بو فه لسه فه ي كلاسيكى يؤنان و به تايبه تيش بو هه ر يه كه له (پلاتو و ئه رستو) كه پنيان وابوه، كه كۆمه لگا پيكه اتوه له سيستمه مپك كه له كۆمه لپك توخم و ره گه زى چوست و چالاك پيكه اتوه، به لام له گه ل هاتنى سه رده مى بوژانه وه (رينسانس)، ئه وا چه مكى سيستمه بايه خى زياتر و قولتر وفراوانترى پيدراوه و به تايبه تيش له لايهن فه يله سوفان وهزرمه ندانى رۆشنگه ريبه وه، له وانەش، (تؤماس هؤبز) ده لپت "به هؤى سيستمه مه وه له و كۆمه له پياوه ده گم كه له ده ورى به رژه وه نديه كه كۆبونه ته وه وه له ناوچارچيويه كارپكدا خۇپان رپكخستوه و، ئه ستيره وه هه ساره كانيش به شپكن له سيستمه مپكى گه وره تر له خۇپان و، خيزانيش رپكخستنيكه بو كه س وئه ندامه كانى خوئى"<sup>5</sup>.

هه ر له مپيوه نده دا وسه باره ت به گرنگترين ئه و پيناسانه ي كه بو چه مكى سيستمه كراون، پنيويسته بوتريپت كه "سيستمه به يه كه ي شيكردنه وه داده نريپت، مه به ستيش لپي بريتيه له كۆمه له ي ئه و توخم يان به شانە ي له روى فه رمانيه وه له نيوان خۇياندا و به شيوه يه كى رپكوپيك په يوه ستن به يه كتريه وه،

3 ( عومەر نوردهينى، 2003، سيستمه مى نوئى جيهانى و دؤزى كورد، كوردستانى عيراق وهك نمونه، چاپخانه ي حاجى هاشم، چ1، ههولير، لا23

4 ( د.عابد خاليد رسول، 2012، دهره وازميهك بو زانستى سياسهت، له بلاوكراوهكانى نهكاديمياى هوشيارى و پنيگه ياندى كاديران، سليمانى، لا190

5 ( عومەر نوردهينى، سه رچاوه ي پيشوو، لا25

ئه ویش به و کارلیک و پشتبیه کتری به ستنه ئالوگۆره ی - interchange interdependence. که له نیوانیاندا هه به، به جۆرێک گۆرانکاری له توخمیک یان به شیکدا، کارده کاته سه ره ئه وانیتیریش"<sup>6</sup>. له م چوارچێوه یه دا جینگه ی خۆیه تی که ئاماژه به و پیناسه یه ی (دیقید ئیستن) بدریت که بۆ چه مکی سیسته می کردوه وده لپت "سیسته م بریتیه له کۆمه لێک پیکه ینه ری پیکه وه به ستره و، که هه ریه که له م پیکه ینه رانه په یوه ندیه کی توند و به هیزیان پیکه وه هه یه و گۆرانکاری له هه ر پیکه ینه ریکیاندا ده بیته هۆی گۆرانکاری له به شه کانی تری سیسته مه که دا"<sup>7</sup>. به لام (جان ماری داننان) به م شپوه یه پیناسه ی ئه م چه مکی کردوه به وه ی که "چوارچێوه یه کی فراوانی هه یه له زانسته کۆمه لایه تیه کاند و دوو دیارده ی سه ره کی تیدایه، یه که میان بریتیه له دیارده ی کارلیک کردن و دووه میشیان دیارده ی پیکه وه یه، واته هه موو به شه کانی سیسته م کاریگه ری و کارلیک له گه ل یه کتردا ده که ن وه موو به شه پیکه ینه ره کانی ته و او که ری یه کترن"<sup>8</sup>. هه روه ها (رۆبه رت ا. دال) پیناسه ی سیسته می کردوه به وه ی که بریتیه له "کۆمه لێک توخم که پیکه وه ئاوپته ده بن و کارلیک له گه ل یه کتر ده که ن و وینه یه ک پیکه ده یین، وه کو سیسته می (گه له ئه ستیره، تیپیکه ی تۆپی پی، یان ده سه لات یی یاسادانان، پارته ی رامیاری)"<sup>9</sup>. هه ر له م چوارچێوه یه دا پپووسته ئاماژه به و راستیه ش بدریت که لایه نگرانی تیۆری سیسته م له پال چه مکی سیسته م دا چه ند چه مکی تر به کارده هیین که تایه تن به بواری لایه نی وه سفی ئه م چه مکه، سه به رته به وه ش ده کریت ئاماژه به م پۆلینکردنه بدریت:

أ- چه مکه کانی سیسته می داخراو و سیسته می کراوه، سیسته می ئۆرگانی و سیسته می ئاؤرگانی.  
ب- ئه و چه مکه نه ی که په یوه ندییان به ئاسته پله یه یزه یه کانی سیسته مه کانه وه هه یه، وه کو لقه سیسته م - subsystem.  
ت- ئه و چه مکه نه ی باس له لایه نه کانی ریکخستنی ناو خۆیی سیسته مه کان ده که ن، وه کو چه مکه کانی ته و او کاری و پشتبیه ستنی ئالوگۆر.

6 ( د. کمال مهنوفی، 2007، تیۆر هکانی سیسته م سیاسیه کان، و/ ناوات نه محمد، چاپخانه ی یاد، چاپی یه کم، لا 103

7 ( د. کمال المهنوفی، 1987، أصول النظم السياسية المقارنة، کویت، شرکه زینغان للنشر والتوزیع، کویت، ص 93

8 ( جان ماری داننان، 1997، علم السياسة، ت/ د. محمد عرب صاصیلا، الواسطة الجامعية للدراسات والنشر/ بیروت، ص 140

9 ( د. صباح مصطفى المصري، سه رچاوه ی پشوو، لا

ث- ئه وچه مکانه ی به په یوه ندی سیستهم له گه ل ژینگه که ی په یوه ستن، وه کو سنوو، تیه او بیسته کان (Input) و دهره او بیسته کان (Output)<sup>10</sup>.

له په یوه ندی به چه مکی کارگیری له زمانی ئینگلیزیدا به رامبه ر به هه ریه که له وشه کانی (Administration- Management) دیت، یه که میان له وشه ی لاتینی (Minister tad) وهرگیراوه، که پیکدی ت له دوو بپگه و واتاکه شی بریتیه له (هاو کاریکردنی خه لک)، هه رچی وشه ی دوو هه میشه (Management)، ئه وه له فه رمانی (Manage) وه سه رچاوه ی گرتوه، که به واتای (ده توانیت، سه رده که وی ت، مامه له ده کات، ده ی سازینیت) دیت، که واته هه موو ده چنه وه سه ر ئه وه ی مه به ست له چه مکی کارگیری، بریتیه له به یوه بردن<sup>11</sup>.

له راستیدا چه مکی سیستهمی کارگیری پیناسه ی جۆراو جۆری بۆکراوه له لایه ن تیۆریزانان و تیۆزه رانه وه، سه ره تاش به و پیناسه یه ده ستپیده که یه ن که ده لیت "سیستهمی کارگیری، بریتیه له قه واره یه کی ریک له سه ری پی خو وه ستا، لیکدراوه له نیوان شته کان و پارچه کان و کۆمه لیک سیستهمی به رپوه بردن و کارگیری که هه موو پیکه وه په یوه ستن، هه روه ها له کۆمه لیک ره گزی پیکه ینه ر که به شیوه یه کی گشتی کارلیک له گه ل یه کنری ده که ن"<sup>12</sup>.

پیناسه یه کی تری ئه مه چه مکه له سه ره ئه وه ده وه ستیت، که "سیستهمی کارگیری، بریتیه له چه ندی به شیخ که په یوه ندییه کی توندو کارلیکی هاو به رامبه ریان هه یه، که له ئه نجامی ئه م کارلیکه دا پیکه اته یه کی هه مه کی یه کگرتوو دروستبووه، که بریتیه له سیستهمی کارگیری وسوره له سه ر به دیه پینانی ئامانجگه لیک ی دیاریکراو"<sup>13</sup>.

(\* دبیقید نیستن، 1917-2014، له دایک بووی شاری تۆرینتوی که ندییه، بروانامه ی دکتورای له زانستی رامیاری له زانکوی هارفاردی ئه مریکی، ماموستای زانکوی شیکاگو بووه و، چه ندىن پۆستی کارگیری هه بووه له وان، سه رۆکی کۆمه له ی زانسته رامیارییه کانی ئه مریکابوه بۆ سه له کانی 1968-1969، وه خاوه نی چه ندىن کتیبه له بواره کانی زانستی رامیاری، بۆ زیاتر زانباری بروانه / د شیرزاد احمد امین النجار، منظومه المفاهیم عند دبیقید ایستن، مجله (قضایا سیاسیه)، کلبه العلوم السیاسیه جامعه النهرین، بغداد، العدد/41، 2015، ص 171

10 (د. که مال مغوفی، تیۆره کانی سیستهمه سیاسیه کان، سه رچاوه ی پینشو، لا 102

11 (دیلمان محممه د سابیر، 2011، بنه ماکانی ئیداره (پلانندان، ریکستن، ئاراسته کردن، چاودیری)، چاپخانه ی له ریا/ سلیمانی، 1997

12 (د. کامل بربر، 1997، اداره الموارد البشرية وكفاءة الأداء التنظيمي، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع، بیروت، ط 1، ص 25.

13 (محمد رسلان الجیوسی وجمیلة جاد الله، 2014، کارگیری زانست و جیهه جیکردن، و: وه هاب حه سیب محممه د، له بلاو کراوه کانی گوڤاری بریار/ سلیمانی، چ 2، لا 50



ههر له چوارچیوهی ئه و پیناسانهی که بۆ چه مکی سیسته می کارگیڤی کراوه لیره دا به پیویست ده زانریت که ئاماژه به و پیناسه یه ش بدریت که ده لیت سیسته می کارگیڤی بریتیه له "گرتنه به ری چند رپوشو بئینیکی کارگیڤی پیکه وه به ستره و گریڤراو، یان کۆمه لیک به ش که تاییه تمه ندی هاو به شیان هه یه، یاخود چند په یوه ندییه کی کارگیڤین وکارده که ن له پینا و گه یشتن به ئامانجیکی هاو به ش"<sup>14</sup>.

دوای ئه و تووژینه وه یه له سه ر لایه نی زمانه وانی و، لایه نی چه مکیانه ی سیسته می کارگیڤی، به پیویست ده زانریت که ئاماژه به گرنگترین تاییه تمه ندییه کانی ئه م چه مکه بکریت، که له مانه ی خواره وده دا دیاریبکریڤن<sup>15</sup>:

1 - سیسته می کارگیڤی له بنه رته دا له کۆمه لیک به ش پیکه اتووه، به لام کاتیک که وردتر لیبده پروانیت ئه و ئه و راستیه دهرده که ویت که له ستره کتۆریکی یه کپارچه دا به رجه سته یه، نه وه ک چند به شیکی جیا جیا و لیکترازاو.

2 - هه موو به شیک له به شه کانی سیسته می کارگیڤی، سیسته میکی تاییه ت به خۆیانن و رۆلی تاییه ت به خۆیان هه یه، به لام به گشتی له چوارچیوه ی سیسته مه که دا.

3- له هه موو سیسته میکی کارگیڤیدا چند کاریکی بنه رته ی هه یه که بریتین له (پلان، رپیکه ستن، رینماییکردن، خشته ی کار) و ده بیته ئه ندامانی ئه م سیسته مه پیوه ی پابه ندبن.

جگه له و تاییه تمه ندییه ی سیسته می کارگیڤی، لیره دا و به وه ستان له سه ره وه ی له سه ره وه ئاخاوتنی لیه کراوه ده کرایت له م خالانه ی خواره وده دا ئاماژه به گرنگترین پیکه اته کانی ئه م سیسته مه بکریت<sup>16</sup>:

1 - بوونی چند ئامانج و مه به ستیک که سیسته مه که ده یه ویت بیانگه یه نیته ئه نجام و وه دییانیه ی نیت.

2 - نه خشه کیشراوییه که هه یه و هه ندیکجاریش بنه ما (ستره کتۆر) و بونی هه یه.

3 - به خشیانی زانیاری، هه روه ها وزه و که ره سته ی تاییه ت به گویره ی پلانیکار، که دهرچونه کانیان پیده به خشیته.

14 (صالحة المطبع، 2008/4/7، النظام الإداري، الواقع/ منهل للثقافة التربوية، رابط ب: <https://www.manhal.net/>، تاریخ الزيارة/ 2021/4/16)

15 (همان سەرچاوه)

16 (دلشاد مستهفا سلیمان، سەرچاوه ی پینشو، لا 33)

به‌مشپوهیه به‌خشینی که‌ره‌سته‌کان، که پلانییان بۆ داپژراوه ، بۆ زانیارییه‌کان و ئه‌و وه وکه‌ره‌ستانه‌ی که مرۆف ده‌یانگۆرپت بۆ ئامرازی به‌ره‌مه‌پێانی ده‌رچوونی به‌ره‌مه‌کان یاخود خزمه‌نگوزارییه‌کان و، له‌باریکدا ئه‌گه‌ر سیته‌مه‌که چالاک بیت ئه‌وا ده‌رچوووه‌کان ئامانجی سیسته‌مه‌که ده‌پێکن.

هه‌ر له‌م پێوه‌نده‌دا و له‌ چوارچێوه‌ی توێژینه‌وه‌کردن له‌ لایه‌نی تیۆریانه‌ی چه‌مکی سیسته‌می کارگێری، به‌ پێویسته‌دانریت ئامازه‌ به‌ بایه‌خ و گرنگیه‌کانی ئه‌م چه‌مکه‌ بکریت، له‌م باره‌شه‌وه‌ پێویسته‌ بوتریت که هه‌موو سیسته‌میک ئامانجیکێ تایبه‌تی هه‌یه، کۆی ئه‌و پرۆسه‌نه‌ی که‌له‌ ناوه‌خنی سیسته‌مه‌دا هه‌ن له‌ پێناو ئه‌و ئامانجه‌دا ده‌که‌ونه‌کار، که‌واته‌ به‌بێ سیسته‌م ناتوانین به‌ ئامانجه‌کان بگه‌ین، هه‌ر بۆیه هه‌موو سیسته‌میک گرنگی تایبه‌تی هه‌یه<sup>17</sup>. به‌مشپوهیه ده‌کرپت گرنگی و بایه‌خه‌کانی سیسته‌می کارگێری له‌م خالانه‌ی خواره‌وه‌ دیاریبکریت<sup>18</sup>.

- 1 - سیسته‌م و(پێکخستن)\* بریتیه له‌ یه‌کێک له‌ فه‌رمان وکاره‌کانی کارگێری، که‌ که‌وتۆته ژیر کاریگه‌ری کۆمه‌لیک بنه‌ماو رێکار به‌ شپوه‌یه‌کی راسته‌وخۆ کار له‌سه‌ر پێکهاته و جوله‌کانی ده‌کات.
  - 2- سیسته‌م هه‌له‌سه‌یت به‌ دیاریکردنی رۆل و په‌یوه‌ندییه‌کانی نیوان تاکه‌کانی ئه‌و پێکخستن، له‌گه‌ڵ رۆنکردنه‌وه‌ و دیاریکردنی ده‌سه‌لاته‌کان و ئه‌و ئه‌رکانه‌ی که‌ تاکه‌کانی ناو ئه‌و سیسته‌مه‌ ده‌یانگرتنه‌وه‌.
- به‌مشپوهیه ده‌کرپت له‌ فه‌رمانی پێکخستن برائونین له‌ چوارچێوه‌ی ده‌روازه‌ی سیسته‌می، یان (تیۆری سیسته‌می کراوه)، که‌ بریتیه‌له‌ فه‌رمانی دیزاین یان نه‌خشه‌سازی، واته‌ ئاماده‌کردنی په‌یکه‌ر، یان چوارچێوه‌ی گشتی بۆ سیسته‌مه‌که، چونکه‌ به‌بێ ئه‌م تیۆره‌ سیسته‌میه‌ بۆ فه‌رمانی پێکخستن، ئه‌وا به‌رپوه‌به‌ره‌کان ره‌نگه‌ دابه‌زن بۆ شپوازی هه‌ره‌مه‌کی به‌بێ ئه‌وه‌ی بایه‌خ به‌ داواکارییه‌ بپه‌هاوتاکانی هه‌ر سیسته‌میک به‌دن.<sup>19</sup>

17 ( د.کامل بربر، ادارة الموارد البشرية و كفاءة الأداء التنظيمي، سەرچاره‌ی پێشوو، 27)

18 ( هه‌مان سەرچاره‌)

\*رێکخستن: کاری بنه‌رمه‌تی به‌رپوه‌به‌ره‌ و گرنه‌راوی پلانه، که پلانی هونهری و ئابووری ده‌گرنه‌وه، له‌ پێناوی گه‌شه‌کردنی هه‌ر پرۆسه‌یک یان گه‌شتن به‌ ئامانجیک، بۆ ئه‌م مه‌به‌سته‌ ده‌بیت رێگاو شپوازی کارکردن و تێچووی جێبه‌جێکردنی پلانه‌که و دا‌بێنکردنی هه‌موو پێویسته‌یه‌کان ده‌گرنه‌وه، هه‌موو ئه‌م کارانه‌ ده‌چنه‌ چوارچێوه‌ی کاری رێکخستنێ کارگێرییه‌وه. بۆ زانیاری زیاتر بروانه/ د.فاطمه‌ بدر و د.معاذ الصبغ، 2020، اساسيات الإدارة، منشورات الجامعة الافتراضية السورية، ص122

19 (د.خليل محمد الشماخ، 2016، بنه‌ماکانی کارگێری (به‌تایبه‌تی کارگێری کار)، و/ محمد چیا، له‌ بلاوکراوه‌کانی کتێبخانه‌ی یادگار/سلیمانی، چ1، لا232)

3- ئەم سيستمه مه هانى بهرپوه بهررهكان دهدات كه تيگه‌يشتنيان هه‌بيت بۆ كاره‌كانيان و لپسراويتيان، چونكه هه‌موو كارپكى كارگيرپى په‌يوه‌سته به گه‌يشتن به ئامانجه گشتيه‌كاني سيستم، چونكه ئەو ده‌زگا كارگيرپيه‌ى كه ئەو بهرپوه بهرره كارى ليده‌كات به‌شيكه له سيستمه مه گه‌وره‌كه، كه بریتيه له ده‌وله‌ت.<sup>20</sup>

4- ئەم رپكخستننه كارگيرپيه تهنه‌ا بریتى نيه له په‌يكه‌ريكى كاركه‌ر(ئامپيرى)، به‌لكو بریتيه له رپكخستنپكى كۆمه‌لايه‌تى كه خاترى گۆراوه‌كان و ديارده‌كان و پپويستيه‌كان ده‌گرن، به‌جۆرپك كه هه‌ردوو به‌شه‌كه سيستم و به‌شه‌كاني سيستم تپكه‌لاوى يه‌كترده‌بن (تاك ، كار، نيوه‌ند، په‌يوه‌ندييه‌كان).<sup>21</sup>

5- سيستمه‌ى كارگيرپى، بهرپوه به‌رى هه‌موو دامه‌زراوه‌يه‌ك به‌رپرسيارده‌كات له "دياريكردنى رپره‌و و ستراتيژى دامه‌زراوه‌كه‌پى و، له‌برياره كارگيرپيه‌كان وئهركى جپيه‌جپكردنيان و، له‌ملكه‌چونى فه‌رمانبه‌ران بۆ ياساو رپساو رپنمايه‌كان، و له‌هه‌سه‌نگاندنى ئاستى ئه‌ركبه‌جپه‌ننان و لپرسينه‌وه‌ى پۆسته‌ه‌لگرانى خوارتر"<sup>22</sup>.

به‌مشپوهيه و به‌وه‌ستان له‌سه‌ره‌وه‌ى له‌سه‌ره‌وه‌ توپژينه‌وه‌ى لپكراوه ده‌گه‌ينه ده‌ره‌نجامگه‌ليك له‌وانه‌ش چه‌مكى سيستمه چه‌مكپكى ئالۆزه و له‌شپوه‌ى تۆرپكى چنراودايه و، به‌شه‌كاني وه‌ك لاشه‌ى مرؤڤپكى ته‌واو پينگه‌يشتوو ده‌چوئندريت و هه‌ره‌به‌كه‌يان كارپكى دياريكراو ئه‌نجامده‌داو ته‌واوكه‌رى يه‌كترن و، گۆرانكارى له‌هه‌ر به‌شپكياندا ده‌بيتته هۆى گۆرانكارى له‌ته‌واوى سيستمه‌مه‌كه‌دا. سه‌باره‌ت به‌ سيستمه‌ى كارگيرپيش ئه‌وا ده‌گه‌ينه ئه‌وه‌ى كه بریتيه‌له چه‌ند يه‌كه‌يه‌كى بپكه‌وه گرپدارو، كه تاييه‌تمه‌ندى هاوبه‌ش و ئامانجى هاوبه‌ش پينكپانه‌وه ئه‌به‌ستپت و، تۆرپكى ئالۆزه و پپكها‌توه له كۆمه‌ليك په‌يوه‌ندى و كارلپك و كارى ته‌واوكارى كه‌گرنكى زۆريان هه‌يه بۆدياريكردنى چواچپوه ياساپى و رپكخستننه كارگيرپيه‌كاني هه‌رده‌زگايه‌كى كارگيرپى و، داوا ده‌كات كه هه‌موو پپويستيه‌كان

20 ( د.كامل بربر، 1996، الإدارة عملية ونظام، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع، ط2، ص49

21 ( د.كامل بربر، إدارة الموارد البشرية و كفاءة الأداء التنظيمي، سهرچاوه‌ى پيشوو

22 (د.دلاوهر عمبدولعزیز عه‌لانهددين، 2013، نيشتمانسازى و سيستمه‌ى فه‌رمانره‌وايه‌تى خۆمالى له هه‌ريمى كوردستان، چاپخانه‌ى ناراس، چ1، لا224

له بهرچاوبگيريت، تاوه كو كارى هه موو ده زگاكان به شيويهه كى ريك و سيستماتيك به رپوه بچيت و كه مو كورتى و نارپكى له گه يشتن به ئامانجه كان روونه دات، وه به ره و ئاراسته ي نارپك نه چن.

تههرى دووه م: چه مكى سيستمى فهرمانره وايي

سيستمى فهرمانره وايي يه كه له و توخم و چه مكه گرنگ و بنچينه بيانه ي ژبانى رامياريه كه روه رپكى گه وره و فراوانى له هزر و توپزينه وه كانى هزرمه ندان و توپزه ران و تيوريزانانى زانسته كانى كۆمه لئاسى و رامياريدا پاوانكردوه، دياره ئه وهش له به شيكى سه ره كيدا ده گه رپته وه بۆ ئه و شوپنكه وته و رۆله ي كه ئه م توخمه گرنگ و كارى گه ره ي پرۆسه ي راميارى له هه ر ده وله تيكد ده بگيريت و پيپراده بيت، به جورپك كه هيج سيستمى مكي راميارى نيه به بن سيستمى فهرمانره وايي بتوانيت كارو ئه ركه كانى خوى به جيبگه يه نيت و وه ديپه نيت، لپره وه و له سه ر ئه و راستيانه به پيويستزانا كه له م توپزينه به دا توپزينه وه له سه ر لايهنى چه مكى و تيورياناهى سيستمى فهرمانره وايي بكرت. سيستمى فهرمانره وايي يه كيك له گرنگترين دامه زاروه كانى سيستمى رامياريه ئه و گرنگيه ش زياتر ده گه رپته وه بۆ ئه وه ي كه ئه م دامه زاروه يه هه لسورپنه ر و رپكخه رى چالاكى و كاروباره كانى كۆمه لگه يه، به واتايه كى تر هه لسورپنه ر و جيبه چيكه رى كاروباره كانى هاو لتيانه له په يوه ند به ده وله ت و دامه زاروه فهرميه كانيه وه. له سه ره وه به پيويستزانا كه توپزينه وه له لايهنى تيورى و چه مكيانه ي سيستمى فهرمانره وايي بكرت.

هه رله م چوارچيويه ده (فليپ برؤ) ئاخاوتن كردن له رپه گى چه مكى سيستمى فهرمانره وايي ده باته وه سه ر چه مكى ده سه لات و له و باره شه وه ئاوا ئه نوسيت " چه مكى ده سه لات هه وله دات بۆ دلنيا بوون له ناسنامه ي ئه و سيستمه كۆمه لايه تيه رپكخراوه ي كه رپگه به موماره سه ي كرده بيانه ي ده سه لات ده دات"<sup>23</sup>. سه باره ت به و راستيه ش (ئه و) ده لپت كه " له سه رده مى هاوچه ر خدا، بالاده ستى رامياريه نيه له لايهن پرۆژه يه ك (واته رپكخستنك) ي خاوه ن مۆركيكي دامه زاروه بيانه وه موماره سه ده كرئت كه، ده وله ت و ئه ميه ش، له يه ككاتدا، ئامرازه كانى موماره سه ي پاوانكردنى هيز و ئامرازه كانى پاساودانى

<sup>23</sup> فليپ برو، 2014، علم الاجتماع السياسى، ت. د. محمد عرب صاصيلا، المؤسسة العربية للدراسات والنشر والتوزيع/بيروت، ط3، ص67.

په وابه تي (تبرير الشرعية) له كۆمه لگه وه وهرده گرپت و، خۆزگه ي نه وه ي هه يه كه خۆ ي بكاته گوي رابه لكر او".<sup>24</sup>

به لام (مؤريس دوفرجه يه) نه وا به ناراسته و ديديكى جيا له وه ي (فليپ برؤ) دهر وانپته نه م پرسه و راقه ي ده كات، نه وه ش له ويوه كه (دوفرجه يه) له چه مكي (رؤله كان-الادوار) وه ئاخوتن له هه ربه ك له چه مكه كانى (سيسته م) و (دامه زروه) ده كات، له و باره شه وه دنوسپت "له و اتا فراوانه كه يدا هه ر كۆمه له يه كى رؤله كان كه تيايدا ره گه ز جؤر و جؤره كان گشتيكي رپكخرا و پيكد هينن و به يه كيشه وه ليكگر يدراون، نه وا "به رپكخرا وه كه-منظومه" دي نه ناسين و نوزه ندر دنه وه، به مشي وه يه و به م و اتايه هه ربه ك له دامه زرا وه ي "په رله مان" و "پارتى كۆمونيست" بر يتين له رپكخرا وه ي رؤله كان"<sup>25</sup>. له په يوه ند به چه مكي دامه زرا وه شدا (Institution)، نه وا پيويسته بوتري ت كه " بر يتيه له كۆ ي نه و رپسا ياسا په يوه ندارانه به هه مان بابته و به هه مان فه رمان يان كار وه، كه هه موويان گشتيكي هه ما هه نگان مي ز پيكد هينن، نه م ديده بؤ چه مكي دامه زرا وه له گه له وه ي كه له فه ره نه گي (روبير) دا هاتو وه، هاو كو كه كه ده لپت: دامه زرا وه كان بر يتين له كۆ ي نه و شيوانه يان بونيه جه وه هه ربه يانه ي رپكخستنى كۆمه لايه تي، هه روه ك نه وه ي كه ياسا كان يان نه ربه تبه كانى كۆمه له يه كى مرؤيى دانپي دانه ني ت"<sup>26</sup>.

به مشي وه يه ده بينين كه (دؤفرجه يه) به ده سه ته وه گر تن و كار كردنى به و شي كردنه وه و تيگه بشتنه ي سه ره وه بؤ چه مكي دامه زرا وه، ده گاته نه وه ي نه م پي ناسه يه مان بداتى بؤ چه مكي دامه زرا وه ي راميارى كه " نه و دامه زرا وه په يوه ندارانه به ده سه لات وه ده گر پته وه له هه موو كۆمه لگه كان، هه موو كۆمه له كان، هه موو كۆمه له بو وه كاندا"<sup>27</sup>.

به لام لاي هه ربه ك له (گابري ل نه لمؤند) و (گي. بنجهام باويل) نه وا ده بينين كه چه مكي سيسته مي فه رمانزه وايى راسته وخؤ ده به ستر پته وه به پرسى دروست كردنى راميارى (political creatation) و نه وه ش كاتي ك كه له و باره وه دنوسن " دروست كردنى راميارى قؤناغي كى ته وه ربه يه له پرؤسه ي رامياريدا، كاتي ك كه رپك كردنى هپزه رامياريه كان ته وا و كؤتا هاتو وه، ئيتر ئيستا پيويسته كه

<sup>24</sup> فليپ برو، المرجع السابق، ص 67  
<sup>25</sup> موريس دوفرجه يه، 1992، المؤسسات السياسية والقانون الدستوري الأنظمة السياسية الكبرى، ت/جورج سعد، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع/بيروت، ط 1، ص 15.

<sup>26</sup> هه مان سه رچا وه، لا 15-16

<sup>27</sup> موريس دوفرجه يه، سه رچا وه ي پيشوو، لا 18-19

پامیارییه فه‌رمیه‌کان بینه‌دانان، هه‌روه‌ها پرۆژهی یاساکان له‌لایهن ده‌زگای یاسادانه‌ریه‌وه دینه پێش‌نیارکردن و تێپه‌رپوون، یان فه‌رمینه‌نامه-مراسیم-ده‌رچوووه‌کانی ئه‌نجومه‌نی فه‌رمانه‌وه‌ای و، پاش ئه‌وانه‌ش پێویسته که ئامانه‌کانی پامیاری بێته جێبه‌جێکردن و، پیداپوونه‌وه‌ی ده‌ره‌نجامه‌کانیش ته‌واوبیت<sup>28</sup>.

هه‌ر له‌م چوارچۆیه‌دا (ئه‌ندروۆ هیود) له‌ پێناسه‌ی چه‌مکی (پامیارییه‌وه- polic) ئاخوتن له‌ گرنگترین و سه‌ره‌کیتترین دامه‌زراوه‌کانی چه‌مکی سیسته‌می فه‌رمانه‌وه‌ای ده‌کات و وای بۆ ده‌چیت که "پامیاری بریتیه له‌" دابه‌شکردنی ده‌سه‌لات ئامیزانه‌ی به‌هاکان- the value" و به‌م واتایه‌ش پامیاری لیکگێردراو ده‌بیت به‌"پامیارییه‌کان" و ئه‌و بېاره فه‌رمی و ده‌سه‌لات ئامیزانه‌ی که پلانی کاری کۆمه‌له‌که داده‌نێن<sup>29</sup>. به‌مشپۆهیه (هیوود) له‌میانیه‌ی ئاخوتنی له‌ رۆل و کاریگه‌ری چه‌مکی "پامیاری" له‌ناو سیسته‌می فه‌رمانه‌وه‌ای سه‌ره‌کیتترین ئه‌و دامه‌زراوانه‌ی ئه‌م چه‌مکه دیاریده‌کات، سه‌بارهت به‌وه‌ش ده‌نووسیت<sup>30</sup> "له‌وێه که "پامیاری" له‌ناو سیسته‌می فه‌رمانه‌وه‌اییدا سیسته‌میک له‌ رێکخستنی کۆمه‌لایه‌تی ده‌هێنێته‌بوون و ئاراهه که له‌دوره‌ی میکانیزمی فه‌رمانه‌وه‌ای-حوکم-چه‌قه‌نده، ئه‌وا ئه‌م چه‌مکه، به‌م واتایه‌ی له‌ دامه‌زراوه حکومه‌یه‌کاندا گێیبه‌نده-محصوره- و له‌ ژووره‌کانی ئه‌نجومه‌نی وه‌زیران، یان ئه‌نجومه‌نه یاسادانه‌ریه‌کان، یان کارگێرییه‌کانی حکومه‌ت و ویکچوووه‌کانی (ئه‌وانه‌ی که پێیده‌چن) دیته‌روودانه‌وه‌و، ته‌نها کۆمه‌له‌یه‌کی دیاریکراو و تایبه‌ت له‌ خه‌لک تیایدا به‌شدار ده‌بن: پامیاریه‌کان، فه‌رمانه‌ره حکومه‌یه‌کان و، کۆمه‌له‌کانی فشار<sup>30</sup>.

پرسیکی گرنگ که له‌ په‌یوه‌ند به‌ توێژینه‌وه له‌لایه‌نی تیۆریانه‌ی چه‌مکی سیسته‌می فه‌رمانه‌وه‌ای پێویست به‌ له‌سه‌ر وه‌ستان ده‌کات بریتیه‌له واقیعی په‌یوه‌ندی نیوان سیسته‌می فه‌رمانه‌وه‌ای و سیسته‌می کارگێری، سه‌بارهت به‌وه‌ش ده‌بینین که شاره‌زایان و تیۆریزانانی زانستی پامیاری دیدوبۆچوون و پای جیاوازیان هه‌یه، به‌مشپۆهیه له‌کاتیکیدا که (مۆریس دوفرجه‌یه) وای بۆ ده‌چیت که چه‌مکی "دامه‌زراوه پامیارییه‌کان هه‌موو ئه‌و دامه‌زراوانه‌ی ده‌وله‌ت ناگرتنه‌وه که په‌یوه‌ندیان

<sup>28</sup> جابریل ایه‌ الموند وجی. بنجهام باویل الابین، 1998، السیاسات المقارنه فی وقتنا الحاضر، هشام عبدالله، الدار الاهلیه للشر والتوزیع/عمان، ط1، ص159.

<sup>29</sup> اندرو هیوود، 2013، النظرية السياسية - مقدمة، ت:لبنى الییدی، المرکز القومي للترجمة/القاهرة، ط1، ص100.

<sup>30</sup> هه‌مان سه‌رچاوه، 100-101

به ده سه لاته وه، به لکو پیویسته که له م بواره دا جیاکاری بکریت له نیوان دامه زراوه رامیاریه کان له لایه ک و دامه زراوه کارگیچی و دادوه ریه کان له لایه کی تره وه، به مشیوهیه جیاکاریکردن له نیوان رامیاری و کارگیچیدا له سه ر بیروکه ی بنچینه یی راده وه ستییت که ده لیت رامیاری تاییه ته به برپاره جه وه ریه کان و، هه لویتسه گشته کان و ئاراسته گهریه تیکراییه کان، به لام کارگیچی ئه وا پیویسته که ته نها بایه خبات به پراکتیزه کردنی کرداریانه ی ئه م برپارانه، ئه م هه لویتسه و ئاراسته گهریانه، له و ورده کاریبانه دا و له سه رئاستی هاو لاتیان<sup>31</sup>. ئه وا لای هه ربه ک له (گابریل ئه لموند) و (گی. بنجهام باویل) سیسته می کارگیچی و دامه زراوه و ده زگاکانی نه ک هه ر گرنگی و بایه خی زور ئه رینیان هه یه له کوی پرۆسه رامیاریه که دا، به لکو له پیشه وه و له نیوه ندی سه رکردایه تیکردنی سیسته می فه رمانره وایی و به لکو سیسته می رامیاریشدان، ئه و راستیه ش له میانه ی په یوه ندی حکومت و دروستکردنی رامیاری ناخواتن لیده که ن و دنوسن<sup>32</sup> پیویسته له سه رمان که ئه و نیوه ندی سه رکردایه تیه ی که بریکاره - وکالات - حکومه کان، بیده ناسرین و هه یانه جیاکاری بکه ین له پرۆسه ی دروستکردنی رامیاریدا، له م په یوه نه دا سی جور له دامه زراوه مان هه یه که به شدان له دروستکردنی رامیاریدا و بریتین له: ده زگای جیبه جیکاری، ئیتر چ هه لبرژراو بیت یان دانراو، په بالاکانی فه رمانگه حکومه کان و، ئه نجومه نه یاسادانه ریه کان، به رپر سه جیبه جیکاریه کان- المسؤلون التنفیذیون- وه ک پیشه ی به رده وامیان هه لده سن به به جیگه یانندی فه رمانگه لیک گرنگی تاییه ت به سیسته مه که و، ده زگای جیبه جیکاریش له شوینی سه رکردایه تیدایه له ناو سیسته می رامیاریدا<sup>32</sup>.

له په یوه ند به پیناسه ی سیسته می فه رمانره وایی ئه وا ئه و پیناسه یه ده خه ینه پروو که ده لیت ئه م سیسته مه بریتیه له<sup>31</sup> میکانیزمه کانی کۆنترۆلکردنی کۆمه لایه تی و، کاره کانی خوی به شیوه یه کی زوره ملن ئه نجامه دات له پینا و پاراستنی کیانی کۆمه لایه تی له ناوه وه ی و لاتدا، ئه وه جگه له کاره کانی تری که بریتین له ریکخستن، دابه شکردن و تیرکردن، هه روه ها و له لایه کی تره وه ئه رکی پاراستنی کۆمه لگا له مه ترسیه کانی دهره وه له ئه ستۆ ده گریت، بۆیه هه ر کاتیک سیسته می فه رمانره وایی توانی کاره کانی به باشی ئه نجامه دات، ئه وا ره وایه تی زیاتر ده بیت و، له لایه ن کۆمه لگاشه وه وه رگیراوده بیت و، کۆمه لگاش په بند ی فه رمان و رینه دراوه کانی دهن، هه روه ها سیسته می فه رمانره وایی جوریکه

<sup>31</sup> موريس دوفرجه، سەرچاوهی پینشو، لا 19

<sup>32</sup> جابريل ابة الموند وجي. بنجهام باویل الأبن، سەرچاوهی پینشو، لا 176، 168، 159.

لەھىز كە ھەول و ئەركى ھاۋلاتيان رېكەدەخات لەرېگەى فەرمان و پابەندىبەكانى ھاۋلاتيانەو، ئەوئىش بەپىى ئەو رېساو ياساىانەو كە لە دەستورېكى نووسراودا ئاماژەى پىدەدرېت<sup>33</sup>.

بەمشپوھىە و دواى پىناسەكردنى چەمكى سىستەمى فەرمانزەواىى بەپىوئىست دەزانرېت ئاخاوتىكى كورت لەلابەنى مېژووويانەى بكرېت، سەبارەت بەوھش پىوئىستە ئەو راستىە بوتزېت كە دەگەرېتەو بە "يۆنانى كۆن" كە يەكەم شپوھى سىستەمى دىموكراسى راستەوخۆ بوونى ھەبوو، تىايدا خەلكى بەشپوھىەكى راستەوخۆ و كۆمەلئانە، نوئىنەرى راستەقىنەى خۆيان ديارىكردو، ھەروھە ئەم چەمكە بەچەند قۇناغىكدا تىپەرپوھە كە لە ياسا نووسراوھەكانى خامورابى (1754 پ.ز) ھەو دەسپىدەكات، تابەشدارى راستەوخۆيانەى خەلك لە برىارەكانى دەولەت-شارى ئەسینادا، سىاسەتى ھەلېژاردن بۆ ديارىكردنى نوئىنەرەكان لەرپۆماى كۆمارىدا<sup>34</sup>.

لېرەو بەوھستان لەسەرئەوھى توئىزىنەوھى لەسەركرائو، دەگەىنە ئەوھى كە بلىئىن سىستەمى فەرمانزەواىى كۆلەكەى بنەرەتەى لە دەولەت و ھەر قەوارەىەكى راميارى سەرەخۆ يان نىمچەسەرەخۆدا، لەبەرئەوھى كۆى كارەكانى دەولەت بەپىى ئەم سىستەمە رېكەدەخرىت و لەقالب دەدرېت و، ھەروھە پەيوەندىبە ياساىى و سىياسىەكانىش تىايدا دىتە رېكخستن، ھەروھە دەبىتە ھۆى ديارىكردنى سنووو چوارچىوھى دەسەلاتى ھەموو كارەكتەرەكانى دەولەت و، دەسەلات دەدات بە لاىەنە پەيوەندىدارەكان كە چاودىر بن بەسەر لاىەنەكانى تردا و ھىچ لاىەنىكىش بەدەرناكرېت لەم چاودىرپەو، لەھەموو سىستەمىكى فەرمانزەوايشدا بابەتېكى ترىش كە جېى سەرنجە ئەوھى كە ھەر دەولەتەو لەپىناو گەىشتن بە ئامانجە رەواكانى گەلەكەى سىستەمى فەرمانزەواىبەكەى ديارىدەكات، واتە بەپىى بەرژەوھەندى گەل سىستەمەكان دەگۆرېن و جىاواز دەبن.

بەشى دووھم: چۆنىتېى دارشتەبوونى سىستەمى كارگىرېى لە سىستەمى فەرمانزەواىى ھەرىمى كوردستاندا دواى ئەو گۆرانكارىيانەى كە جەنگى كەنداوى دووھم و داگىركردنى دەولەتى كوهىت لە لاىەن عىراقەوھە بەشوئىنخۆياندا ھىنا ھەلومەرچىكى وھە ھاتە پىشەوھە كە تىايدا كورد وھەك نەتەوھىەكى

33 ( د.محمود محمد سلمان، 2011، السلطة السياسية العربية و دورها في تكنولوجيا السلوك الاجتماعي، مجلة جامعة الديالى/ مجلد3، العدد13، ص32

34 ( د.أحمد الجربيع، النظرية الديمقراطية، رابط ب/ <https://nimd.org/wp-content/>، ص7، تاريخ الزيارة/ 2021/6/15



بند هستی ناوچه که وه گه لیک ی بنده ست و مافی شیلکرا وه ده وله تی عیراقدا، بتوانیت سوود له و باردوخه وه ربگریت و ئه وه له زپرنه بقوزیت وه که هاتوته به رده می و به دریزایی میژوو خه ونی پیوه بینوه، به مشیویه و له پیناوی دامه زان دی سیسته می فه رمانه وایی له هه ریمی کوردستان له چوارچیه ی قه واره یه کی تابه ت به خۆیداو، چه سپان دی سیسته میکی خۆمالی که خزمه ت به ته وای خه لکی کوردستان بکات، سیسته می کارگیری بووه هه وینی دروستبوونی ئه و سیسته مه و، هه نگاوی ده سپیکیش له پرکردنه وه ی ئه و بۆشاییه کارگیری به وه ده ستی پیکرد که حکومه تی عیراقی هینابوویه ئاراوه، له سه ره ئه وه و تووژینه وه له پرسیکی ئه وها ئه وه ده خوازیت که له م سی ته وه ره ی خواره وه تووژینه وه ی له سه ر بکریت:-

ته وه ری یه که م: هۆکاره کانی هاته ئه ئارای پرۆسه ی رامیاری له هه ریمی کوردستان ته وه ری دووه م: ره گه زه کانی دارشته بوونی سیسته می کارگیری له هه ریمی کوردستاندا ته وه ری سییه م: به شداری ئه کتیفانه ی سیسته می کارگیری له پیکه اتنی سیسته می فه رمانه وایی هه ریمی کوردستان.

ته وه ری یه که م: هۆکاره کانی ئاته ئارای پرۆسه ی رامیاری له هه ریمی کوردستان روداوه کانی جه نگی دووه می که نداو و ئه وه دهره نجامانه ی که لیبانکه وته وه، به تابه تیش هاتنی هیزی هاوپه یمانی نیوده وه له تی به سه رکر دایه تی ولاته یه کگرتوه کانی ئه مریکا و به ریتانیا بۆ ناوچه که وه سه رکر دایه تیکردنیان بۆ رزگارکردنی کوهیت و وه دهرنانی سوپای عیراق به شیویه کی که مه رشکین و کاره ساتبار له و ولاته، زه مینه ی سه ره له دانی راپه رینی خه لکی باشوری عیراق و ناوچه کوردیه کانیان خۆشکرد و هینایه ئاراوه. به جۆرک بۆیه که مجاروو له دوا ی رووخانی رژی می پاشایه تیه وه له عیراقدا راپه رینی له و شیویه له دژی رژی می حوکم بکریت، به مشیویه وه له په یوه ند به باشوری کوردستان، ئه و راپه رینه ی به هاری 1991، کۆمه لیک لیکه وته و گۆرانکاری گرنگ و پرپایه خی بۆ بزواتی رامیاری کوردی به گشتی تیکۆشانی خه لکی کورد له مبه شه ی کوردستاندا هینایه ئاراو چیبوونه وه، که له هه موویان گرنگترو بایه خدارتر سه ره له دانی پیکه اته یه کی رامیاری نوێ بوو به ناوی هه ریمی کوردستان و دامه زان دی سیسته می فه رمانه واییه تیایدا.

بۆ تووژینه‌وه له پرسه‌ی دهرکه‌وتن وهاتنه‌ئارای ههریمی کوردستان، پپووسته‌که گرنگترین وسهره‌کیتیرین ئه‌و هۆکارانه دیاریبکریت که له‌پشت ئه‌وپرۆسه‌ی دهرکه‌وتن وهاتنه‌ئارایه‌وه بوون، بۆئه‌وه‌ش ئاماژه به‌و‌پراستیه‌ ده‌ده‌ین که داگیرکردنی ده‌وله‌تی کویت له‌لایهن له‌شکری سه‌دام حوسین، بوونه‌هۆی ئه‌وه‌ی بۆ جاری به‌که‌م کپشه‌ی کورد بکه‌وئینه به‌رده‌م کۆمه‌لی نیوده‌وله‌تی و بییت به‌یه‌کێک له‌کپشه‌ سه‌ره‌کیه‌کانی پۆژه‌له‌تای ناوه‌پراست و، بووه‌هۆی وه‌رچه‌رخانیکی میژوویی که ئه‌و ناوه‌نده نیوده‌وله‌تیانه هه‌لوێستیان دهربارهی کوردی عیراق وه‌رگرت، ئه‌وه‌ش ته‌نها له‌ئنجامی ره‌فتاری دیکتاتۆریکی بییه‌زه‌بی و قهرکه‌ری کورده‌کان، ئه‌و دیواره‌ بیده‌نگه‌ی که ده‌یان سال بوو داوا ره‌واکانی گه‌لی کوردی شارده‌بووه‌وه شه‌قی بردو درزی تیکه‌وت، ئیتر لیره‌وه کاروانی پرۆسه‌ی رامیاری وخۆبه‌رپۆه‌به‌ری کورد ده‌ستپیکرد<sup>35</sup>.

ههر له‌م پپوه‌نده‌دا پپووسته‌ ئه‌وه‌ش بوتریت که داگیرکردنی ده‌وله‌تی کویت له‌لایهن سوپای ده‌وله‌تی عیراقه‌وه و ئه‌و جه‌نگه‌ی که به‌دوا‌بخۆیدا هینای له‌رژگارکردنی ئه‌و ولاته، کۆمه‌لیک دهره‌نجام و لیکه‌وته‌ی گرنگ و پرپایه‌خی لیکه‌وته‌وه، به‌مشپوه‌یه ئه‌و، هه‌ره‌شانه‌ی رژیمی به‌عس له‌عیراق بۆ سه‌ر ناوچه‌که، بووه‌هۆی ئه‌وه‌ی عیراق پوو‌به‌رووی زنجیره‌یه‌ک له‌سزای نیوده‌وله‌تی بیته‌وه و، وایکرد که ئه‌نجومه‌نی ئاسایش ده‌ستکراوه بییت له‌به‌کاره‌ینانی هه‌موو ئالییه‌تیکه‌ی پپووست بۆ کشانه‌وه‌ی سوپای عیراق له‌کویت، به‌لام به‌هۆی ملنه‌دانی عیراق به‌داواکانی ئه‌نجومه‌نی ئاسایش بۆ کشانه‌وه‌ی هیزه‌کانی له‌کویت، عیراق پوو‌به‌رووی جه‌نگیکه‌ی قورس بووه‌وه و که‌وره‌ترین خه‌ساره له‌سوپای عیراق که‌وت و به‌ناچاری پاشماوه‌ی هیزه‌کانی له‌کویت کشانه‌وه<sup>36</sup>.

به‌مشپوه‌یه‌وه له‌ئنجامی شکانی هیزه‌کانی عیراق له‌به‌رامبه‌ر هیزه‌کانی هاوپه‌یمانی نیوده‌وله‌تی که ولایه‌ته‌یه‌که‌گرتوه‌کانی ئه‌مریکا و به‌ریتانیا سه‌رکردایه‌تیان ئه‌کرد، بووه‌هۆی دروستبونی هه‌ستیکه‌ی ئینسانی به‌رامبه‌ر به‌گه‌لی کورد و کۆتایی به‌و کاره‌ساتانه‌ هینا که به‌سه‌ر گه‌لی کوردا هاتوو، به‌هینیت، به‌کێک له‌گرنگترین دهره‌نجامه‌کانی ئه‌و روداوانه‌ش، بریتی بوو له‌راپه‌رینی به‌هاری 1991، که

35 ( د.جاسم توفیق خۆشناو، 2002، مسه‌له‌ی کورد و یاسای نیوده‌وله‌تان، بلاوکراوه‌ی سه‌خته‌ری لیکۆلینه‌وه‌ی ستراتیجی کوردستان، سلیمانی، لا 32)

36 ( نسرين أحمد عبدالله الجاف، 2005، التجربة البرلمانية في إقليم كردستان العراق (1991-1998)، رسالة ماجستير مقدمة إلى كلية العلوم السياسية/ جامعة بغداد، ص 72-73)

## گوڤاری قه‌لای زانست

گوڤاریکی زانستی وهرزی باوه‌پیکراوه له لایهن زانکوی لوبانی فه‌ره‌نسی دهرده‌چیت-هه‌ولیر-کوردستان-عیراق

به‌رگی (٦) - ژماره (٤)، پاییزی ٢٠٢١

ژماره‌ی تۆماره‌ی نیوده‌له‌تی: ISSN 2518-6558 (Print) - ISSN 2518-6566 (Online)



بووه‌هۆی نازادبونی ناوچه‌یه‌کی فراوان له ههریمی کوردستان که پێشتر له ژێر کۆنترۆل و هه‌ژمونی سوپا و هێزه ئاسایشیه‌کانی عێراقدا بوون، هه‌روه‌ها گه‌رانه‌وه‌ی پارته کوردیه‌کانی که سه‌رکردایه‌تی بزواتی پامیاری کوردییان ده‌کرد و له ناوچه سنوورییه‌کانی تورکیا و ئێران بوون، بۆ ناوچه‌نازادکراوه‌کانی ههریم<sup>37</sup>.

به‌لام حکومه‌تی عێراقی هه‌ولی کۆنترۆلکردنه‌وه‌ی ناوچه‌ی رزگارکراوه‌کانی کوردستانی دایه‌وه و هێرشیکه‌ی دڕنده‌ی کرده‌ سه‌ر خه‌لکی ناوچه‌ی راپه‌ریه‌وه‌کانی باشووری عێراق و کوردستان، له‌کۆتایی مانگی ئازاری 1991 سوپای به‌غدا به‌ره‌و کوردستان کشا، هێزی ئاسمانیش به‌شیوه‌یه‌کی کۆیرانه‌ ده‌ستی به‌بۆردوومان کردو هێزه‌کانی پاسه‌وانی کۆماری ده‌ستیان به‌کوشتن و برینی خه‌لک کرد، به‌ره‌ی کوردستانی به‌رامبه‌ر بێده‌نگی کۆمه‌لی نیوده‌وله‌تی هه‌چی بۆنه‌کرا، ئه‌زموو نیکی ئه‌وتۆی نه‌بوو بۆ ئیداره‌و فه‌رمانه‌وه‌ی ناوچه‌یه‌کی پانوبه‌رین و خه‌لکیکی ئاوه‌ها زۆر، بۆیه‌ بپاریدا به‌رگری نه‌کات، هه‌رچی کۆمه‌لانی خه‌لکی کوردستانی به‌بوو زۆر باش دڕنده‌ی رژییمان ده‌ناسی، له‌به‌رئه‌وه‌ هه‌ولی خۆده‌ریازکردنیاندا و روویانکرده‌ شاخه‌ سه‌ربه‌فه‌ره‌کان و له‌سنووری تورکیا و ئێران و سوریا په‌رینه‌وه، دیمه‌نی ئه‌و کۆپه‌وه‌ گه‌یشته‌سه‌ر شاشه‌کانی هه‌موو جیهان<sup>38</sup>.

هه‌ریۆیه‌ پێویسته‌ که ئاماژه‌ به‌و هێرش و په‌لاماره‌ی سوپای به‌عس بۆ سه‌ر خه‌لکی کوردستان بکریته‌ که یه‌ک له‌ رووداوه‌ کاره‌ساتباره‌کانی قۆناغی هاوچه‌رخه‌ی کوردانی لیکه‌وته‌وه‌ که ئه‌وه‌یش (کۆچی ملیۆنی خه‌لکی کوردبوو له‌مبه‌شه‌ی کوردستان بۆ سنوره‌کانی ئێران و تورکیا) سه‌ره‌نجام قۆناغیکه‌ی نویی بزواتی پامیاری کوردی هاته‌ ئاراو خۆگرتنه‌وه‌، که ده‌گه‌رپتته‌وه‌ بۆ کۆپه‌وه‌ ملیۆنیه‌که‌ی خه‌لکی کورد له‌مبه‌شه‌ی کوردستان بۆ سنووره‌کانی ئێران و تورکیا، ئه‌وه‌بوو تورکیا راپه‌ریه‌کانی که ناتوانیته‌ ئه‌و هه‌موو په‌نابه‌ره‌ وه‌ریگریته‌ و داوای له‌ ئه‌نجومه‌نی ئاسایش کرد بپتته‌ ده‌نگ، له‌ئه‌نجامدا و به‌هۆی ئه‌و بارودۆخه‌ مرۆبیه‌ی دروست ببوو، ئه‌نجومه‌نی ئاسایش ناچار بوو بپتته‌ ده‌نگ و، داوای له‌ حکومه‌تی عێراقی کرد مافی مرۆف پێشپیل نه‌کات و سنووره‌کان ئاوالا بکات بۆ گه‌یاندنی یارمه‌تییه‌ مرۆبیه‌کان<sup>39</sup>.

37 ( محمد صابر کریم، 2012، التعددية السياسية وأثرها على السلطة التشريعية في إقليم كردستان/العراق، منشورات أكاديمية التوعية وتأهيل الكوادر / السليمانية، ص179.

38 ( د.جاسم توفیق خوشنوا، سه‌رچاوه‌ی پێشوو، لا 37

39 ( زبێدین مولود خدر، 2015، کاریگه‌ری فاکتوره‌ی نه‌وت له‌سه‌ر ناینده‌ی سیاسی ههریمی کوردستان-عێراق، نامه‌ی ماسته‌ر پێشکه‌شکراوه‌ به‌ کۆلیژی یاسا و زانسته‌ سیاسییه‌کان/ زانکوی سه‌لاحه‌ددین، هه‌ولێر، لا 18-19

ئهو هه‌لومه‌رجه نوێیه‌ی که کۆپه‌وه مه‌زنه‌که‌ی کورد هه‌ینایه ئاراوه بووه هۆی ئه‌وه‌ی که ئه‌نجومه‌نی ئاسایشی نیوده‌وله‌تی (بهریاری 688)\* ده‌ریکات و عیراق ناچارکرا له‌به‌شیکه‌ی کوردستان بکشیته‌وه و ناوچه‌یه‌کی ئارام دروستبکریت به‌مه‌به‌ستی پاگرتنی دایلوئوسینی رژییمی سه‌رکوتکه‌ری عیراق، و مانه‌وه‌ی ئه‌م ناوچه ئارامه به‌ په‌زامه‌ندی ئه‌نجومه‌نی ئاسایش بووه‌و، له‌خاله‌ی هه‌وته‌می به‌پاره‌که‌دا هاتوووه که سروشتی ئه‌م به‌پاره ئه‌وه‌یه که ده‌بیته‌ عیراق پیوه‌ی پابه‌ند بیته.<sup>40</sup>

به‌مشپوهیه ئه‌و به‌پاره ئامازه بۆکراوه‌ی سه‌ره‌وه حکومه‌تی عیراقی ناچارکرد که هه‌یزه‌کانی له کوردستان بکشینیته‌وه، هاوکات پیویسته بوتریته بۆ گه‌ره‌نتیکردنی دووباره نه‌بوونه‌وه‌ی هه‌یره‌کان سوپای عیراقی به‌غدا ناچاربوو به‌ داخواییه‌کی سه‌رشۆرانه رازی بیته که ئه‌ویش ئه‌وه‌بوو که، هه‌یزه ئاسمانیه‌کانی عیراق نابیت له‌ویدیوی هیللی پانی (36) هه‌یج چالاکیه‌ک ئه‌نجامبه‌دن و، بۆ ئه‌وه‌ش ئه‌و ناوچه کوردیه‌ی که هاتووچۆی تیدا قه‌ده‌غه‌بوو و له‌لایهن (فرۆکه جه‌نگیه‌کانی) باله‌فره شه‌رکه‌ره‌کانی هاوپه‌یمانانه‌وه چاودیری ده‌کرا، لیره به‌دواوه ئیتر مه‌ترسیه‌کی ئه‌وتۆ له‌سه‌ر هه‌ریمی کوردستان نه‌ما.<sup>41</sup>

له‌م پیوه‌نده‌دا پیویسته ئه‌و راستیه‌ش بوتریته که به‌ریاری 688ی ئه‌نجومه‌نی ئاسایش ئامازه‌بۆکراوه له واقیعه‌دا سه‌رتابه‌ک بوو بۆ کۆتایه‌یه‌پان به‌ قۆناغیک له‌په‌شتگوێخستن و فه‌رامۆشکردن له‌لایه‌نی ئه‌و ریکخراوه نیوده‌وله‌تیه‌وه، له‌به‌رامبه‌ر کیشه‌ی کورد له‌عیراق که (30) ساله‌ی خایاندوووه، هه‌روه‌ها پرنسیپیکه‌ی نوێیه‌ی هه‌ینایه‌دانان که رینگه‌ ده‌دات به‌هاتنه‌ ناوه‌وه‌ی (UN)\* له‌به‌رژه‌وه‌ندی مافه‌کانی مرۆف له‌سه‌ر حیسابی په‌ره‌نسیبی ده‌ستوه‌رنه‌دان له‌کاروباره ناوخواهیه‌کانی ده‌وله‌تان.<sup>42</sup> سه‌باره‌ت به‌و

40 ( شه‌مال عمه‌دوللا، 2002، سروشتی به‌ریاری 688 و چۆنیتی کارکردنی، له‌بلاوکراوه‌کانی مه‌کتبه‌ی بیرو هۆشیاری/سه‌لیمانی، 26-25)

\* به‌ریاری 688 له‌ 5ی نیسانی 1991 له‌لایهن ئه‌نجومه‌نی ئاسایشی نیوده‌وله‌تیه‌وه ده‌رجوو، له‌ ئه‌نجامی ئه‌و خراپه‌کارییه‌ی که رژییمی عیراق ده‌ر هه‌ق به‌گه‌لانی عیراق ئه‌نجامی دابوو، به‌تایبه‌تی گه‌لی کورد، ئه‌مه‌ش به‌تایبه‌تی تر پاش کۆره‌وی ملیۆنی کورد بۆ سنوری و لاتیه‌کانی ئیرلن و تورکیا، له‌ به‌کێک له‌ به‌شه‌کانی ئه‌م به‌ریاره‌دا داوا له‌عیراق ده‌کات که ئه‌و دایلوئوسین و قه‌رکردنه‌ رابگریته و رینگه‌ش به‌ ریکخراوه مرۆپیه‌کان به‌دات بۆ به‌هاناو مچوونی هاو لاتیه‌کانی سه‌فیل، وه‌ ناوچه‌یه‌کی دژه فرین دیاری ده‌کریته بۆ ئه‌وه‌ی سوپای عیراقی نه‌توانن له‌و زیارته‌ر ده‌سترژی بۆ سه‌رخاکی کوردان نه‌که‌ن. بۆ زانیاری زیاتر به‌روانه شه‌مال عمه‌دوللا، هه‌مان سه‌رچاوه.

41 ( تۆفرا بینگیو، 2013، کوردی عیراق بنیادنانی ده‌وله‌تیک له‌ناوده‌وله‌تدا، و/ سۆران مسته‌فا کوردی، ده‌زگای چاپ و بلاکردنه‌وه‌ی ئاراس/ هه‌ولیر، 1، لا 312)

\* UN، هه‌مایه‌ بۆ ریکخراوی نه‌تمه‌وه یه‌کگرتوووه‌کان  
42 (د.فاضل الزه‌اوی، 2004، حرب الخلیج و انتفاضة کوردستان العراق، منشورات المديرية العامة للطباعة والنشر/وزارة الثقافة/ السلیمانیه، ص 162.)

پرنسیپه‌ش پێویسته ئه‌وه‌بوتریت که سه‌رۆکی کۆچکردووی پێشووی فه‌ره‌نسا(فرانسۆ میترا) ده‌ستخۆشی له‌ئهنجومه‌نی ئاسایشی نیوده‌وله‌تی کردووه له‌سه‌ر ده‌رکردنی بریاری ده‌ستوه‌ردان له‌کاروباری نیوخۆیی عیراق له‌پیناوی رزگارکردنی کورده‌کان، له‌واقیعه‌دا به‌هیچ شێوه‌یه‌ک هیچ که‌سیک مافی ئه‌وه‌ی نیه که‌پشت له‌به‌شمه‌ینه‌تی گه‌لێک بکات کاتیک له‌به‌ره‌وه‌رووی مه‌ترسیدایه له‌هه‌ر شوینێکی جیهاندا بێت، ئه‌مه‌ش هه‌نگاوێکی ئه‌رینی (ئهنجومه‌نی ئاسایش) بوو له‌به‌رژه‌وه‌ندی گه‌لی کوردستان.<sup>43</sup>

له‌م پێوه‌ندا له‌ئهنجامی ئه‌و ووداوه ئاماژه بۆکراوانه‌ی سه‌روه‌و دوا‌ی ئه‌وه‌ی که رژیمی به‌عس بریاریدا کۆتایه‌پینیت به‌سه‌ره‌رشته‌ی و به‌رپه‌وه‌بردنی داموده‌زگا کارگێڕیه‌کانی له‌ پارێزگا‌کانی(سلیمانی -هه‌ولیر -ده‌هۆک)، سه‌ره‌نجام ده‌سه‌لآتییکی دیفاکتۆی خۆیی له‌و به‌شه رزگارکراوه‌ی هه‌ریمی کوردستاندا هاته ئاراو پێکهاتنه‌وه، لێره‌دا پێویسته ئه‌وه‌ بوتریت که هه‌موو ئه‌و هۆکارانه هه‌لێکی میژوویی له‌باریان په‌خساند بۆ دروستکردنی په‌رله‌مانی هه‌ریمی کوردستان/عیراق و، ئه‌مه‌ش به‌چه‌ند هه‌نگاوێک ئهنجامدرا، له‌سه‌ره‌تادا (به‌ره‌ی کوردستانی)\*، هه‌ولیدا ئه‌و بۆشاییه کارگێڕیه‌یه پێکهاتنه‌وه که حکومه‌تی عیراقی هینابوو به‌ ئاراوه، ئه‌ویش به‌دامه‌زراندی ده‌سه‌لآتییکی نیشتمانی، بۆئه‌وه‌ش بریاریدا که هه‌لبژاردنی په‌رله‌مانی له‌ ئایاری 1992 ئهنجامدرا و ده‌زگا دامه‌زراوه یاساییه‌کان بینه‌رپێکخستن و دروستکردنه‌وه، تا هه‌لبژاردنی په‌رله‌مان له‌و ماوه‌یه‌ی که هه‌یه به‌ره‌ی کوردستانی رۆلی ده‌سه‌لآتیی جێبه‌جێکردنیش له‌ رینگه‌ی ده‌زگا‌کانیه‌وه ده‌بینیت، سه‌رچاوه‌ی دارایی ته‌نها گومرگ بوو چونکه رینگه‌ی وشکانی نیوان عیراق-تورکیا و به‌شیکی عیراق- ئێرانیی به‌ته‌واوی که‌وتبووه ناوچه‌ی ده‌سه‌لآتیی رزگارکراوی هه‌ریمی کوردستان.<sup>44</sup>

لێره‌دا پێویسته ئه‌و راستیه‌ بوتریت که به‌ره‌ی کوردستانی به‌مه‌به‌سته‌ی وه‌دییه‌پینانی ئه‌و ئامانجانه‌ی سه‌ره‌وه، یاسای هه‌لبژاردنی په‌رله‌مانی کوردستان/عیراقی ده‌رکرد به (ژماره‌(1) له 1992/4/8) که

43 (پێشوه‌رهمه‌جان عزیز، 2007، تطور القانون الدولي العام في ظل النظام العالمي الجديد، رسالة ماجستير، مقدمة لمجلس كلية القانون والسياسة بجامعة السلیمانیة، ص 105)

\* به‌ره‌ی کوردستانی: سه‌ره‌تای دروستبوونی ده‌گه‌رێته‌وه بۆ ساڵی 1988 و، پێکهاتنه‌وه له‌ (حیزبی سۆسیالیستی کوردی(پاسۆک)، پارتی دیموکراتی کوردستان/عیراق، یه‌کێتی نیشتمانی کوردستان، حیزبی شیوعی عیراقی/هه‌ریمی کوردستان، پارتی گه‌لی دیموکراسی، پارتی سۆسیالیستی کوردستان). ئه‌م به‌رییه به‌شداربووه له‌رپه‌رینی به‌هاری 1991 له‌گه‌ڵ جهمه‌ره‌ی خه‌لکی کوردستان. بۆ زانیاری زیاتر بروانه‌(د.محمد صابر کریم، المصدر السابق، ص 181-182)

44 (سامان سالخ فرج، سه‌رچاوه‌ی پێشو، ل 57)

تایبه‌ته‌به‌هه‌لبژاردنی په‌رله‌مان که بریتیه له ده‌سه‌لاتی یاسادانان، که ئەمه خالی ده‌ستپیکری دروستبوونی ده‌سته‌یه‌کی نوینه‌رایه‌تی و حکومه‌تی ناوچه‌یی که پێشتر په‌وایه‌تی شو‌پشگیری و ئیستاش په‌وایه‌تی یاسایی، به‌پشتبه‌ستن به‌ میکانیزمه‌ دیموکراسیه‌کان، بۆ ئەم مه‌به‌سته‌ به‌ره‌ی کوردستانی هه‌ستا به‌دروستکردنی لیژنه‌یه‌کی تایبه‌ت که هه‌له‌ده‌ستیت به‌ ئاماده‌کردنی پرۆژه یاسای هه‌لبژاردنی په‌رله‌مانی کوردستان/عیراق، ئەم لیژنه‌یه‌ کاری ریکخستن و ئیداره‌دانی هه‌لبژاردنه‌کان و چاودیری کردنی، بۆئوه‌ی هیچ مه‌ترسیه‌ک له‌سه‌ر کاری هه‌لبژاردنه‌کان و ئەنجامه‌کانی دروست نه‌بیت<sup>45</sup>.

به‌م شیوه‌یه‌ وئه‌نجامدانی یه‌که‌م پرۆسه‌ی هه‌لبژاردنی دیموکراسیانه له‌ هه‌ریمی کوردستان بووه‌ رووداوێکی گزنگ و پرپایه‌خ که عیراق پێشتر شتی وای نه‌بینیوه، له‌به‌رئوه‌ی یه‌که‌م ده‌لاقی راسته‌قینه‌ی دیموکراسی له‌ عیراقدا کرایه‌وه‌ ویاساکان و بنه‌ماکانی هه‌لگیرایه‌وه، هه‌روه‌ها ئەم هه‌لبژاردنه‌ بووه‌ ئامرازێکی ئاشتیانه‌ی ئاراسه‌ته‌کردنی جو‌له‌ی رامیاری له‌ نیوان پارتیه‌ به‌شداربووه‌کانی پرۆسه‌ی رامیاری له‌ کوردستان و، نمونه‌یه‌کی جوانیش له‌ ناوچه‌که‌دا<sup>46</sup>.

له‌و پێناوه‌دا لیژنه‌یه‌ک له‌به‌ره‌ی کوردستانی، پرۆژه‌یه‌کیان ئاماده‌کرد که پیکهاتبوو له‌ یاسای هه‌لبژاردن و کارتی (ئه‌نجومه‌نی نیشتمانی کوردستان)، و له‌لایه‌ن سه‌رکرده‌یه‌تی (به‌ره‌) وه‌ په‌سه‌ندکرا، هه‌روه‌ها بریاردا که سه‌رۆک بۆ هه‌ریمی کوردستان هه‌لبژیریت، به‌لام ده‌سه‌لاته‌کانی دیاری نه‌کران و، کوردستان بۆ چوار ناوچه‌ی هه‌لبژاردن دابه‌شکران که بریتیبوون له‌ پارێزگاکی (هه‌ولێر، ده‌وک، سلیمانی و که‌رکوک)، هه‌ریه‌که‌ له‌مانه‌ دابه‌شی چهند بنکه‌یه‌کی ده‌نگدان کران، و هه‌موو هاو‌لاتیانی کوردستان له‌ 18 ساڵ به‌سه‌ره‌وه‌ به‌شدار ده‌بن، نێرو مێ، به‌بێ جیاوازی مافی ده‌نگدانیه‌ن هه‌یه، به‌لام له‌به‌رچهند هۆیه‌کی ته‌کنیکی رۆژی هه‌لبژاردنه‌که‌ دواخرا بۆ 19/5/1992<sup>47</sup>.

به‌م شیوه‌یه‌ ئه‌و پرۆسه‌ میژووبیه‌ (هه‌لبژاردنی یه‌که‌مین دامه‌زراوه‌ی یاسادانه‌ری کوردی) و پیکه‌پینانی یه‌که‌مین حکومه‌تی (ده‌سه‌لاتی جیه‌به‌جیه‌کردنی کوردانی) لیکه‌وته‌وه، به‌و شیوه‌یه‌ و سه‌باره‌ت

45 ( ایوب محمد طیب محمدصالح، 2019، تقویم أداء برلمان كوردستان- العراق (2005-2013)، أطروحة مقدمة كلية العلوم السياسية/جامعة السلمانية، ص 59-60

46 ( د. خالد سعيد توفيق و م. ياسين محمود عباكر، 2012، الانتخابات البرلمانية المحلية في اقليم كوردستان بين الواقع والطموح. ورقة بحثية في المؤتمر السنوي الثالث/ سكول العلوم السياسية ججمال/ جامعة السلمانية، ص 294

47 ( د. جاسم توفيق خوشناو، سه‌رچاوه‌ی پێشوو، لا 42-43

به سروشت و تایبه تمه ندی سهره کی ئەم دهسه لاته جیبه جیکردنه و راستیه ش ده بیت ئەوه بوتریت که وهزاره ته کانی حکومه ته که له نیوان (پارتی و یه کیتی) دا دابه شکران به شیوه ی (50 به 50) واته وه زیریک له پارتی دیموکرات بیت ده بیت، جیگره که ی له یه کیتی بیت، هه تا پۆسته کانی خواره وه ش به م شیوه یه دابه شکران، تاوه کو سالی 1994<sup>48</sup>.

لیره دا جیخویه تی ئەو راستیه بوتریت که حکومه ته نوییه که، وه ک ده زگایه کی یاسایی، به خیرایی کاره کانی خۆی گرته ده ست و، به مجۆره له کانونی دووه می سالی 1993 دا، بۆنموونه یاسای (دهسه لاتی دادوه ری) که سهر به خۆیی یاسا ئەچه سپینی، دهرچوو، جگه له مه ش له (ت 1993/1) دا، (یاسای حیزبه کانی ههریمی کوردستانی عیراق) که دامه زانندن و دانپیدانانی پارتیه سیاسییه کان ریکده خات، که ئەمه ش به هه نگاهی سهره تای ده ست پیکردنی حکومه تی ههریم هه ژمارده کریت<sup>49</sup>.

لیره وه به وه ستا له سهره وه ی له سهره وه توژی نه وه ی لیکراوه ده توانریت بوتریت که کۆمه لیک فاکته ری ناخۆیی ههریمی وجیهانی له پشت دروستبوونی قهواره ی ههریمی کوردستانه وه ن و، پارت و هیزه رامیارییه کانی بزواتی کوردی له باشووری کوردستان توانیان ئەو دهره ته میژوو ییه بقۆزنه وه له پیناوی پیکهینانی دامه زراوه بنچینه ییه کانی دهسه لاتی فه رمانره وایی، دیاره له و پرۆسه میژوو ییه دا خه لکی کورد له ههریمی کوردستان پشتیوان و هاوکاری سهره کی و ریشه یی ئەو پرۆسه ی بونیادانی دهسه لات و ئەو سیسته مه ی فه رمانره واییکردنه بوون که تائیستاش دریزه ی هه یه، ههروه ها سهرباری هه بوونی چه ندین که موکوری و خالی لاوازی دیارو سهره کی، به لام پرۆسه ی بونیادانی سیسته می فه رمانره وایی له چوارچۆیه ی ئەوه ی به ههریمی کوردستان ده ناسریت به رده وامه و دریزه ی هه یه.

ته وه ری دووه م: ره گزه کانی دارشته بوونی سیسته می کارگپری له ههریمی کوردستان له وپوه که سیسته می کارگپری یه کیکه له گرنگترین سیسته مه کانی فه رمانره وایی له ههر ده وه له تیکدا هه ربۆیه که په یوه ندیه کی توندوتۆل ده بینریت له نیوان سیسته می کارگپری و ئەو فه لسه فه سیاسییه کی دهسه لاتداری سیسته می رامیاری ده وه له ته که بروایان پییه تی، چونکه سروشتی ئەو فه لسه فه یه

48 ( شیلان واحد سعید، 2018، دور المعارضة في الانظمة الديمقراطية المعاصرة (اقليم كوردستان العراق أنموذجاً)، اطروحة دكتورا مقدمة لكلية العلوم السياسية/جامعة السليمانية، ص32  
49 (رود هوف و نهوانی تر، 2013، هه لیزاردنه کانی کوردستانی عیراق 19 ی مایسی 1992 نه زموننکی دیموکراسیانه، و/ صفوت رشید صدقی، چاپخانه ی نه زمهر/ سلیمانی، ج2، 5)

کارگه‌ری راسته‌وخۆ داده‌نیت له‌سه‌ر شیوه و بنه‌ماکامی ئه‌و سیستمه‌مه، جگه له‌وه‌ش ئه‌م سیستمه‌مه کارگه‌ری به‌پیی جۆری سیستمه‌مه رامیاریه‌که و له‌چوارچیه‌ی ده‌ستووری ده‌وله‌ته‌که‌دا به‌پوونی ناماژه‌ی بۆده‌کریت. هاوکات سیستمه‌می کارگه‌ری نامرازیکه بۆه‌یزکردن یاخود لاوازکردنی سیستمه‌می فه‌رمانه‌روایی له‌هه‌ر ده‌وله‌تیکداو، هۆکاریکی گرنکه بۆ چۆنیتی به‌شداریکردنی هاو‌لاتیان له‌کایه کارگه‌ریبه‌کان و به‌په‌رینه‌ی کۆی کاره‌کانی ده‌وله‌ته‌که‌یان، جا له‌سه‌ر هه‌رینه‌ماو پرنسیپیک راوه‌ستابیت، ئه‌وا راسته‌وخۆ کارده‌کات له‌سه‌ر راییکردنی کاره‌کان و به‌شداریکردنی کاره‌کنه‌ره‌کان له‌کاری کارگه‌ریدا.

له‌په‌یه‌وه‌ند به‌پرسی دا‌پشته‌بوونی ره‌گه‌زه‌کانی سیستمه‌می کارگه‌ری پیویسته ناماژه به‌وه بدریت، به‌پیی (یاسای نیوده‌وله‌تی)ه‌کان\* هه‌ر بزوتنه‌وه‌یه‌کی رزگاربخوازی (شۆرش - راپه‌رین)، به‌رامبه‌ر ئه‌و هاو‌لاتیان که ده‌که‌ونه سنووری فه‌رمانه‌رواییانه‌وه به‌پرسیاریتیان هه‌یه، ئه‌مه‌ش ئه‌و شته‌بوو که‌دوای بریاریده‌سته‌ه‌لگرتن له‌به‌په‌رینه‌ی فه‌رمانگه و کارگه‌ریبه‌کانی حکومه‌تی عیراق له‌سالی 1991، هاته‌په‌روودان و به‌ره‌ی کوردستانی رووبه‌پووی به‌پرسیاره‌تیه‌کی نیوده‌وله‌تی بووه‌وه له‌به‌په‌رینه‌ی ده‌وله‌تی ئه‌و شوینانه‌ی که ده‌که‌وتنه ژێرده‌سه‌لاتیه‌وه و، له‌به‌ره‌وه‌ی ده‌وله‌تی عیراقی تا سالی 2004، ده‌وله‌تیکه‌ی یه‌گه‌رتووی ناوه‌ندی بوو، یاسا و ده‌سه‌لات یه‌گه‌رتوو بوو، له‌هه‌ریمی کوردستانیش هه‌مان حاله‌ت به‌په‌رینه‌چوو و هاته‌په‌روودان، به‌ره‌ی کوردستانیش بریاریدا له‌سه‌ر ئه‌و سیستمه‌مه (ناوه‌ندییه)پروات<sup>50</sup>.

هه‌ر په‌یه‌وه‌ست به‌م بابته پیویسته ئه‌وه‌ش بوتریت که په‌رله‌مانی کوردستان وه‌کو ده‌سه‌لاتی یاسادانان له‌یه‌که‌م دانیشتنی خۆیدا له (1992/6/4)، ژماره‌یه‌کی زۆر له‌یاسا و بریارو پیه‌رو و پینمایی ده‌رکرد له‌وانه‌ش بریاری ژماره (11) له (1992/8/31) که فه‌رمانی به‌په‌رینه‌کردنی هه‌موو وه‌زاره‌ت و ده‌سته‌کانی هه‌ریمی کوردستان کرد که په‌یه‌وه‌ندیان به‌ وه‌زاره‌تیکه‌وه نیه، دیراسه‌تی یاسا و بریارو

\*یاسای نیوده‌وله‌تی: بریتیه له‌ کۆمه‌لێک ریکاری یاسایی که هه‌له‌ده‌ستیت به‌ریکخستنی په‌یه‌وه‌ندی دوولایه‌نه‌ی نینوان کاره‌کنه‌ره نیوده‌وله‌تیه‌کان. بۆزانیاری زیاتر بره‌وانه (د.ماهر ملندی و د.ماجد الحموی، 2018، القانون الدولي العام، منشورات جامعة الافتراضية السورية/ الجمهورية العربية السورية، ص4، رابط ب: <https://pedia.svuonline.org/>)  
50 د.شیرزاد نه‌جار، 2021/4/1، چاوپێکوتن (نیمه‌یل)، هه‌ولیر



پێره و پێنماییه کانی حکومه تی ناوه ند بکه ن و په پیره و بیان بکه ن، به و پیه شه سیسته می کارگێری هه ریمی کوردستان، سیسته میکی ناوه ندی بوو <sup>51</sup>.

به مشیوه یه له هه ریمی کوردستانیش سیسته می ناوه ندییانه به په پیه مۆدیلی عیراقی درێژه یی پیدرا و، یاسا کۆنه کانی عیراق به شیوازه ناوه ندی هه ره مه یه کان کاریان ده کرد، به تایبه تی دوا ی دروستبوونی دوو ئیداره یی دوو حیزبی ده سه لاتدار (پارتی و یه کیتی)، له دوو ناوچه ی جوگرافی لیکدا پرا و ئه م هه ریمه دا سیسته می مۆنۆپۆلی ده سه لاتیان به هه مان مۆدیلی مه رکه زیانه ی عیراقی کۆن دامه زران د و کاریان کرد <sup>52</sup>.

سه رچاوه ی ئه مه شه ده گه رپته وه بو یاسای پارێزگا کانی ژماره (159) ی سالی (1969) \* سی هه مو ارکراوی عیراق کردووه، که له زۆربه ی پایه کانی ناواوه ندی کارگێری (اللامرکزیه الأدریة) بیه شه ن، به وه ی دان به هه لێزاردنی سه روکی یه که کارگێری به کان (پارێزگا و قایمقام و به رپوه به ری ناحیه کان) نا ئیت، به لکو له لایهن ده سه لاتی ناوه ندییه وه داده مه زرین و، زۆربه ی ده سه لاته خۆ جیه یه کانی شیان یی سپی راوه، بۆیه دۆخی چرک دهنه وه ی کارگێری له ژیر سایه ی سیسته می نیوه نددا زاله به سه ر ئه و یاسا ناما ژه بو کراوه دا <sup>53</sup>.

له م چوارچه یوه یه دا به ییو یسته ده زانریت ئه وه بو تریت که سیسته می کارگێری عیراق و هه ریمی کوردستانیش به شیوازی کلاسیکی رۆژه لاتیه گه شه ی کردووه، به جو ریک که تیایدا که مترین بایه خ ده دریت به مه سه له ی کوالیتی له کار به جیه گه یان دن و به ره مه یان و پێشکه شه کردنی خزمه تگوزاره به کان، له جیاتی ئه وه ی هاو لاتیان به خاوه نی دامه زراوه کان و به شه داره هه ره گرنه که ی سیسته م بزانی ریت، که چی پۆسته ه لگره لو تکه ییه کان به خاوه نی سیسته م داده نرین و فه رمان به ران وه که شه کری کار پیکردن ده بینرین و هاو لاتیانیش وه ک نیمچه سو دمه ندیک ی مشه خۆر سه یرده کرین، ده گمه ن ئه و دام و

51 (لێژنه ی کاروباری یاسایی په رله مان، 2009، یاسای پارێزگا کان و یاسای هه لێزاردنی ئه نجومه نه کانی پارێزگا کان و قه زاو ناحیه کان له هه ریمی کوردستان-عیراق، به ریه به رایه تی گشتی کتێبخانه گشتیه کان، چ 1، لا 5)

52 ( د. دلاور عه بدوله عزیز عه لانه دین، 11 ی مارس 2021، سه روکی نینستیوتی رۆژه لاتی ناوه راسه بو توێژینه وه ی میری، چاوپێکه وتن (نیمه یل)، هه لیر

53 ( کاظم حسن الربیعی، 2011، المحافظات غير المنتظمة في اقليم بين المركزيه واللامرکزیه، مجلة کلیة مدینه العلم الجامعه /

العراق، مجلد 2، العدد 2، 2011، ص 4 رابط ب: <https://www.iasj.net/> )

ده‌زگایانه‌ی که گرنگی به به‌راوه‌بوچوون و فیدباکی هاو‌لاتیان ده‌ده‌ن و به‌سه‌رچاوه‌ی داها‌ت و بژیوی ژبانی فه‌رمانبه‌ره‌کانیان ده‌بین<sup>54</sup>.

خالیکی گرنگی تری په‌یوه‌ست به‌م بواره‌وه بریتیه له‌وه‌ی که سه‌ره‌رای ئه‌وه‌ی هه‌ریمی کوردستان له‌ ساته‌وه‌ختی دروستبوونیدا ئاماژه‌ی به‌راگه‌یاندنی سیسته‌می فیدرا‌لیدا له‌ چوارچێوه‌ی ده‌وله‌تی عیراقدا، له (4/ت/1/ سالی 1992) و به‌پیی بریاری په‌رله‌مانی کوردستان ژماره (22)ی سالی 1992، که ئه‌مه‌ش ئاماژه‌یه به‌ بوونی سیسته‌میکی ناناوه‌ندی، به‌لام به‌رده‌وام بوو له‌سه‌ر سیسته‌می ناوه‌ندیی کارگێری که له‌ سیسته‌می کارگێری حکومه‌تی عیراقی پێشوه‌وه وه‌ریگرتبوو، ئه‌مه‌ تا پاش پرۆسه‌ی ئازادی عیراق و یاسای خۆبه‌پێوه‌بردنی ده‌وله‌تی عیراق بۆ قۆناغی گواستنه‌وه و نوسینه‌وه‌ی ده‌ستووری هه‌میشه‌یی عیراق له‌ سالی 2005 که ده‌ستوور گۆرا بۆ ده‌ستووریکی دیموکراسی و سیسته‌مه‌که‌ش بووبه‌ سیسته‌میکی فیدرا‌لی<sup>55</sup>.

سه‌باره‌ت به‌پرسی ناناوه‌ندیی له‌به‌پێوه‌بردنی دامه‌زراوه‌کانی سیسته‌می کارگێریدا، پێویسته ئاماژه به‌وه بکری‌ت که ده‌ستووری عیراقدا به‌ روونی ئاماژه‌ی بۆکراوه و، جه‌ختکراوه‌ته‌وه له‌وه‌ی که عیراق پیکهاتوو له‌ده‌وله‌تیکی فیدرا‌لی و سیسته‌می کارگێری تیایدا سیسته‌می ناناوه‌ندییه، له‌ماده‌ی (116) دا هاتوه‌ که "رژیمی فیدرا‌لی له‌ عیراقدا پیکدی‌ت له‌ پایته‌خت و هه‌ریمه‌کان و پارێزگا لامه‌رکه‌زیه‌کان و ئیداره ناو‌خۆبیه‌کان"<sup>56</sup>.

به‌لام سه‌باره‌ت به‌ سیسته‌می ناناوه‌ندی کارگێری، به‌تایبه‌تی له‌به‌شی دووه‌می ئه‌و ده‌ستووره ئاماژه‌بۆکراوه‌دا به‌ناونیشانی (ئه‌و پارێزگایانه‌ی که له‌ چوارچێوه‌ی هه‌ریمیکی رێکنه‌خراون)، پالێشت به‌ ماده‌ی 122 و برگه‌ی یه‌که‌م "پارێزگا له‌ ژماره‌یه‌ک قه‌زاو ناحیه‌و گوند پیکهاتوو"، دووه‌م "ئه‌و پارێزگایانه‌ی سه‌ربه‌هه‌ج هه‌ریمیکی نین، ده‌سه‌لاتیکی به‌ریوه‌بردن و دارایی فراوانیان پێده‌دری‌ت، به‌جۆریک که بتوانن کاروباری خۆیان به‌پێوه‌به‌رن به‌گۆیره‌ی بنه‌مای (ناناوه‌ندیی کارگێری) و، ئه‌مه‌ش به‌یاسا رێکده‌خری‌ت "سپیه‌م" ئه‌و پارێزگایه‌ی ئه‌نجومه‌نی پارێزگا هه‌له‌ده‌بژی‌ری‌ت، سه‌رۆکی راپه‌راندنی

54 ( دلاور عبده‌لمعزیز عبده‌دین، 2018، ده‌وله‌تسازای نه‌خشه‌ریگایه‌ک بۆ سه‌روهرکردنی یاسا و به‌دامه‌زراره‌وه‌بیکردن له‌ هه‌ریمی کوردستان، چاپخانه‌ی رۆژه‌ه‌لات، 1، هه‌ولیر، 118)

55 ( د.مصطفی رسول حسین، 2021/3/9، زانکۆی سلیمانی/کۆنێزی یاسا، چاوپیکه‌وتن، سلیمانی

56) ده‌ستووری کۆماری عیراق، 67

بالایه له پارێزگادا بۆ پیاده‌کردنی ئەو ده‌سه‌لاتانه‌ی که له‌لایهن ئەنجومه‌نه‌وه پێیبه‌خشاوه، وه له برگی پێنجه‌مدا "ئەنجومه‌نی پارێزگا ناکه‌وێته ژێرپرکێف و چاودێری هیچ وه‌زاره‌ت یان لایه‌نیکه‌وه که په‌یوه‌ست نه‌بێت به وه‌زاره‌تیکه‌وه‌و داراییه‌کی سه‌ربه‌خۆی خۆی هه‌یه" <sup>57</sup>.

له په‌یوه‌ند به پرسه‌ی دابه‌شکردنی تایبه‌تمه‌ندییه‌کانی کاری سیاسی و ئیداری و له‌سه‌ر چه‌ند ئاستێکی جیاوازی هه‌رێمی فیدرالی پارێزگاکان که له چوارچێوه‌ی هه‌رێمدا که خاوه‌نی ئیداره‌ی خۆجێین، له‌سه‌ربه‌نمه‌ی ده‌ستوری پێشکه‌وتوو و پرێک و پێک، هه‌روه‌ها پارێزگاری له‌یه‌کگرتوویی یه‌کێتی و لات و هه‌رێمه‌کان و پێکه‌وه‌بوونیان و هه‌یزیان له‌روبه‌روبوونه‌وه له‌هه‌ر مه‌ترسیه‌ک که‌روبه‌رووی ئەم کیانه‌ ده‌بێته‌وه، هه‌رێمه‌کانیش ده‌سه‌لاته‌کانی دیاریکراوه، و ئەو میکانیزمانه‌ش که ده‌توانن ده‌سه‌لاته‌کانی تیا به‌رجه‌سته‌بکه‌ن، به‌م پێیبه‌ش سیسته‌می ناناوه‌ندیته‌ی له‌عیراقی پێشکه‌وتوو کاری پێده‌گریت، له‌بری سیسته‌می پێشوو سه‌رده‌می به‌عس که سیسته‌می ناوه‌ندی بوو <sup>58</sup>.

لێره‌دا پێویسته‌بوتریت، که له پاش ئەو گۆڕانکارییه‌گه‌وره‌یه‌ی که له سیسته‌می سیاسی عێراقدا دروستبوو، راسته‌وخۆ کاریگه‌ری له سه‌ر سیسته‌می کارگیرپێش هه‌بوو، هه‌روه‌ها له‌هه‌رێمی کوردستانیش دابه‌شکارییه‌ کارگیرپێه‌کان له‌سه‌ر بنچینه‌ی ناناوه‌ندیته‌ی کارگیرپێ دارپێزرایه‌وه و ئەمه‌ش به‌پێی یاسای (پارێزگاکان) ژماره‌(3)ی (2009) که له‌په‌رله‌مانی کوردستان و له‌ماده‌ی دووه‌مدا هاتوووه که " ئەم یاسایه‌ ده‌سه‌لات و به‌رپرسیه‌تی ئەنجومه‌نه‌کان و سه‌رۆکه‌کانیان و ئەندامه‌کانی ده‌ستنیشان ده‌کات بۆ پته‌وکردنی پرنسیپی ناناوه‌ندیته‌ی (noncentralizm) له‌دابه‌شکردنی ده‌سه‌لاته‌کان و چاککردنی گه‌یاندنی خزمه‌تگوزاری گشتی بۆ هاوڵاتیان و پاراستنی مافه‌کان و به‌رژه‌وه‌ندییه‌کانی کۆمه‌لگا و په‌ره‌پێدانی یه‌که‌ کارگیرپێه‌کان له‌هه‌رێمی کوردستاندا" <sup>59</sup>.

هه‌روه‌ها یاساکه له‌پێناو ئاسانکاریکردن و باشت‌کردن و پێشکه‌شکردنی خزمه‌تگوزارییه‌ گشتیه‌کان به‌ هاوڵاتیان، سنوری ده‌سه‌لات و تایبه‌تمه‌ندییه‌کانی ئەنجومه‌نی یه‌که‌ کارگیرپێه‌کانی دیاریکردوووه له‌گه‌ڵ ده‌سه‌لات و لێپرسراوێتی سه‌رۆک ئەندامه‌کانیش، ئەمه‌ش له‌پێناو چه‌سپاندنی بنه‌مای

57 ( ده‌ستوری کۆماری عێراق، سه‌رچاوه‌ی پێشوو، لا 70

58 ( د.محمد هموندي وأخرون، 2021، دراسات في الحكومة في إقليم كوردستان، مكتبة العامة / اربيل، ط1، ص229-230

59 ( د. مصطفى رسول حسين، سه‌رچاوه‌ی پێشوو

ناناوه‌ندیتی کارگێری له دابه‌شکردنی ده‌سه‌لاته‌کاندا و دوورکه‌وتنه‌وه له کۆکردنه‌وه‌ی ده‌سه‌لات له‌یه‌ک ده‌ستدا<sup>60</sup>.

سه‌ره‌پای ئه‌و گۆرانا‌کاریبانه‌ی که ئاخوتنی لێوه‌کرا، به‌لام پێویسته‌ بوتریت که له رووی واقیعه‌وه سیسته‌می کارگێری هه‌رێم هه‌ر ئه‌وه‌ی عێراقی کۆنه‌و تیکه‌ل به‌ گۆرانا‌کارییه‌ تازه‌کانی دوا‌ی ده‌رکردنی ده‌ستووری نوێی عێراقی فیدرال، هاوکات به‌پێی بزوینه‌ره‌ خۆمالیه‌کانی په‌ره‌ی سه‌ندووه، به‌لام ئه‌وه مانای وانیه‌ که به‌پێی دیزاینیک هه‌ول‌دراوه‌ مۆرکی تاییه‌تی خۆی هه‌بیت وه‌پان له‌گه‌ل سروشتی کۆمه‌لگا و سیسته‌می حوکمرانی خۆمالیدا گونجیندرا‌بیت هه‌تا کاراتر بێت، به‌واتایه‌کی تر ئه‌و په‌ره‌سه‌ندنه‌ به‌پێی روانگه‌یه‌ک یان ستراتیژیک گشتگیر ودریژ‌خایه‌ن ئاراسته‌ نه‌کراوه و به‌پێی پرنسیپی سه‌رده‌میانه‌ی به‌رپێوه‌بردن گه‌شه‌ی نه‌کردوه، بۆیه‌ش پرۆسه‌ی بریاردان ئاسان نه‌کراوه‌و، ده‌سه‌لات شۆرنه‌کراوه‌ته‌وه و دامه‌زراوه‌کانی حکومه‌ت کارانه‌کراون، بێگومان سیسته‌می ئیستای کارگێری هه‌رێم له‌گه‌ل فه‌لسه‌فه‌ی دیموکراسیدا هه‌ماهه‌نگ نیه<sup>61</sup>.

به‌لام ئه‌وه‌ی که جیگای ئاماژه‌بو‌کردنه‌ ئه‌وه‌یه‌که، سه‌رچاوه‌ی گرفته‌کانی سیسته‌می کارگێری هه‌رێم، نه‌بوونی زه‌مینه‌سازی، که ئه‌م زه‌مینه‌سازییه‌ش پێویستی به‌ بنچینه‌یه‌کی ده‌ستووریه‌ که هه‌رێمی کوردستان ئه‌م بنچینه‌ ده‌ستووریه‌ی نیه، چونکه ده‌ستوور زامنی ئه‌وه ده‌کات که کارگێری گشتی (حکومه‌ت) نه‌توانی‌ت به‌ ئاسانی تاییه‌تمه‌ندییه‌کان و پیکهاته‌ی کارگێری ئه‌نجومه‌نه‌ خۆجێیه‌کان هه‌موار بکات<sup>62</sup>.

له‌سه‌رئه‌وه‌ی سه‌ره‌وه ده‌کریت بوتریت که ئه‌و سیسته‌مه کارگێرییه‌ی که له‌ماوه‌ی دامه‌زراندنی دامه‌زراوه‌کانی حوکم له هه‌رێمی کوردستان تاوه‌کو ده‌رکردنی یاسا‌کانی به‌رپێوه‌بردنی عێراق له‌ ساڵی 2004 کاری پیکراوه، بریتییوه‌ له‌و سیسته‌مه کارگێرییه‌ی که له عێراقی سه‌رده‌می رژیمی به‌عسدا په‌رپه‌وبیلیکراوه و و کاریپیکراوه، که بریتی بووه له سیسته‌می ناوه‌ندی کارگێری و، تیایدا ده‌سه‌لاتی ناوه‌ندی بریارده‌ری کۆتاییی بووه له کۆی پرسه‌گرنگه‌کاندا. به‌لام پاش پو‌خانی رژیمی

60 ( صالح توفیق حمه‌رشید، 2017، التنظیم القانوني لمجالس المحافظات في اقليم كوردستان العراق، رسالة مقدمة لكلية القانون والسياسة/ جامعة السليمانية، ص 37-38

61 ( دلاور عبدالعزیز عه‌مدین، چا‌پیکه‌وتن، سه‌رچاوه‌ی پێشوو

( د.مصطفی رسول حسین، سه‌رچاوه‌ی پێشوو

به‌عس وچه‌سپاندنی سیستمی فیدرالی له‌عیراق و کارکردن له‌سهر چه‌سپاندنی سیستمی ناناوه‌ندیکی کارگێری به‌پێی ده‌ستووری سالی 2005، سیستمی کارگێری هه‌رێم هه‌رچه‌نده به‌پێی یاسای پارێزگاگانی ئاماژه بۆکراو سیستمی ناناوه‌ندی کارگێری به‌لام له‌سهر ئهرزی واقع سیستمه‌که هه‌ر سیستمه‌یکی ناناوه‌ندییه، پرنسیبه‌گانی ناوه‌ندی کارگێری په‌یره و ده‌کریت. ته‌وه‌ری سێیه‌م: به‌شداری ئه‌کتیفانه‌ی سیستمی کارگێری له‌پیکهاتنی سیستمی فەرمانپه‌روایی هه‌رێمی کوردستان

سیستمی کارگێری له‌ هه‌رێمی کوردستان بناغه‌ی دروستبوونی سیستمی فەرمانپه‌روایی پیکه‌تیت، به‌و پێیه‌ی که‌ نیوه‌ندی برپاری رامیاری هه‌رێمی کوردستان، به‌رله‌وه‌ی که‌ برپاری پیکه‌تینی په‌رله‌مان و حکومه‌ت وه‌یج ده‌زگابه‌کی تری فهرمی بدن بۆ به‌په‌رینه‌بردنی ئه‌و ناوچه‌ی پزگاکراوانه‌ی که‌ که‌وتبووه‌ بنده‌ستیان، له‌واقیعه‌دا پشتیان به‌و ده‌زگا و دامه‌زراوانه‌ به‌ست که‌له‌و ناوچه‌ی پزگاکراوانه‌دا بوونیان هه‌بووه‌و پزێمی به‌عس ده‌ستی کیشابوه‌وه‌ له‌ پرۆسه‌ی به‌په‌رینه‌بردن و سه‌ره‌رشته‌یکردنیان، ئه‌وه‌ش له‌واقیعه‌دا بووه‌ به‌ردی بناغه‌ی فۆرمه‌له‌بوون و داڕشته‌بوونی ئه‌و ده‌زگا و دامه‌زراوانه‌ له‌چارچیه‌یه‌کی نوێدا له‌باری مۆرک و ناسنامه و خاوه‌ندارتی رامیاریان که‌ دواتر بووه‌ ئه‌و سیستمه‌ کارگێرییه‌ی که‌ به‌کرده‌نی بووه‌ دل و شاده‌ماری سیستمی فەرمانپه‌روایی ئه‌و قه‌واره‌یه‌ی که‌ به‌ هه‌رێمی کوردستان ها‌ته‌ پیکهاتن و ناسینه‌وه‌، به‌مشپه‌وه‌یه‌و سه‌رباری هه‌بوونی نا‌ته‌واوی و که‌موکوری گه‌وره‌ و هه‌رپه‌شه‌ ئامیز له‌و واقیعه‌ی که‌ ها‌ت‌بووه‌ ئاراو پیکهاتنه‌وه‌ له‌سه‌رئاستی به‌په‌رینه‌بردن و سه‌ره‌رشته‌یکردنی ئه‌و ده‌زگا و دامه‌زراوه‌ کارگێریانه‌ که‌ پزێمی به‌عس ده‌ستیلێیان به‌ردابوو، به‌لام سه‌ره‌نجام توانرا ئه‌و بۆشاییه‌ درووستبووه‌ پرېکریته‌وه‌ و، به‌لکو لیوه‌ی به‌ردی بناغه‌ی یه‌که‌مین سیستمی ناو پرۆسه‌ی رامیاری هه‌رێمی کوردستان دا‌رشته‌ بکریت .

سه‌ره‌تا پێش ئه‌وه‌ی توێژینه‌وه‌ له‌ پرۆسه‌ی هه‌لبژاردن و دروستبوونی په‌رله‌مان و پیکه‌تینی یه‌که‌م کابینه‌ی حکومه‌تی هه‌رێمی کوردستان بکریت، پێویسته‌ ئاماژه به‌وه‌ بدریت که‌ پزێمی به‌عس له‌ده‌وله‌تی عیراقی ئه‌وکاته‌دا بۆ پرۆسه‌ی رامیاری کوردانی ناوچه‌ی پزگاکراوه‌گانی دروستکردبوو و خۆی له‌و بۆشاییه‌ کارگێرییه‌دا ده‌بینیه‌وه‌ که‌ به‌هۆی برپاری کشانه‌وه‌ی له‌ فەرمانگه‌ رامیاری و سه‌ربازی و مه‌ده‌نییه‌گانی ده‌وله‌تی عیراق له‌ پارێزگاگانی سلێمانی و هه‌ولێرو ده‌وک درووستبووبوو، هه‌روه‌ها

پاڤرتنی مووچه‌ی فه‌رمانبه‌ران و پاڤه‌یاندننی ئابلقه‌ی ئابووری بو سهر ئه‌م سن پاریزگایه و ناوچه‌گه‌لیکی سه‌ربه‌پاریزگاکانی که‌رکوک و نه‌ینه‌وا له‌لایهن حکومه‌تی ناوه‌ندییه‌وه، بارگرانیه‌کی گه‌وره‌ی بو حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان دروستکردبوو<sup>63</sup>. ئه‌وه‌ش له واقیعه‌دا ئه‌وه‌ی پێویسته‌ده‌کرد که‌کاربکریت دامه‌زراندنی شیوه‌یه‌که‌ له‌ به‌رپۆه‌بردنی یاسایی له‌ هه‌ریمی کوردستاندا، ئه‌مه‌ش ئه‌رکێکی هه‌روا ئاسان نه‌بوو، چونکه‌ پارتیه‌ پامیارییه‌کانی کوردستان پێشتر هه‌یچ جوهره‌ ئه‌زمونیکی کارگێری یاساییان نه‌کردبوو ته‌نیا له‌ شۆرشێ چه‌کداریدا له‌ ناوچه‌ شاخاوییه‌کاندا خۆیان بینه‌بوو، له‌ پێش پاپه‌رپینیشدا هه‌یچجوهره‌ به‌رنامه‌یه‌که‌ له‌لایهن به‌ره‌ی کوردستانیه‌وه‌ بو پیکه‌ینانی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان به‌ شیوه‌ی کاتی دانمه‌زراوو بو ئه‌وه‌ی له‌ دوایی رزگارکردن و ئازادکردنی هه‌ریمی کوردستان جیبه‌جی بکات<sup>64</sup>.

به‌م شیوه‌یه‌وه‌ له‌ئه‌نجامی ئه‌و بو‌شاییه‌ کارگێرییه‌ ئاماژه‌بو‌کراوه‌ی سه‌ره‌وه‌ پرۆسه‌ی به‌رپۆه‌بردنی کارگێرییه‌نه‌ی ئه‌و ناوچه‌ رزگارکراوانه‌ که‌وته‌ سه‌رشانی پارت و هه‌یه‌ پامیارییه‌ کوردیه‌کانی بو‌یه‌له‌ (19/ماری/1992) پرۆسه‌ی هه‌لبژاردنی یه‌که‌مین په‌رله‌مان له‌م هه‌ریمه‌دا به‌رپۆه‌چوو، هه‌روه‌که‌ پێشتر ئاخواتنی لیکرا، ئه‌وا دامه‌زراندنی دامه‌زراوه‌ یاساییه‌کان له‌ هه‌ریمی کوردستان، له‌ ده‌سه‌لاته‌کانی یاسادانان و جیبه‌جیکردن و دادوه‌ری، که‌وته‌ سه‌رشانی په‌رله‌مانی کوردستان و، به‌مشپۆه‌یه‌ ئه‌م په‌رله‌مانه‌ بو‌وبه‌ دامه‌زراوه‌یه‌کی تاییه‌ت به‌دا‌رشتنی یاساکان، له‌ بابته‌ و مه‌سه‌له‌ چاره‌نووسه‌سازه‌کاندا بو‌خه‌لکی کوردستان<sup>65</sup>. به‌مشپۆه‌یه‌ ئه‌و باردۆخه‌ نوییه‌ی که‌هاتبووه‌ ئارا، هه‌رته‌نها له‌ په‌هه‌نده‌ کارگێرییه‌که‌دا به‌رجه‌سته‌ و یه‌کلانه‌ بو‌ه‌وه‌، به‌لکو په‌هه‌نده‌ یاسادانه‌ری و فه‌رمانه‌روایی و دادوه‌رییه‌که‌شی به‌شوی‌نخۆیدا هه‌ینابوو، پێویستیان به‌ دیتنه‌وه‌ی چاره‌سه‌ری به‌په‌له‌ ئه‌وه‌بوو به‌ره‌ی کوردستانی بو‌ئیداره‌دانی ده‌زگاکانی حکومه‌ت له‌ کوردستان، هه‌لبژاردنی ئه‌نجامداو یه‌که‌م کابینه‌ی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستانی پیکه‌یناوه‌، هه‌ستا به‌ دروستکردنی هه‌یه‌ی چه‌کدارو پۆلیس و دا‌بینه‌کردنی

63 یوسف محمد صادق، 2014، المتغيرات المؤثرة في الواقع السياسي لأقليم كوردستان العراق، أطروحة مقدمة لكلية القانون والسياسة/ كلية العلوم السياسية/جامعة السليمانية، ص8

64 (ئاراس عبدالرحمان مسته‌فا، 2009، راپه‌رینی ناداری 1991 له‌باشووری کوردستان، ده‌زگای چاپ و په‌خشی حمه‌دی/ سلیمانی، ج1، لا441

65 ( د. شۆرش حسن عمر، 2009، خصائص النظام الفيدرالي في العراق، منشورات مركز كوردستان للدراسات الاستراتيجية/سليمانية، ص92-93

خزمه‌تگوزاری کارگێری و هه‌ولدان بۆ دابینکردنی موچه‌ی فەرمانبه‌ران و سه‌پاندنی باج و پرسومات و گومرگ له‌ خاله‌ سنورییه‌کانی نیوان کوردستان و عیراق و تورکیا و ئیران و، کردنه‌وه‌ی بالۆی‌خانه و نووسینگه‌کان له‌ ولاتانی بیانی و وه‌رگرتنی یارمه‌تییه‌ مرۆبیه‌کان<sup>66</sup>.

سه‌باره‌ت به‌گرنگی ئه‌و هه‌لبژاردنه‌ په‌رله‌مانیه‌ بۆ ته‌واوی پرۆسه‌ی رامیاری هه‌ریم و سیسته‌می فەرمانزه‌وایی نوێ بونیادنراو تیایدا (ئۆفرا بینگۆ) ده‌لێت " ئه‌م هه‌لبژاردنه‌ به‌شیک بوو له‌و هه‌وله‌ی که کوردای له‌پینا و پرکردنه‌وه‌ی ئه‌و بۆشاییه‌ کارگێرییه‌ی له‌لایه‌ن حکومه‌تی عیراقه‌وه‌ دروست ببوو و، ئه‌م بۆشاییه‌ کارگێرییه‌ وه‌ک نیازیکی ده‌سه‌لاتبه‌ده‌ستانی کورد به‌کاربان هینا بۆ به‌ده‌سته‌پینانی پالپشتی رۆژئاوا، به‌ده‌سته‌پینانی چه‌تری سه‌ربازی رۆژئاوا بۆ سه‌رکه‌وتنی ئه‌و هه‌وله‌<sup>67</sup>.

خالیکی گرنگی تر له‌میپه‌وه‌نده‌دا که پێویسته‌ ئاماژه‌ی بۆ بکری، بریتیه‌ له‌ ئاماده‌یی فاکتهری دهره‌کی بۆ ئه‌م پرۆسه‌ رامیارییه‌ نوێیه‌ی کوردان له‌مبه‌شه‌ی کوردستاندا، ئه‌وه‌ش له‌ویپه‌بوو که‌هیزه‌کانی هاوپه‌یمانان رۆلیکی گرنگیان گێرا له‌یارمه‌تیدانی و پینماییکردنی به‌ره‌ی کوردستانی له‌ئیداره‌دان و جیبه‌جیکردنی کاروباره‌کان، هه‌روه‌ها له‌ دروستکردن و پیکه‌ستنی کاروباره‌کانی ئه‌و ناوچانه‌ی له‌ ژێر ده‌سه‌لاتی به‌ره‌ی کوردستانیدا بوون، به‌تایبه‌تی پاش کۆره‌و و دیاریکردنی هیللی (36) له‌لایه‌ن هیزه‌کانی هاوپه‌یمانانه‌وه.<sup>(68)</sup>

سه‌باره‌ت به‌ پرۆسه‌ی خۆبه‌رپه‌وه‌به‌ری و کارگێری خۆمالی، په‌رله‌مانی کوردستان هه‌لسا به‌ دهرکردنی یاسای ژماره‌(1) له‌ (8/ نیسان/ 1992) که‌ یاساکه‌ یه‌که‌مین یاسایه‌ له‌ میژووی هاوچه‌رخ‌ی کوردستانی عیراقدا که‌ له‌لایه‌ن دیفاکتۆی کوردییه‌وه‌ دهرکرا بێت و، موماره‌سه‌ی ده‌سه‌لات ده‌کات و، هه‌روه‌ها مافی بریارسازی له‌ نیو هه‌ریمه‌ کوردییه‌که‌ی عیراقدا ده‌بێت، به‌دەر له‌ ده‌سه‌لاتی ناوه‌ندی له‌ به‌غدا بریاری ئه‌نجامدانی هه‌لبژاردنی گشتی له‌ کوردستان 1992 دا په‌گه‌زیکی بایه‌خدارێ جه‌ختکردنه‌وه‌ی ده‌سه‌لاته‌ له‌ کاری خۆبه‌رپه‌وه‌بردندا<sup>69</sup>.

66 ( محمد صابر کریم، سه‌رچاوه‌ی پینشو، لا 182. )  
67 ( ئۆفرا بینگۆ، 2013، کوردی عیراق (بنیاددانی ده‌ولەتێک ل‌عناو ده‌ولەتدا)، و/ سۆران مصطفی کوردی، ده‌زگای چاپ و بڵاوکراوه‌ی ئاراس/ هه‌ولێر، چ 1، لا 315 )  
68 ( محمد صابر کریم، سه‌رچاوه‌ی پینشو، لا 184 )  
69 ( گه‌راس ئار.فی. ستانسفیلد، 2010، کوردستانی عیراق په‌رسه‌ندنی سیاسی و پشکووتنی دیموکراسی، و/ د. یاسین سه‌رده‌شتی، چاپخانه‌ی سیما/ سلیمانی، چ 1، لا 290-289 )

ههر له مپيوه ندهدا بۆ زياتر دارپشته كردنى پايه كانى سيسته مى فه زمانه وايى، په رله مانى كوردستان له رۆژى 1993/12/20 هه لسا به دروستكردنى دامه زراوه ي سه رۆكايه تى هه ريم، ئه ويش، له ياساى ژماره (19) ي سالى 1993، و له مادده ي يه كه مدا هاتوو، كه "به دهرله حوكمه كانى ياساى ژماره (2) ي سالى 1992 دهسته يه كه داده مه زرى و پيپيدوترىٽ (دهسته ي سه رۆكايه تى هه ريمى كوردستانى عيراق)، و ئه م دهسه لات و ئه ركانه ي كه له ياساى ناوبراوى سه ره وه دا هاتوو جيبه جيده كات تاوه كو قۆناغى دووه مى هه لباژردنى رابه رى بزوتنه وه ي رزگارى خوازى كوردى ته واو ده بيت" <sup>70</sup>.

له به رئه وه ي كه رژيمى به عس به شيويه ناوه نديانه دامه زراوه كارگيرييه كانى ده برده رپوه، هه ربويه كه دواى برپارى كشانه وه ي ده زگانى، ئيتر پشگيرى و به رپوه بردنى ئه و ده زگايانه له هه ريم، ئه وه ئه ركى په رله مانى كوردستان بوو كه چاره سه رى بۆشايى و كه لپنه كانى سيسته مى كارگيري بكات، يه كه له وه هه نگاوانه ش برىتى بوو له دامه زراندى ديوانى چاوديرى دارايى به ياساى ژماره (14) ي سالى (2000)، و له مادده ي دووه مدا هاتوو، "دهسه لاتدرييه كه بۆ ريقابه ي دارايى له هه ريمدا به ناوى (ديوانى ريقابه ي دارايى هه ريمى كوردستانى عيراق) داده مه زرى" كه شه خسييه تى مه عنه وى و سه ربه خوئى دارايى و كارگيري خوى هه بن و، بۆيشى هه بن هه موو ره فترايى ياسايى بۆ به ئاكامگه ياندى ئه ركى سه رشانى خوى پياده بكات، نوينه رى ئه م دهسه لاتدرييه سه رۆكه كه به تى، يان ئه و كه سه يه كه سه رۆك ئه و دهسه لاته ي پين ددها <sup>71</sup>.

هه ره هاو وه كه هه نگاوئيك بۆ پر كردنه وه ي كه لين و بۆشاييه ديارو گه وره كانى سيسته مى كارگيري له هه ريمى كوردستان، ليره دا پيوسته ئاماژه به چهن نمونه يه كى ديارى ئه و برپارو فه زمانانه ي كابينه كانى حكومه تى هه ريم بكرىت كه تاييه تن به دامه زراندى وه پيانه ناراي ئه و ده زگاو دامه زراوانه ي پيوسته له سيسته مه كارگيرييه كه يدا هه بن، يه كه له وه هه نگاو و پلانا نه ش كه ده كرئيت وه كه هيماي بايه خدارى حكومه تى هه ريم به په ره پيدان و پيشخستنى دامه زراوه كانى سيسته مى كارگيري ئه ژمار بكرئيت، ئه وه ش كه له كارنامه ي نۆه مين كابينه ي حكومه تى هه ريمى كوردستان وله خالى

70 ( مجموعة القوانين والقرارات الصادرة عن المجلس الوطني لكوردستان العراق، 1997، 1993/1/1 لغاية 1996/12/31، المجلد الثاني، ط1، ص238

71 ( مجموعة القوانين والقرارات الصادرة عن المجلس الوطني لكوردستان العراق، 2002، 2000/1/1 لغاية 2000/12/31، المجلد الخامس، ط1، ص151



چوارده‌یه‌مه‌دا هاتوو، که "کارده‌کات بۆبه ئەلیکترۆنی کردنی کاروباره‌کانی حکومه‌ت، چ له‌ئاست کاروباری ناوڤۆی حکومه‌ت و چ له‌ئاست پێشکه‌شکردنی خزمه‌تگوزارییه‌ ئەلیکترۆنیه‌کان بۆ هاو‌لا‌تبان، له‌ ئهرکه له‌پێشینه‌کانمان ده‌بیت و به‌م هۆیه‌وه‌ رینگه‌ له‌رۆتین و به‌هه‌ده‌ردانی سامانی گشتی و کاتی هاو‌لا‌تبان و دامه‌زراره‌کان ده‌گیریت و کوالیتی خزمه‌تگوزارییه‌کان به‌رز ده‌کرینه‌وه"<sup>72</sup>.

به‌مشپۆیه‌وه‌ به‌وه‌ستان له‌سه‌ره‌وه‌ی له‌سه‌ره‌وه‌ی تووژینه‌وه‌ی له‌سه‌رکراوه، ده‌توانین بلیین که‌هه‌رچه‌نده به‌دریژایی سی سالی رابردووی هوکمرانی کوردی، هه‌نگاوی کرداری نزاوه بۆ به‌دامه‌زراره‌کردنی ده‌زگا‌کانی هه‌ریمی کوردستان، له‌و پێناوه‌شدا چه‌ن‌دین ریکارو یاسا له‌په‌رله‌مانی کوردستان ده‌رچوون و، ئەو ده‌زگایانه‌ش وه‌کو میکانیزمیک بۆ باه‌تی لپرسینه‌وه‌ و چاودێری و پشکنین و هه‌له‌سه‌نگانی ده‌زگا‌کان و کارمه‌نده‌کان به‌گه‌ر خراون، به‌لام له‌راستیدا نه‌یان‌توانیوه‌ که‌ بنه‌مای شه‌فافیه‌ت و بنه‌پرکردن و نه‌هه‌شتنی گه‌نده‌لی و که‌مکردنه‌وه‌ی رۆتینات و که‌مکردنه‌وه‌ و به‌فیرۆدانی سامانی گشتی، وه‌دیبه‌ینن، که‌ ئەمه‌ش بووه‌ته‌ هۆی چه‌قه‌ستوویی ده‌زگا‌کان و گه‌شه‌نه‌کردنی سیسته‌می کارگیری هه‌ریم وه‌کو به‌شیکێ سه‌ره‌کی سیسته‌می فه‌رمانه‌روایی له‌هه‌ریمی کوردستاندا. له‌ کۆتایی ئەم تووژینه‌وه‌یه‌دا ده‌گه‌ینه‌ چه‌ند ده‌ره‌نجامیکی سه‌ره‌کی که‌له‌ خواره‌وه‌ کورتیان ده‌که‌ینه‌وه‌:-

## ده‌ره‌نجامه‌کان:

- 1- بارودۆخیکێ نیوده‌وله‌تی و هه‌ریمی و ناوڤۆی هۆکاری سه‌ره‌کی درووستبوونی قه‌واره‌ی هه‌ریمی کوردستان و دامه‌زراره‌کانی سیسته‌مه‌ فه‌رمانه‌رواییه‌که‌یه‌تی و، هه‌روه‌ها دامه‌زراره‌ کارگیرییه‌کانیش داینه‌مۆی سه‌ره‌کی به‌رپوه‌بردنی هه‌موو دامه‌زراره‌کانی ئەو سیسته‌مه‌ پیکده‌هێنیت، له‌سه‌ره‌وه‌ ده‌کریت بوتریت که‌ سیسته‌می کارگیری له‌ هه‌ریمی کوردستان کۆله‌که‌ی سه‌ره‌کی و بنه‌مای سه‌ره‌کی سیسته‌می فه‌رمانه‌روایی و پرۆسه‌ی رامیاری ئەم هه‌ریمه‌ پیکده‌هێنیت.
- 2- به‌ره‌ی کوردستانی له‌سه‌ره‌تاوه‌ لپه‌راوانه‌ کاری کرد بۆ به‌رده‌وامبوونی ئەو ده‌زگا‌ کارگیریانه‌ی ناوچه‌ رزگارکراوانه‌ی که‌ که‌وتبوونه‌ بنده‌ستی و رژیمی به‌عس ده‌ستی له‌پشتیوانی و سه‌ره‌رشتیکردن و

72 ( سامان سألح فه‌ره‌ج، 2020، نۆه‌مین کابینه‌ی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان، چاپخانه‌ی بینایی/ سلیمانی، چ1، لا44

پولپیدانیان هه‌لگرتبوو، له‌مپیناوه‌شدا دواتر هه‌نگاوی نا بو ئه‌نجامدانی هه‌لبژاردنی دامه‌زراوه‌ی یاسادانه‌ری (په‌رله‌مان)، دوا‌ی ئه‌و هه‌نگاوه‌ش پیکه‌پینانی یه‌که‌مین کابینه‌ی حکومه‌تی خۆمالی لیکه‌وته‌وه، ئه‌نجامدانی ئه‌م پرۆسه‌یه‌ کارێکی حه‌تمی بوو و، پێویست بوو که به‌ئه‌نجام بگه‌یه‌ندرێت. 3- سیسته‌می کارگێڕی له‌ هه‌رێمی کوردستان له‌ماوه‌ی دامه‌زراندنی ئه‌م سیسته‌مه‌ تا پوختی پڕۆژمی به‌عس له‌عیراق کاربگه‌ری گه‌وره‌ی سیسته‌می کارگێڕی ئه‌م ده‌وله‌ته‌ی به‌سه‌ره‌وه‌ بووه‌ که بریتیبوو له‌په‌یره‌وکردنی سیسته‌می ناوه‌ندی و، تاوه‌کو کۆتایه‌پینان به‌حوکمی (30) سا‌له‌ی ئه‌و پڕۆژمه‌ له‌سا‌لی (2003) دا وگۆڕینی سیسته‌می سیاسی عێراقی له‌ سیسته‌میکی دیکتاتۆری ناوه‌ندیانه‌وه‌ بو سیسته‌میکی (دیموکراسی - فیدرالی) وچه‌سپاندنی له‌ ده‌ستووری هه‌میشه‌یی سا‌لی 2005، ئه‌وه‌ش دانپیدانانیکی راستیانه‌بوو به‌ ناوا‌ه‌ندیتی سیاسی کارگێڕیانه‌.

4- وه‌ک پێداویسته‌یه‌کی سه‌رده‌میانه‌ په‌رله‌مانی کوردستان له‌سا‌لی (2009) و به‌یاسا برپاری چه‌سپاندن و په‌یره‌وکردنی سیسته‌می ناوا‌ه‌ندی کارگێڕیانه‌ی داوه‌ له‌دامه‌زراوه‌ کارگێڕیه‌کانی هه‌رێمی کوردستاندا، ئه‌وه‌ش خۆی له‌ دابه‌شکردنی ده‌سه‌لاته‌کان و شۆڕکردنه‌وه‌یان بو‌ ئاستی هه‌ره‌ خواری لێپرسراویتی له‌ داموده‌زگاندا ده‌بینیته‌وه، ئه‌وه‌ سه‌رباری بوونی تیبینییه‌کی زۆر له‌سه‌ر جێبه‌جێکردنی یاساکه‌.

5- سه‌رباری هه‌نگاوه‌گه‌لیک که په‌رله‌مان و حکومه‌تی هه‌رێمی کوردستان ناویانه‌ بو‌ به‌هێزبوونی سیسته‌می کارگێڕی له‌هه‌رێمی کوردستاندا، به‌لام هه‌یشتا ئه‌م سیسته‌مه‌ هه‌ر له‌دوا‌یه‌ و گه‌یه‌ردی خه‌وش و که‌موکوریگه‌لیکی له‌به‌رچاو و گه‌وره‌یه‌، به‌جۆریک که جێگه‌ی ئاوات و خۆزگه‌ی خه‌لکی کوردستان نیه‌، ئه‌ویش به‌هۆی شۆڕنه‌کردنه‌وه‌ی ده‌سه‌لاته‌کان و هه‌یشتنه‌وه‌ی ده‌سه‌لاته‌کان لای وه‌زیره‌کان و کاربه‌ده‌سته‌ بالاکانی هه‌رێم و، لاوازی بروابوونی ده‌سه‌لاتدارانی هه‌رێمی کوردستان به‌یه‌کیک له‌ گه‌نگه‌ترین پرنسیپه‌کانی دیموکراسی که بریتیه‌ له‌ دابه‌شکردنی ده‌سه‌لاته‌کان و، کارکردن بو‌ ده‌سه‌لاتیکی ناوا‌ه‌ندی.

### راسپاردنه‌کان:

1 - زۆر پێویسته‌ سیسته‌می کارگێڕی که بنه‌ماو جه‌وه‌ه‌ری سیسته‌می فه‌رمانپه‌روایی هه‌رێمی کوردستان پیکه‌هه‌ینیت، به‌دامه‌زراوه‌ی بکریت و به‌یاسا و ده‌ستوور رێکبخریت و، ده‌سه‌لات تیا‌یدا

شۆر بکریته وه تا ئەندازەى خوارترین پلهى دەسه لآت ئەوهش له پیناو به شداری راسته قینهى هاو لاتیان و، ههروهها کارناسانیکردن له راپه راندنى کاروبارى هاو لاتیان له ناوچه دووره دهسته کان له پایتهخت، بۆ ئەمهش چه سپاندنى سیسته مى ناناوه ندی کارگێریش یارمه تده ریکى باشى سه رخستنى ئەو پرۆسه یه یه.

2- ههنگاونان بۆ تۆکمه کردنى دامه زراوه کانی سیسته مى کارگێرپى له هه ریمى کوردستاندا ئەوهش له رینگه ی دانانى که سانی پسپۆر و شارهزا و به تواناو کارزان و کاربه رپیکه ر له بواری کارگێرپیداو، خۆبه دوور گرتنى ده سه لآت له بنه ماى خزم خزمینه وه لایه نگیری و ئینتمای پارتایه تی و، وازه یینان له پرۆسه ی دامه زراننن به رپینگا کۆنه کان، کارکردن بۆ دامه زراندى فه رمانبه ران به پێی پێویستى دامه زراوه کان، ئەمهش له پرۆسه یه کی شه فاف و به پێی پێشکه شکردنى سیقى بێت، تاوه کو بنه ماى (که سی شیاو له شوینی شیاو) بچه سپی ت.

3- بۆئوه ی سیسته مى فه رمانه روه یی له هه ریمى کوردستان به هیزتر بێت، پێویسته ده سه لآتدارانى هه ریم، کار له سه ر به رزکردنه وه ی توانا مرۆبیه کان بکه ن، به تایبه تی ئەو که سانه ی له دامه زراوه کارگێرپیه کانداندا کارده کهن، ئەوهش به کردنه وه ی خول و راهیinan له بواره جیا جیاکاندا له ناوه وه ده روه ی ولآت، که بگۆنچیت له گه ل پێوانه کانی سیسته میکی کارگێرپى هاوچه رخدا.

4- بۆ باشترکردنى توانای دامه زراوه کانی سیسته مى کارگێرپى له هه ریمى کوردستاندا، باشتر وایه که کار بکری ت بۆ به ئەلیکترۆنیکردنى کارى دامه زراوه کان و به کاره یینانى ئامیره ئەلیکترۆنیه پێشکه وتوه کان له کارى کارگێرپى و راپیکردنى کاروبارى هاو لاتیان که مکردنه وه ی رۆتینات، که ئەمهش کارناسانیه کی باش ده کات له خیراتر به رپیکردنى کارى دامه زراوه کان و به فیرو نه دانى کات له ها توو چۆوى نیوان دامه زراوه کانداندا.

### سه رچاوه کان:

یه که م: ده ستوره کان

1- ده ستورى کۆمارى عیراق 2005

دووهم: کتیب به زمانى کوردی:

- 1 – ئاراس عبدالره‌حمان مسته‌فا، 2009، راپه‌پینی ئاداری 1991 له‌باشووری کوردستان، ده‌زگای چاپ و په‌خشی هه‌مدی / سلیمانی، چ 1
- 2- ئۆفرا بینگیۆ، 2013، کوردی عیراق بنیادنانی ده‌وله‌تیک له‌ناوده‌وله‌تدا، و/ سۆزان مسته‌فا کوردی، ده‌زگای چاپ و بڵاوکردنه‌وه‌ی ئاراس / هه‌ولیر، چ 1
- 3- د.ئه‌مین فه‌ره‌ج شه‌ریف، 2019، هوکمرانیته‌ی باش له‌هه‌ریمی کوردستاندا، و/لقمان حاجی قادر، چاپخانه‌ی هێفی، هه‌ولیر، چ 1
- 4- دیلمان محه‌مه‌د سابیر، 2011، بنه‌ماکانی ئیداره (پلاندانان، رێکخستن، ئاراسته‌کردن، چاودی‌ری)، چاپخانه‌ی له‌ریا/ سلیمانی
- 5- دلاوه‌ر عه‌بدوله‌عزیز عه‌ئه‌ددین، 2018، ده‌وله‌تسازێ نه‌خشه‌ رێگایه‌ک بۆ سه‌روه‌رکردنی یاسا و به‌دامه‌رزاوه‌بیکردن له‌هه‌ریمی کوردستان، چاپخانه‌ی رۆژه‌ه‌لات، چ 1، هه‌ولیر
- 6- د.دلاوه‌ر عه‌بدوله‌عزیز عه‌لاه‌ه‌ددین، 2013، نیشتیمانسازیی و سیسته‌می فه‌رمانه‌ره‌واپه‌تی خۆمالی له‌هه‌ریمی کوردستان، چاپخانه‌ی ئاراس، چ 1
- 7- دلشاد مسته‌فا سلیمان، 2019، په‌یوه‌ندی نیوان سیسته‌می کارگێری له‌که‌ناله‌ ئاسمانیه‌ کوردیه‌کان و شیوازی کارکردنی راگه‌یاندنکاران، چاپخانه‌ی هێفی / هه‌ولیر، چ 1
- 8- د.جاسم تۆفیق خۆشناو، 2002، مه‌سه‌له‌ی کورد و یاسای نیوده‌وله‌تان، بڵاوکراوه‌ی سه‌نته‌ریلیکۆلینه‌وه‌ی ستراتیجی کوردستان، سلیمانی
- 9- د.خلیل محمد الشماع، 2016، بنه‌ماکانی کارگێری (به‌تایبه‌تی کارگێری کار)، و/ محمد چیا، له‌بڵاوکراوه‌کانی کتێبخانه‌ی یادگار/ سلیمانی، چ 1
- 10- عومه‌ر نوره‌دینی، 2003، سیسته‌می نویی جیهانی و دۆزی کورد، کوردستانی عیراق وه‌ک نمونه‌، چاپخانه‌ی حاجی هاشم، چاپی به‌که‌م، هه‌ولیر
- 11- د.عابد خالید ره‌سول، 2012، ده‌روازه‌یه‌ک بۆ زانستی سیاسه‌ت، له‌بڵاوکراوه‌کانی ئه‌کادیمیای هۆشیاری و پێگه‌یانندی کادیران، سلیمانی
- 12- شه‌مال عه‌بدوڵلا، 2002، سروشتی بریاری 688 و چۆنیتی کاراکردنی، له‌بڵاوکراوه‌کانی مه‌کتبه‌ی بیرو هۆشیاری، سلیمانی
- 13- رپوود هۆف و ئه‌وانی تر، 2013، هه‌لبژاردنه‌کانی کوردستانی عیراق 19 ی مایسی 1992 ئه‌زمونیکی دیموکراسیانه‌، و/ صفوت رشید صدقی، چاپخانه‌ی ئه‌زمه‌ر/ سلیمانی، چ 2

- 14- لیژنه‌ی کاروباری یاسایی په‌رله‌مان، 2009، یاسای پارێزگاگان و یاسای هه‌لبژاردنی ئه‌نجومه‌نه‌کانی پارێزگاگان و قه‌زاو ناحیه‌یه‌کان له‌هه‌رێمی کوردستان-عیراق، به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی گشتی کتێبخانه‌ گشتیه‌کان، چ 1
- 15- د.که‌مال مه‌نوفی، 2007، تیۆره‌کانی سیسته‌مه‌ سیاسیه‌کان، و/ ئاوات ئه‌حمه‌د، چاپخانه‌ی یاد، چ 1
- 16- گه‌راس ئارڤی. ستانسفیلد، 2010، کوردستانی عیراق په‌ره‌سه‌ندنی سیاسی و پشکووتنی دیموکراسی، و/د. یاسین سه‌رده‌شتی، چاپخانه‌ی سیما/سلیمانی، چ 1
- 17- سامان سألح فه‌ره‌ج، 2020، نۆه‌مین کابینه‌ی حکومه‌تی هه‌رێمی کوردستان، چاپخانه‌ی بینایی/ سلیمانی، چ 1
- 18- مامۆستا جه‌عفر، 2009، ئیداره‌ی کوردی ئاسته‌نگ و ئاسۆی گه‌شه‌کردن، ده‌زگای چاپ و په‌خشی هه‌مدی/ سلیمانی، چ 1
- سێهه‌م: کتێب به‌ زمانی عه‌ره‌بی:
- 1- جان ماری دانتان، 1997، علم السياسة، ت.د. محمد عرب صاصیلا، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر/بیروت
- 2- د. کامل بربر، 1997، ادارة الموارد البشرية وكفاءة الأداء التنظيمي، مجد/ المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع/بیروت، ط 1
- 3- د. کامل بربر، 1996، الإدارة عملية ونظام، مجد المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع، ط 1
- 4- د. کمال المنوفی، 1987، أصول النظم السياسية المقارنة، کویت، شركة زينغان للنشر والتوزيع/ کویت
- 5- د. شۆرش حسن عمر، 2009، خصائص النظام الفيدرالي في العراق، منشورات مركز كوردستان للدراسات الاستراتيجية/ سلیمانیة
- 6- د. صباح مصطفى المصري، 2007، النظام الحزبي، المكتب الجامعي الحديث/ مصر، ط 1
- 7- محمد صابر کریم، 2012، التعددية السياسية و أثرها على السلطة التشريعية في إقليم كوردستان/العراق، منشورات أكاديمية التوعية وتأهيل الكوادر/ السلیمانیة
- 8- د. محمد هموندي وأخرون، 2021، دراسات في الحكومة في اقليم كوردستان، مكتبة العامة / اربيل، ط 1
- 9- مجموعة القوانين والقرارات الصادرة عن المجلس الوطني لكوردستان العراق، 1997، 1/1/1993 لغاية 12/31/1996، المجلد الثاني، ط 1
- 10- مجموعة القوانين والقرارات الصادرة عن المجلس الوطني لكوردستان العراق، 2002، 1/1/2000 لغاية 12/31/2000، المجلد الخامس، ط 1
- چواره‌م: نامه‌و تیزه‌ زانکۆیه‌یه‌کان

- 1- آیوب محمد طیب محمد صالح، 2019، تقویم أداء برلمان کوردستان- العراق (2005-2013)، أطروحة مقدمة كلية العلوم السياسية-جامعة السلمانية
- 2- شیلان واحد سعید، 2018، دور المعارضة في الانظمة الديمقراطية المعاصرة (اقلیم کوردستان العراق أنموذجا)، اطروحة مقدمة لكلية العلوم السياسية/جامعة السليمانية
- 3- يوسف محمد صادق، 2014، المتغيرات المؤثرة في الواقع السياسي لأقليم كوردستان العراق، أطروحة مقدمة لكلية القانون والسياسة/ كلية العلوم السياسية/جامعة السليمانية
- 4- زیندین مولود خدر، 2015، کاریگه‌ری فاکنه‌ری نه‌وت له‌سه‌ر ئاینده‌ی سیاسی هه‌ریمی کوردستان-عیراق، نامه‌ی ماسته‌ر پێشکه‌شکراوه به کۆلیژی یاسا و زانسته‌ی سیاسی‌ه‌کان/ زانکۆی سه‌لاحه‌ددین، هه‌ولیر
- 5- صالح توفیق حمه‌رشید، 2017، التنظيم القانوني لمجالس المحافظات في اقليم كوردستان العراق، رسالة مقدمة لكلية القانون والسياسة/ جامعة السليمانية  
پێنجه‌م: توێژینه‌وه و خوێندکارییه‌کان:
- 1 - د.خالد سعید توفیق و م.یاسین محمود عبابکر، 2012، الانتخابات البرلمانية المحلية في اقليم كوردستان بين الواقع والطموح، ورقة بحثية في المؤتمر السنوي الثالث/ سکول العلوم السياسية جمجمال/ جامعة السليمانية  
شه‌شه‌م: چاوپیکه‌وتنه‌کان
- 1 - د.دلواهر عه‌بدو له‌عزیز عه‌لانه‌ددین، 2021/ 3/11 ، سه‌رۆکی ئینستیتیوێ پۆژه‌ه‌لاتی ناوه‌پراست بۆ توێژینه‌وه‌ی میری، له‌پێگه‌ی (ئیمه‌یل)، هه‌ولیر
- 2- د.شیرزاد نه‌جار، 2021/4/1، چاوپیکوتن (ئیمه‌یل)، هه‌ولیر
- 3- د.مصطفی رسول حسین، 2021/3/9، زانکۆی سلیمانی/کۆلیژی یاسا، چاوپیکه‌وتن، سلیمانی  
حه‌وته‌م: پێگه‌ی ئه‌لیکترۆنی:
- 1- قیان أبوبکر یاسین، 2020/7/30، رۆلی شه‌فافیه‌ت و ده‌ستپاکی له‌ رووبه‌روونه‌وه‌ی گه‌نده‌لی له‌ کوردستاندا، ماله‌په‌ری ده‌سته‌ی ده‌ستپاکی له‌ هه‌ریمی کوردستان، له‌سه‌ر ئه‌م به‌سته‌ره‌ به‌رده‌سته‌ [\(https://despaky.krd/en/\)](https://despaky.krd/en/)
- 2- ماله‌په‌ری په‌رله‌مانی کوردستان، یاسانی 2011، له‌سه‌ر ئه‌م لینکه‌ به‌رده‌سته‌ <https://www.parliament.krd/business>
- 3- صالحه‌ المطیع، 2008/4/7، النظام الإداري، الوقع/ منهل للثقافة التربوية، رابط ب: <https://www.manhal.net/>

- 4- کاظم حسن الربيعي، ، 2011، المحافظات غير المنتظمة في اقليم بين المركزية واللامركزية، مجلة كلية مدينة العلم الجامعة/ العراق، مجلد2، العدد2، رابط ب: <https://www.iasj.net/>
- 5- محمد لويبري، 2009، تحليل النظام السياسي عند ديفد ايستون، متاح على الرابط الاليكتروني [www.ahauar.org](http://www.ahauar.org)
- 6- د.ماهر ملندي و د.ماجد الحموي، 2018، القانون الدولي العام، منشورات جامعة الأفتراضية السورية/ الجمهورية العربية السورية، رابط ب: <https://pedia.svuonline.org/>
- 7- نظرية النظم، 2018، متاح على الرابط الاليكتروني <https://bit.ly/37vmumt>

## The Significance of The Administration System to The Kurdistan Regional Power System

**Asst. prof. Dr. Muhammad Sabir Kareem**

Department of political science, College of political science, University of Sulaimani, Sulaimani, Kurdistan Region, Iraq  
[muhamed.karem@univsul.edu.iq](mailto:muhamed.karem@univsul.edu.iq)

**Hemn Arif Fatah**

Department of political science, College of political science, University of Sulaimani, Sulaimani, Kurdistan Region, Iraq  
[hemnfattah059@gmail.com](mailto:hemnfattah059@gmail.com)

**keywords:** *Regime, Kurdistan Region, Management System, Centralization, Decentralization*

### Abstract

The management system in the Kurdistan Region have had important and significance role in its political and power process, thus due to that act and functional of this system had been an enitialy act and functional for that new authority which emerged in it after the extinct Al-Baath system desinedg to withdraw its forces and supports to administration process in that liberated territory of Kurdistan Region. So fill the space administrative in that liberated part, after the Uprising of (spring/1991) and its followes events would become the seed and ferment to established power system and its main institution in this Region. Consequently, it can be said that this administration system is equivalent to the mean articulation and center point to the existed power system in Kurdistan Region, and it to be mentioned that the

circumstance nature in which borned and composed in it this administration system is in a frame which lead to roled and participated as a mean mechanism for the power system wich borned from it.

## أهمية النظام الإداري لأقليم كوردستان، لنظام الحكم فيها

### المخلص:

إن للنظام الإداري في إقليم كوردستان دور مهم وإستثنائي في العملية السياسية وعملية الحكم فيها، وهذا ترجع إلى أن عمل ووظائف هذا النظام قد شكل لبنة عمل والوظيفة الأولية لتلك السلطة الجديدة التي ظهرت بعد قرار نظام البعث البائد بسحب قواته وإسناده للعملية الإدارية في ذلك الجزء المحرر من إقليم كوردستان، والتي أصبحت فيما بعد تعرف بحكومة إقليم كوردستان. وبهذا فإن ملء الفراغ الإداري تلك في هذا القسم المحرر وبعد إنتفاضة (ربيع/1991) وما تلاها من أحداث وتطورات اخرى، قد أصبح النواة وخمرة تأسيس نظام الحكم ومؤسساتها الرئيسية في هذا الإقليم. عليه يمكن القول بأن هذا النظام الإداري هو بمثابة المفصل الرئيس ونقطة إرتكاز للنظام الحكم السائد في إقليم كوردستان، ويجب القول إلى أن لطبيعة تلك الظروف التي ولدت وتكونت فيها هذا النظام الإداري كانت على شكل بحيث أدت إلى أن تلعب وتساهم كآلية رئيسة لنظام الحكم المتولد منها.