

آلية اعتماد مصادر ذكاءات الأعمال في إشاعة ثقافة ريادة الأعمال كمنهج علمي " دراسة تطبيقية "

The Mechanism of adopting the business intelligence resources in publishing the entrepreneurship culture as a scientific method

الأستاذ المساعد الدكتور نغم حسين نعمة

جامعة النهريين

naghamalna@gmail.com

المدرس المساعد رشا حارث عبود
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

الملخص

لم يعد موضوع تنمية الذكاء بمعزل عن اهتمام الخبراء والباحثين بل أصبح جزء مهم جدا خاصة في المراحل الاولية من عمر التلميذ ، ولان الذكاء حسب نظرية هوارد غاردنر هو ذكاء متعدد يعكس تسع قدرات تمثل الذكاء العام عند المتعلم ، ومجموع هذه الذكاءات التسعة (ذكاء منطقي ، لغوي ، فضائي ، موسيقي، طبيعي حركي ، بيئي ذاتي، اجتماعي والذكاء العاطفي) يمكن بمجموعها او بجزء منها أن تمثل ذكاء الأعمال والذي يركز على اهمية البدء بتدريب الطفل على المهارات والسلوكيات التي تخلق من التلميذ مشروع ريادي مستقبلي. ويعد هذا البحث تجربة غنية يم كن من خلالها تشخيص الفرص التي يمكن الاستفادة منها في صقل المهارات وتطوير المعارف التي تخدمه حاضرا ومستقبلا مع تدريب التلميذ على السلوكيات كالتضامن والتفاهم والتسامح وقبول الرأي والرأي الآخر اضافة إلى روح العمل الجماعي والتي هي أساس ريادة الأعمال.

معلومات البحث

تاريخ البحث:

الاستلام: ٢٠١٧/٦/١٣

القبول: ٢٠١٧/٧/٢٥

النشر: خريف ٢٠١٧

DOI:

10.25212/lfu.qzj.2.5.16

الكلمات المفتاحية:

Business intelligence, The entrepreneurship culture, Developing business skills

المقدمة:

تُعد ريادة الأعمال (Business Entrepreneurship) المحور الأساسي لمؤشر النمو الاقتصادي ، وأحد حقول المعرفة المهمة والحديثة في العلوم الإدارية واقتصاديات الأعمال . وتعد ريادة الأعمال أحد أهم المرتكزات الأساسية في إيجاد المشروعات الجديدة سواء الكبيرة منها أم الصغيرة والتي تقدم افكارا اقتصادية جديدة أو مبتكرة ، كما أن الريادة تعمل بشكل فعال على تطوير المشاريع الموجودة من خلال الاستفادة من الفرص المتاحة في البيئة المحيطة (كتانة وآغا، 2012: 104).

إذ أن الريادة تمثل سلسلة متصلة من الأنشطة المختلفة لتمثل في النهاية شيئا جديدا أو مبتكرا ذا قيمة مضافة . وتعمل الريادة على تعزيز قيمة المجتمع الاقتصادي وتمنحه القدرة على الاستدامة والنمو محليا وعالمياً . والمجتمعات التي تتبنى السلوك الريادي في استراتيجياتها وأدائها اليومي تكون أكثر قدرة على مواجهة المتغيرات التي تحصل في البيئة المحيطة بل تتعداه إلى امكانية تحويل التأثير الخارجي من تهديد إلى فرصة وبالتالي استمرارية وديمومة تلك المشاريع (إسماعيل ، 2010: 66).

ولعل من أبرز القطاعات في بيئة الأعمال الحديثة هي القطاع التعليمي لما يلعبه هذا القطاع من دور اساسي في التعليم التقني، المعرفي ، التكنولوجي وربما يقاس نمو المجتمعات بتقدم مناهج التعليم وتنوعها ونسبة تركيزها على متطلبات السوق وبالتالي متطلبات المجتمع بشكل عام . جاءت أهمية ريادة الاعمال في هذا القطاع مع زيادة اهمية المسؤولية الاجتماعية لقطاعات ريادة الاعمال الأخرى والتي اصبحت تركز على أهمية تلك القطاعات في تحقيق النمو الاقتصادي المتكامل للدولة خاصة فيما يتعلق برفع مستوى المهارات واستخدام التكنولوجيا وهذا ما يركز عليه القطاع التعليمي على وجه الخصوص وبالتالي يمثل هذا القطاع الركيزة الاساسية التي ترتكز عليها باقي القطاعات.

اصبحت الريادة سمة اساسية من سمات نجاح المنظمات وديمومتها في ظل اشتداد المنافسة فيما بينها (الزريقات ، 2012: 284). لا بل تعداه ذلك إلى أن تكون ذات مسؤولية كبيرة من ظل انحسار دور القطاع العام ومؤسسات الدولة في المشاركة ببناء البنى التحتية والعمل على إيجاد بدائل تخدم السوق في ظل التطورات الاقتصادية المتسارعة في بيئة الأعمال.

وبحسب ما ذكره المختصون في ريادة الاعمال ولعل هيرولد كاميرون وهو رائد أعمال بارز واحد منهم وكان وراء واحدة من أبرز المشاريع في العقود الاخيرة والذي قام بإنشاء (1800 موقع الكتروني) يقوم على أساس فتح حسابات مصرفية للأطفال لتدريبهم على الاستثمار وريادة الاعمال. بل يرى المختصون في التربية والتعليم والادارة أن هناك سلسلة من المهارات لا بد من التدرب عليها أثناء فترة البحث لان غالبية مناهج التدريس ومن يقوم عليها يؤكد على أن الفشل حالة سيئة و لا يمكن أن نفشل، إلا أن واقع الحال الفشل قد يكون محفزا لتلقي عدد من المهارات واحترافها وبالتالي سنكون قادرين على خلق جيل قادر على قيادة مجموعة صغيرة لبناء مشروع صغير وبمتطلبات محدودة لكنها مبتكرة لها اثرها ربما في تحقيق ميزة ربحية بسيطة على المدى القصيرة ومتنامية على المدى الطويل.

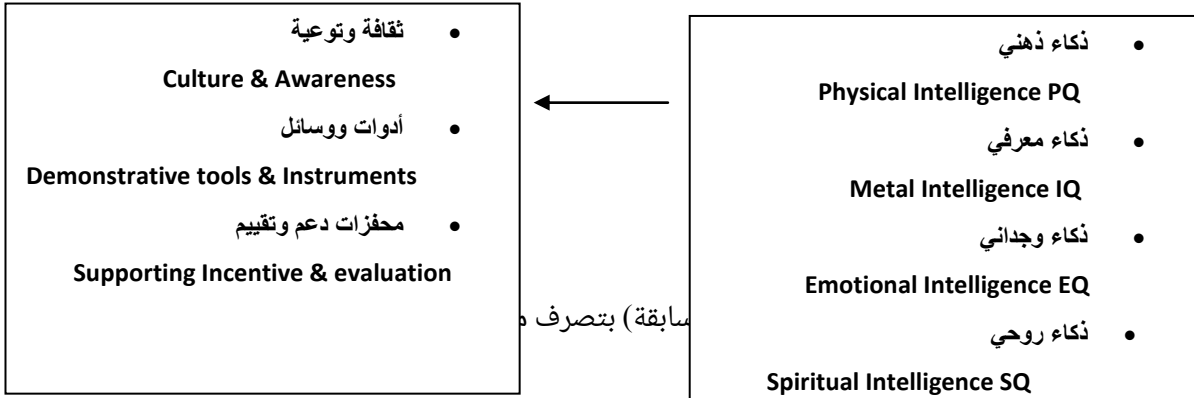
في ظل تداعيات النمو الاقتصادي العالمي ومع تسابق المنظمات في استخدام استراتيجيات اقتصادية متنوعة لخلق مجتمع اقتصادي قادر على تحويل الضعف والتهديد إلى مصادر للقوة والفرصة ، لم يكن العراق بمنى عن هذه التداعيات لا بل هو جزء اساسي من المنظومة الاقتصادية ال عالمية لما يمتلكه من عوامل جغرافية وسياسية ودينية لها الاثر الكبير في النمو الاقتصادي العالمي. ومع تفاقم ازمة النفط العالمية فقد شهد العالم بأسره مشكلة انخفاض اسعار النفط وعدم قدرة الدول على الايفاء بالتزاماتها الاستثمارية مما يدعو إلى ضرورة التفكير الجدي بإيجاد مصادر اخرى للاستمرار والديمومة ، وبما أن اقتصاد العراق يتصف بأنه اقتصادي احادي الجانب لاعتماده على النفط بشكل أساسي فإن التفكير بسبل اخرى يكون اجدر في هذه المرحلة. وبالتالي فإن مشكلة البحث تتلخص بضرورة تحويل هذا الضعف والتهديد إلى مصدر للقوة وفرصة م ن خلال تهيئة جيل جديد واعد له القدرة على أن يكون ريادي للأعمال بما يحقق وفورات مالية بمتطلبات سلوكية تدريجية بسيطة تكفله بتبني مشروعات صغيرة .

أنموذج البحث

تزامنا مع النمو الاقتصادي العالمي واعتمادا على الأدبيات السابقة ذات الصلة فقد أعتمد البحث الأنموذج التالي وفق مشكلة البحث ومتغيرات مصادره:

(إشاعة ثقافة ريادة الأعمال)

(مصادر الذكاءات)



فرضيات البحث:

على ضوء ما تم التطرق إليه في مشكلة البحث وبناء على ما جاء في الدراسات ذات الصلة ، سيحاول البحث إثبات الفرضيات التالية :

- الفرضية الرئيسية الأولى : توجد علاقة تأثير معنوي ذات دلالة إحصائية عند مستوى (a=0.05) لمصادر الذكاءات بأبعاده (ذكاء ذهني ، ذكاء معرفي ، ذكاء وجداني ، ذكاء روحي) على ريادة الاعمال بأبعاده (ثقافة وتوعية ، أدوات ووسائل ، محفزات وتقييم).
- الفرضية الفرعية الأولى: توجد علاقة تأثير معنوي ذات دلالة إحصائية عند مستوى (a=0.05) لبعده (ذكاء ذهني) على ريادة الاعمال بأبعاده (ثقافة وتوعية ، أدوات ووسائل ، محفزات وتقييم).

- **الفرضية الفرعية الثانية:** توجد علاقة تأثير معنوي ذات دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha=0.05$) لبعده (ذكاء معرفي) على زيادة الاعمال بأبعاده (ثقافة وتوعية، أدوات ووسائل، محفزات وتقييم).
 - **الفرضية الفرعية الثالثة:** توجد علاقة تأثير معنوي ذات دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha=0.05$) لبعده (ذكاء وجداني) على زيادة الاعمال بأبعاده (ثقافة وتوعية، أدوات ووسائل، محفزات وتقييم).
 - **الفرضية الفرعية الرابعة:** توجد علاقة تأثير معنوي ذات دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha=0.05$) لبعده (ذكاء روحي) على زيادة الاعمال بأبعاده (ثقافة وتوعية، أدوات ووسائل، محفزات وتقييم).
- **الفرضية الرئيسة الثانية:** لا يوجد علاقة تأثير معنوي ذات دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha=0.05$) لمصادر الذكاءات بأبعاده (ذكاء ذهني، ذكاء معرفي، ذكاء وجداني، ذكاء روحي) على زيادة الاعمال بأبعاده (ثقافة وتوعية، أدوات ووسائل، محفزات وتقييم).

حدود البحث:

تمثلت حدود البحث بما يلي:

- **حدود مكانية:** إذ اقتصر البحث على مجموعة من المدارس التي يمكن الوصول إليها في بغداد فقط، رغم وجود ما يقارب (10779) مدرسة في عموم العراق.
- **حدود زمانية:** وهي المدة الزمنية التي تمت خلالها المشاهدات والقبالات لتلاميذ المدارس المختارة وتعبئة بطاقة الملاحظة وفقاً للمشاهدات ضمن الفصل الدراسي الثاني.
- **حدود علمية:** اقتصرت متغيرات البحث على ذكاءات الأعمال ك (متغير مستقل) ومصادره (ذكاء ذهني، ذكاء معرفي، ذكاء وجداني، ذكاء روحي). واقتصر أيضاً على بحث متغير زيادة الأعمال ك (متغير تابع) ومصادره (الثقافة والتوعية، أدوات ووسائل، محفزات دعم وتقييم). ويعزى سبب اختيار متغيرات البحث المستقل والتابع إلى حداثة موضوعي الذكاءات وزيادة الأعمال نسبياً وآليه اعتماده كمنهج علمي في المدارس.

المبحث الثاني

أولاً: مفهومي الذكاءات والريادة في الأعمال

يعد الذكاء مفهوم يمثل القدرة العامة التي تمكن الفرد من حل مشكلاته ويمكن أن يعبر عنها بمعامل الذكاء ($I Q$) والذي يقيس جوانب تتعلق بالذكاء الرياضي، والمنطقي واللغوي فقط، وربما هذا ما دعى العلماء في البداية إلى البحث عن أبعاد هذا المفهوم بشكل أعمق، إذ توصل هاورد غاردنر إلى تعريف الذكاءات المتعددة "على أنها قدرات متعددة تظهر في مجالات متعددة سواء في حل المشكلات أو في القدرة على تعديل أو تغيير المنتجات المتعددة في نمط ثقافي أو أنماط ثقافية معينة" (Gardner, 1983).

تتطور مفهوم الذكاء مع تطور المجتمع وتطور الحاجة إلى إيجاد أبعاد جديدة للذكاءات لتشمل علوماً أخرى كالعلوم الإدارية والاقتصادية وغيرها وهذا ما أكده جورج غولمان في كتابه الشهير (Emotional Intelligence) والذي اطلقه لأول مرة في عام 1995، ثم في الطبعة التي نشرت في عام 2010 أعتبر غولمان أن الذكاء هو مصدر أساسي لتطور الاعمال خاصة

الذكاء (الوجداني والروحي) إذ وجد أن أغلب المشاريع الناجحة في العالم كانت معتمدة على طرق الإدارة الذكية (Goleman, 2010).

مفهوم الريادة تمثل الريادة احدى العناصر الحيوية التي لها دورها البارز في تعزيز الابتكار والقدرة على الاستجابة واقتناص الفرص المتاحة لرفع الاداء الاقتصادي من خلال مجموعة من الأبعاد المتمثلة في (ثقافة وتوعية ، أدوات ووسائل، محفزات دعم وتقييم). وتظهر روح الريادة من خلال تط وير اسواق جديدة ، او الاستفادة من تلك الفرص بخلق مبتكرات جديدة بواسطة اساليب حديثة يكون مشار لها في زيادة النمو الاقتصادي وتحقيق الوفورات المالية والتي تمثل مدى رفاهية وازدهار ذلك المجتمع (Mavroveli, Ruiz, 2011). وبالتالي فإن المنظمة أو المجتمع الذي يكون حاض لتلك الذكاءات ومصادرها سيكون ذو مقدرة على مواجهة التغيرات المحيطة في سوق المنافسين وهذا ما أكدته منظمة اليونيسيف ضمن المشروع الذي دعت إليه وزارة التربية الوطنية والتعليم العالي وتكوين الأطر والبحث العلمي في المملكة المغربية في عام 2010 وباسم (المشروع الشخصي للتلميذ) مجموعة تمارين تطبيقية لتلاميذ المدارس الأساسية (الابتدائية). وإذا ما عدنا إلى أصل الكلمة التاريخي واشتقاقها نجد أن كلمة ريادة هي كلمة فرنسية (Enterprendre) وتستخدم لوصف الاشخاص الذين يتسمون بصفة المخاطرة والمغامرة (Barringer & Ireland, 2012:6). ويرى الريادي الاقتصادي النمساوي Joseph Schumpeter أن الريادة هي "عملية التدمير الخلاق، والريادي هو الشخص الذي يدمر المنتجات وطرق الانتاج الحالية ويستبدلها بطرق ومنتجات مبتكرة وجديدة". (Mohamad, Ramayah, Puspowarsito, Natalisa & Saerang, 2011:8). أما الريادة عند النجار والعلي (5:2006) فهي إنشاء جديد ذا قيمة وتخصيص الوقت والجهد والمال اللازم للمشروع وتحمل المخاطرة المصاحبة وانتظار للمكافئة الناتجة عن الجهد المبذول في المشروع. ويشير احدهم إلى أن الريادة هي نوايا سلوكية ، وسلوكيات تنظيمية تؤدي إلى الابتعا د عن الشكل التقليدي في ممارسة الاعمال. وبالتالي فهي ذلك الشي الموسوم بصفة عمل ذا ميزة تنافسية (Karacaoglu et. al 2013:163).

ثانياً: ذكاءات الاعمال وطرق تحفيزها لريادة الأعمال

في ظل مصفوفة تنامي المجتمعات وتطورها مع التطور التكنولوجي الذي شهدته منظومة الاتصالات والمعلومات الذي أدى إلى الانفتاح على الخارج (العالمية) تنامي دور الريادة في إيجاد مشروعات ناجحة وقادرة على الديمومة والبقاء . إذ اصبح نجاح المشروعات لا يعتمد فقط على نسبة الأرباح والثروة التي تحققها تلك المشروعات ، وإنما يعتمد على مدى قدرة تلك المشروعات من الإيفاء بالتزاماتها إتجاه اصحاب الاسهم الذين يلعبون دوراً أساسياً في ذلك النجاح (الشميمري ، 2014). ومن هنا كان لابد من ملاحظة دور البيئة المحيطة والتي لها دور بارز في ابتكار وخلق افكار المشروعات الجديدة بما يتلاءم وحاجة المجتمع وبما يضمن تلك الفائدة على المنظور الزمني والقريب والمستقبلي من خلال وضع اسس استراتيجية للأعمال المقترحة مبنية على أهداف معينة تسعى لتحقيقها.

ورائد الأعمال هو إنسان رأس ماله الأساسي الموهبة الشخصية وقدراته ومهاراته والتي نمت من مجموع الذكاءات التي من خلالها يستطيع اكتشاف الفرصة الصالحة لكي تكون مشروعاً مربحاً ويحاول تدبير الموارد اللازمة لها لتحويل هذه الفرصة إلى واقع عملي حقيقي وهذا ما أكدت Goleman في كتابه (Working with Emotional Intelligence) ، إذ أن الدول تحاول الاعتماد من خلالها على اقتصاد المشروعات الصغيرة وريادة الأعمال والتي أصبحت من أهم الأعمدة الرئيسية في الاقتصاديات العالمية ليس لما لها من تأثير اقتصادي ولكن لما لها من تأثير اجتماعي كأداة لحل مشكلة البطالة وغيرها من

المشكلات، وتقوم الدول بعمل ما يسمى حضانات الأعمال Business incubator هي عبارة مجموعة من الخدمات تقدم للشركات الناشئة والتي تقدم أفكارا جديدة في سوق العمل.

وتظهر روح الريادة من خلال تطوير اسواق جديدة ، او الاستفادة من تلك الفرص بخلق مبتكرات جديدة بواسطة اساليب حديثة يكون مشار لها في زيادة النمو الاقتصادي ومدى تحقيقها للرفاهية والازدهار في عدد من المجتمعات . وبالتالي فإن المنظمة أو المجتمع الذي يكون حاضن لتلك المبادرات الريادية سيكون ذا مقدرة على مواجهة التغيرات المحيطة في سوق المنافسين (شيلي ، 2014).

إذ أن السعي خلف انشاء مشروعات كبيرة كانت أم صغيرة مع تبني استراتيجيات يساعدها على الحصول على ميزة تنافسية تتمثل في الحصول على حصة سوقية أكبر وتكوين صور ذهنية مميزة لدى المنافسين خاصة عند أولئك الذين يأمنون بأن الريادة هي المحفز الأساسي لنمو الاقتصاد وديمومته وهذا لا يتحقق دون العودة إلى شخصية رائد الأعمال واتجاهاته في الإبداع من خلال السلوك التحفيزي (Goleman ، 2010) ، لذا فإن مفكرو الإدارة يرون أن إنشاء مثل هذه المشروعات لها الأثر الكبير في تحقيق الميزة التنافسية.

ولا تقتصر أهمية الريادة على أهميتها الاقتصادية بل تتعداه إلى أن لها بغد مجتمعي إذ من خلال ذلك السلوك الاقتصادي الريادي المتميز ستكون الحياة الاجتماعية اسهل مما يسهم في تحسين الامور المعاشية والصحية وتحقيق الرفاهية لطبقات المجتمع المختلفة.

مع تطور المجتمع وظهور الحاجة إلى استخدام سياسات جديدة من شأنها صقل المهارات المستوحاة من مصادر الذكاء وتنميتها بما يخدم النمو الاقتصادي لأي بلد ، لم يكن المجتمع المدني في العالم العربي بمعزل عن هذه السياسات من خلال دوره في تطبيق علمي لريادة الأعمال وخصوصاً مع طلاب المدارس، إذ أن هذه المرحلة العمرية تعتبر المرتكز الأساسي لتنمية المهارات والسلوكيات والقيم بما يضمن تهيئة هذه المرحلة إلى مواجهة الحياة العملية (برنوطي ، 2005 : 62).

اعتمدت العديد من منظمات المجتمع المدني والتي تهتم بالطفل وتعنى بمهاراته إلى بلورة هذا الإنجاز من خلال تدريب الاطفال على الإنصات واحترام الأخر لأن الاحترام المتبادل ينمي مهارات التفاهم والتسامح وقبول الاختلاف إضافة إلى إضفاء روح العمل الجماعي واستغلال الوقت في أعمال ريادية بسيطة يمكن ترجمتها إلى انجازات أكبر لاحقاً (برنوطي ، 2005 : 28).

وسنحاول الاستفادة من الدراسات والتجارب التي طبقت من خلال منظمات دولية لغرض الوقوف على مصادر الذكاء ودورها في إشاعة ثقافة ريادة الأعمال ودورها في تأسيس مشروعات وتحقيق الوفورات المالية وكما في أدناه:

• دراسة المري وحمزاوي ، (2013)، "ريادة الأعمال الصغيرة والمتوسطة ودورها في الحد من البطالة في المملكة العربية السعودية"

انحصرت مشكلة البحث في التعرف على دور ريادة الأعمال الصغيرة والمتوسطة في الحد من البطالة في المملكة العربية السعودية ، إذ كان مجتمع البحث يمثل رواد الأعمال الذين تم احتضانهم من قبل حضانات الأعمال في المملكة العربية السعودية، وعددهم الإجمالي (160) رائد ورائدة أعمال . و بلغ حجم العينة (131) رائد ورائدة أعمال وقد استخدم المنهج الوصفي التحليلي عن طريق المدخل المسحي باستخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات . وأظهرت البحث بعض الخصائص المهمة لواقع ريادة الأعمال الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية بدرجة مرتفعة إذ إنها تحتاج إلى وضع أنظمة تشجع على ترويج منتجاتها للوقوف على قدميها، إضافة إلى استخدام الترويج والإعلان لتسويق الأفكار المبدعة . كما أظهرت البحث أن ريادة الأعمال الصغيرة والمتوسطة لها أثر كبير في مواجهة البطالة و بدرجة مرتفعة لان ريادة الأعمال في

المشروعات الصغيرة والمتوسطة تتعرض لضغوط عمل شديدة وخاصة في مرحلة التأسيس، وتعجل الحصول على الربح من منتجات وخدمات المشروعات الريادية يلجأ لها لتفضيل العمالة الأجنبية، وانخفاض أو انعدام هامش الربح في بداية تشغيل المشروعات الريادية. وهذا يتطلب من وجه نظر البحث إلى زيادة الوعي بأهمية ريادة الأعمال، وإكساب رواد الأعمال الخبرة اللازمة لتشغيل وإدارة مشروعاتهم من قبل حاضنات الأعمال، ودعم المشروعات الريادية الصغيرة والمتوسطة بالتمويل المالي المناسب الذي يجعلها تتطور. وهنا تجدر الإشارة إلى أن هذه البحث تشبه إلى حد ما هدف هذا البحث إذ أن المملكة العربية السعودية أو أي بلد آخر سواء كان (عربيا أم اجنبيا) يتشابه وبدرجة كبيرة مع العراق إذا أن النفقات في بداية تنفيذ المشروع تكون مرتفعة مع انخفاض الدخل في بداية تطبيق المشروع، ومحاولة تقديم منتجات وخدمات جديدة. أما الاختلاف فيمكن في أن المملكة العربية السعودية و دول أخرى (عربية أو أجنبية) تهتم وبشكل ملحوظ بدعم المشروعات الريادية كوسيلة لمواجهة البطالة بدرجة أكبر، أما الأنظمة والتشريعات للمشروعات الريادية خارج المملكة فهي أكثر استجابة ومرونة مع المستثمر لأي مشروع مما كان حجمه ناهيك عن مرونة البنوك فهي أقل في المملكة العربية السعودية. ويمكن الاستفادة من هذه البحث في هذا البحث من خلال ضرورة البحث عن من يرغب بزيادة الاعمال ومن ثم تدريبية واعطاءه المهارات الادارية والقيادية المهمة مما يدعمه معنويا في اختيار مشروعه وفقا للمؤهلات والامكا نيات التي يمتلكها ذلك الريادي مع مراعاة المجتمع ومتطلباته إضافة إلى مواصلة الدعم لغرض الاستمرار والتطوير وذلك الدعم قد يكون ماديا من خلال تسهيل القروض والسلف البنكية أو من اصدار قوانين وانظمة تسهل العمل على تأسيس المشروعات ونموها وبالتالي تقليل البطالة وتحقيق الربح والوفورات المالية.

• منظمة اليونيسيف، (2010)، "المشروع الشخصي للتلميذ" مجموعة تمارين تطبيقية لمستوى التعليم الأساسي (الابتدائي)

عتمدت المنظمة إلى تطبيق تجربة غنية تسلط الضوء على عالم التكوينات والمهن وعالم المدرسة. إذ أن هذا البرنامج يمثل فرصة فودية لصقل المهارات والمعارف من خلال اعتماد سبل تحفيز الطلبة على الأفكار الإبداعية الريادية ومناقشتها وتحويلها إلى مشاريع ريادية صغيرة. وهدف البرنامج إلى إتاحة الفرصة للطلبة على التفكير واستثمار الوقت والانخراط بمشاريع جماعية تنمي روح العمل الجماعي وروح المبادرة في العمل، بما يضمن التعود على العمل المنظم والسلوكي المهني بغية خلق جيل يمتلك مهارات ريادية في العمل.

اعتمد البرنامج أسلوب يعمل باتجاهين الأول يركز على الطفل ومهاراته وسلوكياته، أما الثاني فقد اعتمد على مساهمة أولياء الأمور في بناء تلك السلوكيات. وتم تطبيق هذا البرنامج على مجموعة من المدارس في المغرب العربي.

• مؤسسة إنجاز العرب، "مشروع إنجاز العرب"

اعتمدت هذه المؤسسة على تطبيق علمي لريادة الأعمال وخصوصاً على طلاب المدارس من خلال تدريب الشباب في مهارات الريادة والقيادة من خلال برامج تعليمية عملية ي تم تطبيقها في المدارس والجامعات بالتعاون مع متطوعي القطاع الخاص في المنطقة وقد استطاعت المؤسسة وخلال مشروعهم الذي بدأ قبل (10) سنوات ولغاية الآن استطاعت المنظمة تمكين أكثر من 1.5 مليون طالب وطالبة في العالم العربي متواجدين في 15 دولة منتشرة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وباكستان.

واعتمدت المؤسسة أسلوب الشراكات الاستراتيجية مع مؤسسات العمل العريقة لأعداد شباب مؤهل للدخول في سوق العمل وخلق المشاريع الريادية من خلال تطبيق برامج تعليمية وتطبيقية متخصصة بالفكر الريادي والقيادي والإدارة المالية. وتوزعت تلك التطبيقات على مجموعة من الدول ففي مصر تم إنشاء مركز الإبداع التكنولوجي وريادة الأعمال "TIEC" والذي كان يركز

على العديد من الممارسات المتصلة بالابتكار والحصول على الدعم العلمي . والتطبيق الثاني كان على " مؤسسة محمد بن راشد لتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة " في الإمارات العربية المتحدة والتي تعتمد على تنمية الأفكار وتقديم الدعم المادي لبث روح ريادة الأعمال. أما التطبيق الثالث فقد كان في تونس والذي عمد إلى اشراك مجموعة من الفرق في برنامج أطلق عليه اسم (الابتكار لعبة جماعية) والذي ركز على انتاج سلسلة من الأفلام والألعاب مصممة لمحاكاة المجتمع التونسي وإيجاد بديل للعقلية الإرهابية.

- Ghosh, Rajaram, (2015), "Developing Emotional Intelligence for Entrepreneurship Development Program"

أوجدت هذه الباحثة التي أجرتها في مجموعة من القطاعات في الهند وتحديدًا قطاعي التربية والتعليم وقطاع الأعمال إلى أن ما يقارب 75% من الانجازات تعزى إلى الاستخدام الأمثل لمصادر الذكاءات في ريادة الأعمال وخاصة الذكاء (الوجداني والروحي) إذ أظهرت أن الذكاء الذهني والذكاء المعرفي ذو تأثير واضح على سلوك الفئة المستهدفة في البحث.

- Education, Audiovisual and Culture executive agency (2012), "Entrepreneurship Education at school in Europe"

أجري هذا البحث في (31) دولة أوروبية كمقدمة لمشروع كبير في أوروبا ولمدة (10) سنوات وعمدت الباحثة إلى اقامة تجربة في المدارس الابتدائية والمتوسطة والمتقدمة لقياس امك انية تضمنين منهاج التعليم ثقافة ريادة الاعمال اما من خلال المناهج الموجودة اصلا مثل الاجتماعيات أو الرياضيات أو من خلال وصف منهاج جديد يخدم ريادة الاعمال واعتمادها كمنهج في المدارس لضرورتها مع تسارع النمو الاقتصادي العالمي . وأكدت البحث على ثلاثة أبعاد مهمة وهي (الموقف ، المعرفة ، والمهارات) وقد تباينت النتائج حسب الفئات العمرية والتي كانت لصالح تنشئة الاطفال من عمر المدارس الابتدائية وضمن استراتيجية التدريب التطبيقي لخلق المهارات وصلها وخلق الإبداع لدى الاطفال وليتطور مستقبلا في المرحلة المتوسطة إلى سبل التحليل بين النجاح والفشل وبين الاستمرار في العمل أو إيقافه ليصل إلى المرحلة المتوسطة المتقدمة يصبح قادرا على اتخاذ القرار واقتناص الفرص وتحويل التهديدات إلى فرص وصولا إلى اختيار الأنسب من البدائل.

المبحث الثالث

الجانب التطبيقي

يتناول الباحثان في الجانب العملي عدة طرق لاختبار الصدق والثبات للاستبانة لبيان مدى صلاحية أداة القياس للإيفاء بمتطلبات التحليل الاحصائي وصولا إلى اهداف البحث ، مع تحليل لمستويات اجابات العينة لكل متغير من متغيرات البحث باستعمال الوسط الحسابي والانحراف المعياري والاهمية النسبية، وكذلك اختبار فرضيات التأثير بين متغيرات البحث بواسطة استعمال اختبار F لبيان معنوية تأثير مصادر الذكاء التي تضم (ذكاء ذهني ، ذكاء معرفي ، ذكاء وجداني ، ذكاء روحي) في المتغير التابع المتمثل بريادة الأعمال ومحاوره الثلاثة التي تشمل (ثقافة وتوعية ، أدوات ووسائل ، محفزات دعم وتقييم) ، وذلك باستخدام مجموعة من المقاييس والاساليب الاحصائية في عملية تحليل ومعالجة واختبار الفرضيات ، من خلال تطبيق برنامجي التحليل الإحصائي AMOS و SPSS.

مجتمع البحث ووحدة المعاينة:

أختار البحث الحالي قطاع التعليم الابتدائي في العراق والبالغ عدد مدارسه (10779) حسب إحصائية الجهاز المركزي للإحصاء في وزارة التخطيط ولغاية 2015/10/27 إذ تمثل المدارس الحكومية نسبة 95.5% والمدارس الخاصة (الأهلية) تشكل نسبة 4.2% من مجموع المدارس . تكونت وحدة المعاينة والتحليل من تلاميذ المراحل (الرابعة- الخامسة- السادسة) من المدارس الابتدائية الحكومية والخاصة في بغداد وتم اخذ عينة عشوائية من التلاميذ بلغ عددهم (160) تلميذ من عدد من المدارس وكان عدد المدرسين (55) مدرس . وأعتمد البحث استخدام بطاقة ملاحظة مقننة و استخدم مقياس ليكرت الثلاثي لقياس سلوك التلاميذ وطريقة تعاملهم مع المصروف اليومي تحت جو تربوي علمي إداري من قبل المدرسين لتحديد النسب المئوية ، وإيجاد الارتباط (بيرسون) واختبار T و F .

أداة جمع البيانات:

استخدمت بطاقة ملاحظة مقننة كأدلة لجمع البيانات والمع لومات وضمت البطاقة مجموعة من المهارات والتي صنفت على أربع محاور لتغطي متغيرات البحث (مصادر الذكاءات وريادة الاعمال) ، وكان المحور الأول يمثل المعرفة الذهنية للتلميذ والتي اشتملت على مجموعة من العبارات أما المحور الثاني فقد كان حول مهارات تقنية المعلومات والاتصال في حين اعتمد المحور الثالث على مهارات الاتصال الوجداني والروحي في الإقناع أما المحور الرابع فقد عمد إلى معرفة المهارات الإدراكية . وفيما يتعلق بالمحاور الخامس والسادس والسابع فقد كانت تتعامل مع ثقافة وتوعية المدرس اتجاه التلاميذ ، ومعرفة الأدوات والوسائل التي يستخدمها المدرس ومن ثم يأتي المحور السابع ليكون مكمل من خلال التركيز على محفزات الدعم وتقييم المدرس لتلاميذه وكان المقياس المعتمد لفقرات البطاقة مقياس ليكرت المكون من ثلاث قيم يتم تأشير على احدها من قبل الباحث والتي تعبر عن المشاهدة الصريحة للباحث لسلوك التلميذ (أوافق ، أوافق إلى حد ما ، لا أوافق) . كما تم اعتماد الأسلوب الترتيبي لهذه القيم للتعبير عن مدلولات والجدول ادناه يوضح تلك العبارات.

لا أوافق	أوافق إلى حد ما	أوافق	العبارات
			<p>المحور الأول: المعرفة الذهنية (الذكاء الذهني)</p> <p>1 - قدرة التلميذ على معرفة أهمية المال الذي يمتلكه.</p> <p>2 - قدرة التلميذ على تحديد الاحتياجات الأساسية.</p> <p>3 - قدرة التلميذ على تحديد الاحتياجات الثانوية</p> <p>4 - قدرة التلميذ على التفكير وتحديد اولوياته</p> <p>5 - قدرة التلميذ على اختبار الأنسب سعرا لنفس السلعة</p>
			<p>المحور الثاني: مهارات تقنية المعلومات والاتصال (الذكاء المعرفي)</p> <p>1 - تحسن التلميذ قراءة الرموز التجارية على السلعة</p> <p>2 - تحسن التلميذ فهم الرموز التجارية على السلعة</p> <p>3 - يحسن التلميذ معرفة التواريخ المهمة الموجودة على السلعة</p> <p>4 - يحسن التلميذ معرفة قراءة السعر</p> <p>5 - يحسن التلميذ معرفة العلامات التجارية للسلع</p>

			6 - يحسن استخدام جهاز الكاشف الموجود لقراءة اسعار السلع بوضوح التعامل مع الآخرين وتحمل المسؤولية
			المحور الثالث: مهارات الاتصال الوجداني والروحي في الاقناع (الذكاء الوجداني) 1 - يحسن التلميذ التعبير عن حاجته للبائع 2 - يحسن التلميذ التفاوض مع البائع للحصول على ما يريد 3 - يشترك التلميذ مع من يرافقه لاتخاذ القرار بالشراء 4 - يميل التلميذ إلى عدم الشراء امام زملائه 5 - يخلق التلميذ جو من المتعة مع البائع اثناء الشراء
			المحور الرابع: مهارات ادراكية (الذكاء الروحي) 1 - قدرة التلميذ على تحويل فكرة الشراء لسلعة معينة لتوظيفها في غاية اكبر 2 - يتصرف التلميذ بحكمة بمصروفه اليومي 3 - يوظف التلميذ مصروفه لاقتناء عدة سلع بدلا من شراء واحدة 4 - محاولة التلميذ عدم صرف ما عنده لغاية الانتهاء من ملاحظة كل ما موجود ثم يقرر. 5 - يجيد التلميذ تحديد البدائل للسلعة ان لم تتوفر
			المحور الخامس: ثقافة وتوعية 1 - قدرة المدرس على تثقيف التلميذ بضرورة ادارة المصروف اليومي 2 - قدرة المدرس على توجيه التلميذ بقرار الشراء الصحيح 3 - اقناع المدرس لتحديد الاولويات في الشراء 4 - قدرة المدرس على إشاعة ثقافة ادارة المال اثناء الدروس بشكل غير مباشر 5 - قناعة المدرس بان التلميذ يقدر احتياجاته بشكل شبه دقيق
			المحور السادس: أدوات ووسائل 1 - يستخدم المدرس وسائل توضيحية في اقناع التلاميذ على طريقة استخدام المصروف 2 - يشرح القصص والعبر التي تفيد الطالب بشكل غير مباشر من فهم مغزى ادارة المال 3 - ربط المدرس الواقع مع ما يحلم به التلميذ في المستقبل في طريقة استخدامه للمال 4 - توجيه التلاميذ القصري على الشراء 5 - توجيه التلميذ بالكلام اللطيف للشراء

المحور السابع: محفزات دعم وتقييم			
			1 - يحفز المدرس المنافسة على ادارة المال
			2 - رج التلاميذ في مجاميع تعمل على تخطيط مشروع صغير للعطلة الصيفية
			3 - مراقبة اداء التلاميذ بشكل غير ملفت
			4 - دعم سلوكيات ادارة المال الإيجابية لدى التلاميذ
			5 - يضع المدرس مؤشرات لقياس الانحرافات وتصحيحها

أولاً: اختبارات الصدق: تسعى الباحثتان من خلال هذه الاختبارات إلى إثبات مدى قياس فقرات الاستبانة للظاهرة المراد دراستها ومدى تمثيلها لمتغيرات التي تضمها، ولا سيما أن اختبار الصدق تُعد من الشروط الضرورية الواجب توفرها في أداة القياس، لتصبح مؤهلة للشروع في التحليل الاحصائي، وسرستعمل طريقتين لقياس الصدق هما:

أ - **طريقة صدق المحتوى بواسطة المقارنة الطرفية:** تقوم الباحثتان في هذه الطريقة بترتيب نتائج الاستبانة تصاعدياً أو تنازلياً، لأخذ من القسم الاعلى ما نسبته سبعة وعشرون في المئة من مجمل حجم العينة، ومن اسفل البيانات المرتبة تصاعدياً، يؤخذ ما نسبته 27% أيضاً، ثم يتم استخدام اختبار (T-TEST) بين متوسطي القسم الاعلى والاسفل، ولكل متغير من متغيرات البحث ولكل محور من محاورها، فبعد ترتيب نتائج الاستبانة تنازلياً حسب قيمة T لمجمل فقرات الاستبانة فبلغت (52.896) وهي معنوية لان القيمة الاحتمالية sig. المناظرة لها أقل من مستوى المعنوية المعتمد في البحث والبالغ (0.05) ، ما يدل على وجود فروق معنوية بين متوسطي القسمين، وبذلك ثبت أن فقرات الاستبانة ستمثل الظاهرة المدروسة خير تمثيل، وجدول (1) يوضح اجتياز كل متغير من متغيرات البحث لاختبار صدق المحتوى، حيث بلغت قيمة T المحتسبة لمتغير مصادر الذكاء (43.827) ، في حين سجلت قيمة T المحتسبة لمتغير زيادة الأعمال ما قيمته (14.234) وجميع قيم T المحتسبة لمتغيرات البحث معنوية، لان القيم الاحتمالية sig. المناظرة وهي أقل من مستوى المعنوية المعتمد والبالغ (0.05)، وبذلك تكون متغيرات البحث الممتثلة بـ (مصادر الذكاء ، زيادة الأعمال) تعبر عن الظاهرة البحث خير تمثيل .

جدول (1) نتائج اختبار صدق المحتوى لمتغيرات البحث

التفسير	اختبار T		متغيرات البحث
	القيمة الاحتمالية Sig.	المحتسبة	
فقرات هذا المصدر تمثله خير تمثيل	0.00	30.512	ذكاء ذهني
فقرات هذا المصدر تمثله خير تمثيل	0.00	24.795	ذكاء معرفي

اعداد

فقرات هذا المصدر تمثله خير تمثيل	0.00	29.544	ذكاء وجداني
فقرات هذا المصدر تمثله خير تمثيل	0.00	14.234	ذكاء روحي
فقرات هذا المتغير تمثله خير تمثيل	0.00	43.827	مجمل فقرات متغير مصادر الذكاء
فقرات هذا المحور تمثله خير تمثيل	0.00	11.852	ثقافة وتوعية
فقرات هذا المحور تمثله خير تمثيل	0.00	11.000	أدوات ووسائل
فقرات هذا المحور تمثله خير تمثيل	0.00	11.225	محفزات دعم وتقييم
فقرات هذا المتغير تمثله خير تمثيل	0.00	14.234	مجمل فقرات متغير زيادة الأعمال
فقرات الاستبانة تمثله خير تمثيل	0.00	52.896	مجمل فقرات الاستبانة
T الجدولية تساوي (2.048)			

المصدر:

الباحثين حسب نتائج التحليل الاحصائي

- ب - **الصدق البنائي الاستكشافي للاستبانة** : في هذا الاختبار تسعى الباحثان لإثبات ان (ذكاء ذهني ، ذكاء معرفي ، ذكاء وجداني ، ذكاء روحي) تمثل مكونات مهمة من الناحية الاحصائية لمتغير مصادر الذكاء، من خلال استعمال التحليل العاملي الاستكشافي (Exploratory Factor Analysis) الذي يرتب العوامل (محاور متغيرات البحث) حسب اهميتها ويعطي كل منها نسبته من المساهمة في البحث، والذي يشير إليه من خلال النسبة المئوية للتباين المفسر لكل عامل، حيث يسلسل هذا التحليل محاور متغيرات البحث حسب اهميتها وكذلك يظهر اهمية كل فقرة (سؤال) ضمن كل عامل (محور) من خلال قيمة التشعب التي يحملها والتي توضح قوة ارتباط الفقرة بالعامل الذي يضمها، وبذلك يكون المحور المنطوي تحت **العامل الأول** أكثر أهمية من بقية المحاور ضمن نفس المتغير ثم المحور الذي يمثله العامل الثاني الذي يكون أقل أهمية من العامل الذي يسبقه وهكذا حتى العامل الأخير، ولاسيما انه يمتلك أدنى نسبة مئوية في التباين المفسر، وبغية استخدام التحليل العاملي الاستكشافي يجب توفر أربعة شروط في عينة البحث وبيانات الاستبانة، كي تصبح نتائج التحليل العاملي ذات مصداقية عالية الا وهي:
1. أن يكون حجم العينة كافٍ لتطبيق التحليل العاملي مع ضرورة وجود علاقات ارتباط معنوية بين متغيرات البحث.
 2. ضرورة تخطي قيمة النسبة المئوية التراكمية للتباين المفسر لمجمل العوامل ما قيمته (0.60) لتعطي دلالة أكبر.
 3. يجب تجاوز قيمة الجذر الكامن لكل عامل الواحد الصحيح، كي يكون العامل له تأثير معنوي في الظاهرة المدروسة.

4. ينبغي أن تكون قيم تشبعات الفقرات دخل العامل ن 0.50 فأكثر حتى تكون ذات دلالة احصائية (التشبع يمثل قوة ارتباط الفقرة بالمحور الذي يضمها)، و الفقرات الأكثر أهمية داخل العامل هي صاحبة التشبع الأكثر بين نظيراتها. لتحديد المحاور المنطوية تحت متغير مصادر الذكاء الذي يضم **واحد وعشرين سؤالاً** ، وكذلك المحاور التي يضمها متغير **ريادة الأعمال** المتضمن خمسة عشر سؤالاً، سنستعمل التحليل العاملي الاستكشافي وللتأكد من توفر شرط (أن يكون حجم العينة كاف لتطبيق التحليل العاملي) سنقوم بحساب قيمة إحصاءة (KMO) ، فكلما كانت هذه القيمة أكثر من (0.50) دل ذلك على أن حجم العينة كاف لتطبيق التحليل العاملي للحصول على نتائج ذات مصداقية عالية ، وبالنظر إلى جدول (2) نلاحظ ان قيم احصاءة KMO لمتغيرات (مصادر الذكاء ، ريادة الأعمال) سجلت (0.88) ، (0.73) على التوالي وجميعها اكبر من (0.50) ما يؤكد توفر شرط كفاية حجم عينة البحث، اما لإثبات وجود علاقات ارتباط بين هذه المتغيرات نستعمل اختبار (Bartlett) ، فكلما كانت قيمة مربع كاي (Chi-Square) الخاصة بهذا الاختبار معنوية وذلك عندما تكون القيمة الاحتمالية sig. المناظرة لها تساوي أو أقل من مستوى المعنوية المعتمد في البحث والبالغ (0.05)، دل ذلك على اجتياز

ريادة الأعمال	مصادر الذكاء	الاختبارات	
0.73	0.88	قيمة احصاءة KMO { The Kaiser – Meyer – Olkin measure }	
572.67	664.11	Approx. Chi-Square القيمة التقريبية	Bartlett Test of Sphericity
0.00	0.00	Si g. القيمة الاحتمالية	

متغيرات البحث لاختبار (Bartlett) ، ما يؤكد تحقق شرط وجود علاقات ارتباطية بين

متغيرات البحث، وكما موضح في الجدول التالي:

جدول (2) نتائج اختبار { KMO and Bartlett } لمتغيرات البحث

المصدر: اعداد الباحثين حسب نتائج التحليل الاحصائي

أما للتأكد من توفر شروط التحليل العاملي الاستكشافي الأخرى سنستعمل طريق المكونات الرئيسية (Principal Components) الأكثر دقة واستخداما بين طرائق التحليل العاملي، والتي تختبر صدق الفقرات والمحاور ومدى تمثيلها للمتغيرات التي تضمها. نشاهد في جدول (3) أن جميع قيم التشبعات (ارتباط الفقرة بالعامل الذي يضمها) سجلت ما قيمته (0.50) فأكثر ولجميع فقرات متغير مصادر الذكاء، بينما شكلت قيم الجذر الكامن لمحاور هذا المتغير جميعها قيماً أكثر من الواحد الصحيح ، وهذا ما يؤكد أن جميع فقرات متغير مصادر الذكاء اجتازت اختبارات الصدق، وبالتالي فإن (ذكاء ذهني ، ذكاء معرفي ، ذكاء وجداني ، ذكاء روحي) **تعكس فعلا متغير مصادر الذكاء**. كما نلاحظ من جدول (3) ان التحليل العاملي الاستكشافي رتب مصادر الذكاء من الاكثر اهمية إلى الأقل، وفقاً لقيم النسبة المئوية للتباين المفسر و لجذر الكامن المناظرة لكل عامل (مصدر)، حيث جاء مصدر الذكاء الذهني في المستوى الاول وبنسبة تباين مفسر سجلت (31.362 %) وجذر كامن بلغ (8.686)، في حين جاء مصدر الذكاء الوجداني بالمستوى الثاني وبنسبة تباين مفسر سجل (22.290 %) وجذر كامن بلغ (6.285)، وجاء مصدر الذكاء المعرفي في المستوى الثالث وبنسبة تباين مفسر سجلت (11.878 %) وجذر كامن بلغ (3.964)، بينما اصبح مصدر الذكاء الروحي بالمستوى الرابع وبنسبة تباين مفسر سجل (8.763 %) وجذر كامن بلغ (1.578)

، ليصل بذلك نسبة التباين المفسر التراكمي لمجمل مصادر الذكاء إلى (74.293 %) ، وفي كل عامل نلاحظ أن الاسئلة رتبت من الاكثر أهمية وحتى الأقل . وبذلك تكون الفقرات المنضوية تحت كل مصدر تمثله خير تمثيل ، وبذلك تكون فقرات متغير مصادر الذكاء قد اجتازت اختبار الصدق البنائي الاستكشافي.

جدول (3) نتائج التحليل العاملي الاستكشافي لمتغير مصادر الذكاء

ذكاء روحي		ذكاء معرفي		ذكاء وجداني		ذكاء ذهني		ترتيب الفقرات (الأسئلة) حسب كل مصدر
العامل الرابع		العامل الثالث		العامل الثاني		العامل الأول		
التشعب	الأسئلة حسب الترتيب	التشعب	الأسئلة حسب الترتيب	التشعب	الأسئلة حسب الترتيب	التشعب	الأسئلة حسب الترتيب	
0.79	س18	0.75	س9	0.88	س16	0.91	س1	
0.71	س17	0.70	س11	0.65	س12	0.86	س2	
0.65	س21	0.69	س8	0.62	س15	0.77	س3	
0.61	س19	0.66	س10	0.58	س13	0.60	س5	
0.52	س20	0.54	س6	0.50	س14	0.54	س4	
		0.50	س7					
1.578		3.964		6.285		8.686		الجذر الكامن
8.763		11.878		22.290		31.362		النسبة المئوية للتباين المفسر %
74.293		65.530		53.652		31.362		النسبة المئوية التراكمية للتباين %

المصدر: أعداد الباحثين حسب نتائج التحليل الاحصائي.

وبالرجوع إلى جدول (4) يتبين أن جميع قيم التشعبات (ارتباط الفقرة بالعامل الذي يضمها) سجلت ما قيمته (0.50) فأكثر ولجميع فقرات متغير ريادة الأعمال، في حين سجلت قيم الجذر الكامن لمحاور هذا المتغير جميعها قيماً أكثر من الواحد الصحيح ، وهذا ما يؤكد أن جميع فقرات متغير ريادة الأعمال قد اجتازت اختبارات الصدق، وبالتالي فإن (ثقافة وتوعية ، أدوات ووسائل ، محفزات دعم وتقييم) تعكس فعلاً متغير ريادة الأعمال.

كما يشير جدول (4) إلى ان التحليل العاملي الاستكشافي رتب محاور متغير ريادة الأعمال من الاكثر ا همية إلى الأقل، وفقاً لقيم النسبة المئوية للتباين المفسر والجذر الكامن المناظرة لكل عامل (محور)، حيث جاءت محفزات دعم وتقييم في المستوى الاول وبنسبة تباين مفسر سجلت (28.159 %) وجذر كامن بلغ (7.224)، في حين جاء محور ثقافة وتوعية

بالمستوى الثاني وبنسبة تباين مفسر سجل (19.394%) وجذر كامن بلغ (4.985)، بينما جاء محور أدوات ووسائل في المستوى الثالث وبنسبة تباين مفسر سجلت (14.664 %) وجذر كامن بلغ (1.736)، ليصل بذلك نسبة التباين المفسر التراكمي لمجمل زيادة الأعمال إلى (62.217 %)، وفي كل عامل نلاحظ أن الأسئلة رتبت من الأكثر أهمية وحتى الأقل . وبذلك تكون الفقرات المنضوية تحت كل محور من محاور زيادة الأعمال تمثله خير تمثيل ، وبذلك تكون فقرات متغير زيادة الأعمال قد اجتازت اختبار الصدق البنائي الاستكشافي.

جدول (4) نتائج التحليل العاملي الاستكشافي لمتغير زيادة الأعمال

أدوات ووسائل		ثقافة وتوعية		محفزات دعم وتقييم		ترتيب الفقرات (الأسئلة) حسب كل مصدر
العامل الثالث		العامل الثاني		العامل الأول		
التشعب	الأسئلة حسب الترتيب	التشعب	الأسئلة حسب الترتيب	التشعب	الأسئلة حسب الترتيب	
0.83	س31	0.88	س26	0.77	س32	
0.75	س27	0.81	س22	0.74	س34	
0.70	س29	0.76	س25	0.65	س36	
0.66	س28	0.67	س23	0.60	س35	
0.51	س30	0.60	س24	0.53	س33	
1.736		4.985		7.224		الجذر الكامن
14.664		19.394		28.159		النسبة المئوية للتباين المفسر %
62.217		47.553		28.159		النسبة المئوية التراكمية للتباين %

المصدر: أعداد الباحثين حسب نتائج التحليل الاحصائي.

ثانياً اختبار الثبات : تزوم الباحثان في هذه الاختبار اثبات أن الاستبانة ستعطي النتائج نفسها في حال توزيعها مرتين في زمنين مختلفين على الأفراد أنفسهم، وذلك من خلال حساب الثبات بطريقتين هما:

أ - طريقة (كورنياخ - ألفا) لحساب معامل الثبات: حيث تبين هذه الطريقة اتساق أداء الفرد من فقرة الى أخرى، ولاستخراج الثبات وفق هذه الطريقة استخدمت جميع استمارات البحث ولمجمل فقرات الاستبانة البالغة (36) سؤالاً، حيث بلغت

قيمة معامل ثبات ألفا كرونباخ (0.77) وهي معنوية، ولا سيما انها أكثر من (0.70)، ما تؤكد اجتياز مجمل فقرات الاستبانة لاختبار الثبات وفق هذه الطريقة، كما أن جدول (5) يوضح اجتياز فقرات متغيرات البحث لاختبار الثبات.

جدول (5) نتائج اختبار الثبات بطريقة كرونباخ لمتغيرات البحث

التفسير	قيمة معامل ألفا كرونباخ	متغيرات البحث
فقرات هذا المتغير تجتاز اختبار الثبات	0.74	مصادر الذكاء
فقرات هذا المتغير تجتاز اختبار الثبات	0.71	ريادة الأعمال
فقرات الاستبانة تجتاز اختبار الثبات	0.77	مجمل فقرات الاستبانة

المصدر:
أعداد
الباحث
ين
حسب
نتائج
التحليل
الاحصائي.

ب - **الثبات بطريقة التجزئة النصفية**: تقوم هذه الطريقة على تجزئة فقرات الاستبانة الى نصفين متجانسين ولغرض حساب الثبات بهذه الطريقة سنقوم بقسمة فقرات الاستبانة البالغة (36) سولاً الى قسمين يضم القسم الأول الاسئلة الزوجية ويضم الثاني الاسئلة الفردية، وباستخدام معادلة (سبير-مان براون التصحيحية) حصلنا على معامل ثبات بقيمة (0.83) وهو معامل ثبات عالي يؤكد اجتياز الاستبانة لاختبار الثبات حسب هذه الطريقة، نستدل من خلال التحليل السابق ان الاستبانة بفقراتها ومتغيراتها قد اجتازت اختبارات الصدق والثبات وا ضحت جاهزة لتطبيق الاختبارات الاحصائية المناسبة عليها.

عرض وتحليل مستويات اجابة افراد العينة لمتغيرات البحث:

اولاً: مصادر الذكاء: يتضح من خلال جدول (6) ان قيمة الوسط الحسابي لهذا المتغير بلغت (2.37) وهي أكبر من قيمة الوسط الفرضي البالغة (2) وهذا يؤكد بان مستوى اجابات العينة لهذا المتغير اتجهت نحو الاتفاق، وبانحراف معياري سجل (0.60)، ما يشير الى مدى تجانس الاجابات بخصوص فقرات متغ ير مصادر الذكاء، في حين سجلت الاهمية النسبية لهذا المتغير (79%) ما يؤكد اتفاق معظم افراد عينة البحث على مصادر الذكاء المتمثلة بـ { ذكاء ذهني، ذكاء معرفي، ذكاء وجداني، ذكاء روحي }، إذ بلغ الوسط الحسابي لكل منها (2.07، 2.44، 2.42، 2.55) على التوالي، وهي جميعها أكبر من قيمة الوسط الفرضي وهذا يؤكد بان مستوى اجابات العينة للمصادر الأربعة اتجهت نحو الاتفاق، بينما سجلت قيم الانحراف المعياري لها (0.63، 0.60، 0.71، 0.69). كما في جدول (6).

جدول (6)

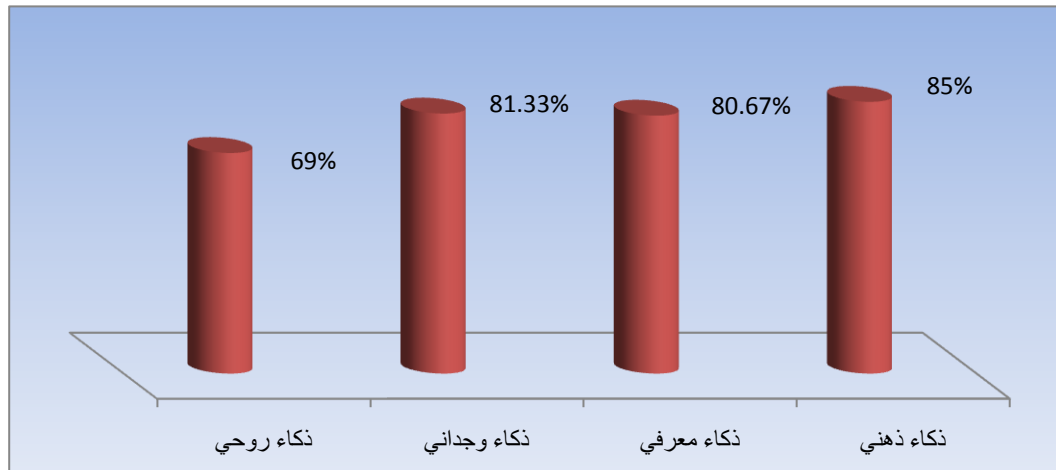
مستوى اجابات عينة البحث حسب متغيري البحث

المصدر: اعداد الباحثين حسب نتائج التحليل الاحصائي.

في حين يوضح شكل (1) توزيع مصادر الذكاء حسب الاهمية النسبية إذ حصل مصدر الذكاء الذهني على أعلى

اهمية نسبية %	انحراف معياري	وسط حسابي مرجح	متغيرات البحث
85%	0.69	2.55	ذكاء ذهني
80.67%	0.71	2.42	ذكاء معرفي
81.33%	0.6	2.44	ذكاء وجداني
69%	0.63	2.07	ذكاء روحي
79%	0.60	2.37	الإجمالي
62%	0.70	1.86	ثقافة وتوعية
58%	0.77	1.73	ادوات ووسائل
67%	0.71	2.01	محفزات دعم وتقييم

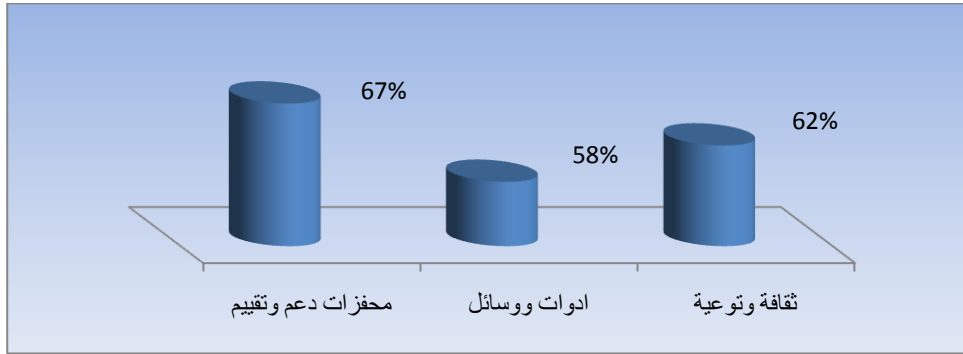
مستوى اهمية نسبية بواقع (85 %) ، في حين سجل مصدر الذكاء الروحي أدنى مستوى أهمية نسبية وبواقع (69 %) ، وكما في الشكل التالي:



شكل (1)

توزيع مصادر الذكاء حسب الأهمية النسبية

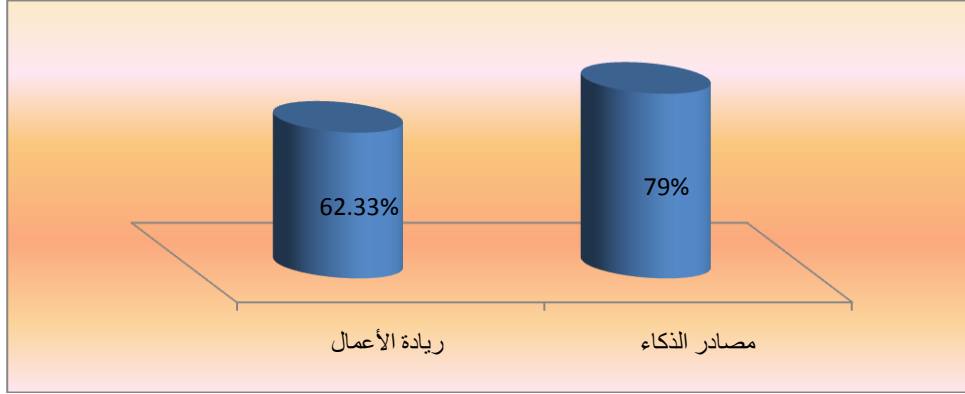
ثانياً: ريادة الأعمال: يتضح من خلال جدول (6) ان قيمة الوسط الحسابي لهذا المتغير بلغت (1.87) وهي أكبر من قيمة الوسط الفرضي البالغة (2) وهذا يؤكد بان مستوى اجابات العينة لهذا المتغير اتجهت نحو الاتفاق، وبانحراف معياري سجل (0.72)، ما يشير الى مدى تجانس الاجابات بخصوص فقرات متغ ير ريادة الأعمال، في حين سجلت الاهمية النسبية لهذا المتغير (62.33 %) ما يؤكد اتفاق معظم افراد عينة البحث على ريادة الأعمال المتمثلة بـ { ثقافة وتوعية ، أدوات ووسائل ، محفزات دعم وتقييم }، إذ بلغ الوسط الحسابي لكل منها (1.86 ، 1.73 ، 2.01) على التوالي، وهي جميعها أكبر من قيمة الوسط الفرضي وهذا يؤكد بان مستوى اجابات العينة لمحاو ريادة الأعمال الثلاثة اتجهت نحو الاتفاق، بينما سجلت قيم الانحراف المعياري لها (0.70 ، 0.77 ، 0.71). كما في جدول (6)، في حين يوضح شكل (2) توزيع ريادة الأعمال حسب الاهمية النسبية إذ حصل محور محفزات دعم وتقييم على أعلى مستوى اهمية نسبية بواقع (67 %)، في حين سجل محور أدوات ووسائل أدنى مستوى اهمية نسبية وبواقع (58 %)، وكما في الشكل التالي:



شكل (2)

توزيع محاور ريادة الأعمال حسب الأهمية النسبية

وللمقارنة بين مستوى اجابات عينة البحث لكل متغير من متغيرات البحث، إذ حصل متغير مصادر الذكاء على أعلى مستوى اهمية نسبية بين متغيري البحث وبواقع (79 %)، في حين حصل متغير ريادة الأعمال على المستوى الأدنى وبواقع 62.33 %، كما في شكل (3) التالي:



شكل (3)

توزيع متغيرات البحث حسب الأهمية النسبية

اختبار فرضيات تأثير مصادر الذكاء في ريادة الأعمال

تسعى الباحثتان في المبحث لإثبات تأثير المتغير المستقل المتمثل بمصادر الذكاء في المتغير التابع المتمثل بريادة الأعمال، وذلك من خلال استعمال اختبار F (F - TEST)، فإذا كانت قيمة F المحسوبة أكبر من قيمة F الجدولية المناظرة لها، يدل ذلك على وجود تأثير مع نوي ذو دلالة احصائية للمتغير المستقل في المتغير التابع، وكذلك تم استخراج قيمة معامل التحديد R^2 والتي تبين نسبة تأثير (تفسير) المتغير المستقل للمتغير التابع، مع حساب قيمة معامل الارتباط البسيط (لسبير - مان) لبيان قوة العلاقة الارتباطية بين المتغيرين، ك ذلك حسبت قيمة بيتا والتي تمثل معامل الانحدار لتشير بذلك إلى نسبة التغير الحاصل في قيمة المتغير التابع عند حصول تغير في قيمة المتغير المستقل بمقدار وحدة واحدة، مع ايجاد قيمة الحد الثابت، وكانت النتائج كما يلي:

❖ يبدو من جدول (7) ان قيمة F المحسوبة لقياس تأثير مصدر **الذكاء الذهني** بوصفه أحد محاور مصادر الذكاء في ريادة الأعمال، سجلت (16.746) وهي قيمة معنوية، ولاسيما أنها أكبر من قيمة F الجدولية البالغة (3.92)، في حين بلغت قيمة معامل التحديد R^2 (24.01 %) والتي تشير إلى نسبة تأثير (**الذكاء الذهني**) في ريادة الأعمال، وبلغت قيمة معامل الارتباط (0.49) مشيرة إلى وجود ارتباط طردي بين الذكاء الذهني وريادة الأعمال، بينما بلغت قيمة معامل الانحدار بيتا (0.551) والحد الثابت ألفا (0.566)، كما أظهر الجدول نفسه وجود (4) نماذج من بين أربعة ذات تأثير معنوي بما نسبته (100 %)، وهذه النتيجة تؤدي إلى قبول الفرضية القائلة { توجد علاقة تأثير معنوية ذات دلالة احصائية لمصدر (**الذكاء الذهني**) في ريادة الأعمال }.

- يبدو من جدول (7) ان قيمة F المحسوبة لقياس تأثير مصدر **الذكاء المعرفي** بوصفه أحد محاور مصادر الذكاء في ريادة الأعمال، سجلت (7.892) وهي قيمة معنوية، ولاسيما أنها أكبر من قيمة F الجدولية البالغة (3.92)، في حين بلغت قيمة معامل التحديد R^2 (12.96 %) والتي تشير إلى نسبة تأثير (**الذكاء المعرفي**) في ريادة الأعمال، وبلغت قيمة معامل الارتباط (0.36) مشيرة إلى وجود ارتباط طردي بين الذكاء المعرفي وريادة الأعمال، بينما بلغت قيمة معامل الانحدار بيتا (0.365) والحد الثابت ألفا (0.987)، كما أظهر الجدول نفسه وجود (4) نماذج من بين أربعة ذات تأثير معنوي بما نسبته (100 %)، وهذه النتيجة تؤدي إلى قبول الفرضية القائلة { توجد علاقة تأثير معنوية ذات دلالة احصائية لمصدر (**الذكاء المعرفي**) في ريادة الأعمال }.

- يبدو من جدول (7) ان قيمة F المحتسبة لقياس تأثير مصدر الذكاء الوجداني بوصفه أحد محاور مصادر الذكاء في ريادة الأعمال، سجلت (12.724) وهي قيمة معنوية، ولاسيما أنها أكبر من قيمة F الجدولية البالغة (3.92)، في حين بلغت قيمة معامل التحديد R^2 (19.36 %) والتي تشير إلى نسبة تأثير (الذكاء الوجداني) في ريادة الأعمال، وبلغت قيمة معامل الارتباط (0.44) مشيرة إلى وجود ارتباط طردي قوي بين الذكاء الوجداني وريادة الأعمال، بينما بلغت قيمة معامل الانحدار بيتا (0.528) والحد الثابت ألفا (0.582)، كما أظهر الجدول نفسه وجود (4) نماذج من بين اربعة ذات تأثير معنوي بما نسبته (100 %)، وهذه النتيجة تؤدي إلى قبول الفرضية القائلة { توجد علاقة تأثير معنوية ذات دلالة احصائية لمصدر (الذكاء الوجداني) في ريادة الأعمال }.

- يبدو من جدول (7) ان قيمة F المحتسبة لقياس تأثير مصدر الذكاء الروحي بوصفه أحد محاور مصادر الذكاء في ريادة الأعمال، سجلت (4.887) وهي قيمة معنوية، ولاسيما أنها أكبر من قيمة F الجدولية البالغة (3.92)، في حين بلغت قيمة معامل التحديد R^2 (8.41 %) والتي تشير إلى نسبة تأثير (الذكاء الروحي) في ريادة الأعمال، وبلغت قيمة معامل الارتباط (0.29) مشيرة إلى وجود ارتباط طردي قوي بين الذكاء الروحي وريادة الأعمال، بينما بلغت قيمة معامل الانحدار بيتا (0.331) والحد الثابت ألفا (1.187)، كما أظهر الجدول نفسه وجود (4) نماذج من بين خمسة ذات تأثير معنوي بما نسبته (50 %)، وهذه النتيجة تؤدي إلى قبول الفرضية القائلة { توجد علاقة تأثير معنوية ذات دلالة احصائية لمصدر (الذكاء الروحي) في ريادة الأعمال }.

- يبدو من جدول (7) ان قيمة F المحتسبة لقياس تأثير مصادر الذكاء في ريادة الأعمال، سجلت (20.703) وهي قيمة معنوية، ولاسيما أنها أكبر من قيمة F الجدولية البالغة (3.92)، في حين بلغت قيمة معامل التحديد R^2 (28.09 %) والتي تشير إلى نسبة تأثير (مصادر الذكاء) في ريادة الأعمال، وبلغت قيمة معامل الارتباط (0.53) مشيرة إلى وجود ارتباط طردي قوي بين مصادر الذكاء وريادة الأعمال، بينما بلغت قيمة معامل الانحدار بيتا (0.636) والحد الثابت ألفا (0.362)، كما أظهر الجدول نفسه وجود (4) نماذج من بين اربعة ذات تأثير معنوي بما نسبته (100 %)، وهذه النتيجة تؤدي إلى قبول الفرضية القائلة { توجد علاقة تأثير معنوية ذات دلالة احصائية لمصدر (مصادر الذكاء) في ريادة الأعمال }.

جدول (7)

علاقات تأثير متغير مصادر الذكاء في ريادة الأعمال

العلاقات المعنوية	العدد	النسبة المئوية	إجمالي ريادة الأعمال		محفزات دعم وتقييم		ادوات ووسائل		ثقافة وتوعية		المتغير المعتمد المتغير المستقل
			العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	
% 100	4		24.01	0.511	26.01	0.525	23.04	0.536	26.01	0.517	ذكاء ذهني
			0.49	0.566	0.51	0.672	0.48	0.364	0.51	0.541	
			دال	16.746	دال	18.631	دال	15.867	دال	18.631	
% 100	4		12.96	0.365	10.24	0.320	10.89	0.358	17.64	0.414	ذكاء معرفي
			0.36	0.987	0.32	1.236	0.33	0.864	0.42	0.858	
			دال	7.892	دال	6.046	دال	6.477	دال	11.352	

%100	4	19.36	0.528	23.04	0.568	17.64	0.539	20.25	0.525	ذكاء وجداني	
		0.44	0.582	0.48	0.624	0.42	0.415	0.45	0.579		
		دال	12.724	دال	15.867	دال	11.352	دال	13.458		
%50	2	8.41	0.331	6.76	0.293	4.84	0.269	9	0.333	ذكاء روحي	
		0.29	1.184	0.26	1.403	0.22	1.173	0.30	1.170		
		دال	4.887	غير دال	3.843	غير دال	2.696	دال	5.241		
%100	4	28.09	0.636	31.36	0.663	22.09	0.603	27.04	0.607	إجمالي مصادر الذكاء	
		0.53	0.362	0.56	0.439	0.47	0.300	0.52	0.422		
		دال	20.703	دال	24.214	دال	15.027	دال	19.643		
%90	18	5		4		4		5		العدد	العلاقات المعنوية
		%100		%80		%80		%100		النسبة المئوية	

معامل التحديد R^2 %	معامل الانحدار بيتا β
معامل الارتباط r	الحد الثابت ألفا α
التفسير للدلالة الاحصائية	قيمة F المحسوبة

الاستنتاجات والتوصيات

أولاً- الاستنتاجات:

- 1 - لاحظت الباحثان أن هناك لا وعي من قبل العديد من المسؤولين في التربية والتعليم عن أهمية الريادة وكيفية دعمها، فالطفل اليوم هو رجل الاعمال مستقبلا تنشئته وتوعيته مسؤولية الجميع إذ عكس الشكل رقم (2) أن الاهمية النسبية لمحاور ريادة الاعمال فيما يتعلق بمتغير الثقافة والتوعية بنسبة 62% وهي نسبة وسطية وتحتاج من وجهة نظر الباحثان إلى تركيز الجهود لزيادتها.
- 2 - لاحظت الباحثان اعتماد السبل التدريبية والتعليمية المبتكرة في الع ديد من الامثلة المتعلقة بالدراسات السابقة مع افتقار تواجدها في مجتمعنا العراقي على وجه التحديد، مما يسترعي الانتباه إلى أهمية التدريب الذاتي والمعرفي والفكري والروحي لاستنباط الفكرة بطرق مسلية تعليمية مبتكرة غير التقليدية، إذ لوحظ ان النسب تفاوتت بين الذكاءات لكن اقلها هو الذكاء الروحي والذي بلغ 69% وهذا يتطلب جهود كبيرة لان طرق اقناع الطفل وتنشئته خاصة في المراحل العمرية الصغيرة تعتمد على الجانب الوجداني والروحي اكثر من الجوانب الذهنية والمعرفية.
- 3 - لاحظت الباحثان أن المجتمع العربي والعراقي على وجه الخصوص بحاجة الى تنمية مهارات إدارة الاموال كالميزانية والادخار بغية توعية التلاميذ منذ نعومة أظافرهم على ريادة الاعمال واهميتها وهذا يتطلب جهود حثيثة من البيت اولاً

والمدارس ثانياً لتحقيق هذا الهدف إذ عكس الشكل رقم (3) أن الأهمية النسبية لريادة الأعمال تمثل 62.33% قياساً بالأهمية النسبية لمصادر الذكاء والتي تعكس نسبة 79%.
4 - استنتجت الباحثتان أن التعلم على المال وطرق التعامل معه مهم جداً خاصة عند الأطفال لان مجتمعنا العراقي على وجه التحديد لما يمر به حالياً من ازمات مالية محكوم بالمال ولا بد من فهم القواعد الاساسية ، و بما هذه تكون فرصة جيدة للتدريب على مهارات اساسية بغية تحييق ريادة الأعمال من خلال تعزيز المحفزات والدعم للتلاميذ إذ كانت نسبة الأهمية النسبية لمحفزات ودعم وتقييم تمثل 67% وبالتالي نحن بحاجة الى زيادة هذه النسبة.

ثانياً-التوصيات:

- 1- ضرورة دعم موازنات مراكز البحث والتطوير في المؤسسات التربوية خصوصا والمؤسسات الخدمية عموماً لأنها المسؤولة عن كل ما هو ريادي من خلال دعم البحوث والتجارب والخبرات المستحدثة في المجتمع.
- 2 - ضرورة استخدام التقنيات الحديثة في تدريب الطلاب على الابداع والابتكار من خلال تشجيعهم وتدعيم الدع م المعنوي والمادي لهذه الفئة.
- 3 - ضرورة البحث في العلاقة بين ذكاء الأعمال وريادة الأعمال باعتبارهما موضوعين حيويين في ظل النظام الاقتصادي الحديث.
- 4 - ضرورة تبني المدارس لاستخدام ذكاء الأعمال في الشرح والتوضيح في العديد من المقررات الدراسية وربطها بالجانب العلمي في الحياة العملية اليومية ، لإتاحة الفرصة أمام التلاميذ للتفكير والابداع ومن ثم تبني تلك الافكار وترجمتها إلى مشاريع ريادية صغيرة.

المصادر

المصادر باللغة العربية :

- 1 - كتانة ، خيرى ، وآغا، أحمد، (2012) عناصر استراتيجيات الريادة وأثرها في أبعاد المنتج دراسة من وجهة نظر العاملة في مركز الاطراف الصناعية في الموصل ، أبحاث اقتصادية وإدارية ، العدد (11) .
- 2 - إسماعيل ، عمر ، (2010) خصائص الريادي في المنظمات الصناعية وأثرها على الإبداع التقني - دراسة حالة في الشركات العامة لصناعة الأثاث المنزلي في نينوى ، مجلة القادسية للعلوم الإدارية والاقتصادية ، المجلد 12 ، العدد (4).
- 3 - الزريقات ، خالد خلف ، (2012) أثر التوجه الاستراتيجي في تحقيق المسؤولية الاجتماعية - دراسة تطبيقية في المصارف التجارية الأدرنية ، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية ، العدد (31).
- 4 - النجار ، فايز ، والعلي ، عبد الستار، (2006) ، الريادة وادارة الأعمال الصغيرة ، عمان : دار الحامد للنشر والتوزيع.
- 5 - الشميمري، أحمد ، (2014) ، المؤتمر السعودي الدولي لجمعيات ومراكز ريادة الأعمال.
- 6 - شبلي ، نبيل محمد ، (2014) ، ريادة الأعمال الاجتماعية : لغة العصر ، القاهرة.
- 7 - برنوطي ، سعاد نائف ، (2005) ، إدارة الأعمال الصغير : أبعاد للريادة ، عمان ، دار وائل للنشر والتوزيع.
- 8 - المري ، ياسر بن سالم ، و حمزاوي ، محمد سيد مشرف ، (2013) ، ريادة الاعمال الصغيرة والمتوسطة ودورها في الحد من البطالة في المملكة العربية السعودية ، أطروحة دكتوراه منشورة، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية ، كلية الدراسات العليا ، قسم العلوم الإدارية.

المصادر باللغة الإنكليزية

- 1- Gardner, Howard, (1983): Multiple Intelligence and Education, infed.org/mobi/howard-gardner-multiple-intelligence-and-education/.
- 2- Goleman, Danel, (2010): Emotional Intelligence; Why it can matter more than IQ,
- 3- Mavrovilli, Stella, & Ruiz, Maria Jose Sanchez, (2011): Trait emotional intelligence influences on academic achievement and school behavior.
- 4- Barringer, B. & Ireland, D. (2012), Entrepreneurship Successfully Launching New Ventures, New Jersey, Pearson Education, Inc.
- 5- Mohamad, O. and Ramayah, T. & Puspowarsito, H. and Natalisa, D. and Saeang, D. (2011), Corporate Entrepreneurship and Firm Performance: The role of Business Environment as a Moderator, The IUP Journal of Management Research, 10, (3), 7-27.
- 6- Karacaoglu, K. & Bayrakdaroglu, A. & San, F. (2013): The Impact of Corporate Entrepreneurship on Firms' Financial Performance: Evidence from Istanbul Stock Exchange Firms, International Business Research, 6, (1), 163- 180.
- 7- Ghosh, Rajaram, (2015), "Developing Emotional Intelligence for Entrepreneurship Development Program"
- 8- Education, Audiovisual and Culture executive agency (2012), "Entrepreneurship Education at school in Europe"

- 1- www.unicef.org/morocco/french/2010_PPE-livret_Eleve_UNICEF.pdf
- 2- <http://ar.ammannet.net/news/12924>
- 3- http://eacea.ec.europa.eu/education/eurydice/documents/thematic_reports/135en.pdf

Abstract

Developing business skills is very important for researchers as well as specialists; moreover it becomes a part of the first years of school life. According to Howard Gardner theory, the Intelligence reflects nine abilities of students that called Multiple Intelligence (theoretical intelligence, language, spiritual, musical, natural, movable, personal, social and emotional intelligence), these intelligences demonstrated on training the kids from their school life on such skills, and abilities to create a future entrepreneurship project.

This research considered as a precious experience because it is a good chance for distinguishing the opportunities, and we can invest in developing the skills and knowledge to serve the society either now or for future. These skills train the students how to negotiate, discussion, team work which considered as the business entrepreneurship infrastructure.