



رۆلی په یوه ندیه گشتیه کان له دامه زراوه کانی حکومه تی هه ریمی کوردستان  
سه باره ت به مملانی سیاسیه کانی نیوان هه ولیر و به غدا

کاروان محمد صابر

به شی راگه یانندن، کۆلیژی ئاداب، زانکۆی سه لاهه ددین، هه ولیر، هه ریمی کوردستان، عیراق

[Karwanm1985@yahoo.com](mailto:Karwanm1985@yahoo.com)

پ.ی. دهوشیار مظفر علی

راگه یانندن، کۆلیژی ئاداب، زانکۆی سه لاهه ددین، هه ولیر، هه ریمی کوردستان، عیراق

[Hoshiyar.ali@su.edu.krd](mailto:Hoshiyar.ali@su.edu.krd)

پ.ی. دمحمد خضر مولود

راگه یانندن، کۆلیژی ئاداب، زانکۆی سه لاهه ددین، هه ولیر، هه ریمی کوردستان، عیراق

[muhammad.maulood@su.edu.krd](mailto:muhammad.maulood@su.edu.krd)

پوخته

ئهم تووژینه وه یه، بریتیه له هه لوه سته کردن له سه ر رۆلی په یوه ندیه گشتیه کان، له دامه زراوه کانی حکومه تی هه ریمی کوردستان، سه باره ت به مملانی سیاسیه کانی نیوان هه ولیر و به غدا. ئهم تووژینه وه یه له جۆری تووژینه وه ی وه سفیه (Descriptive Research) که له گه ل شیوازی تووژینه وه که گونجاوه، بۆ گه یشتن ئامانجه کان، تووژهر میتۆدی پرووپیوی (Survey Method) به کاره یناوه. کۆمه لی تووژینه وه که، بریتیه له کارمه ندانی به شی په یوه ندیه گشتیه کان، له وه زاره ت و ده سته کانی حکومه تی هه ریمی کوردستان، مشتیه تووژینه وه که بریتیه له (91) کارمه ندی به شی په یوه ندیه گشتیه کان، له هه ر دوو ره گه ز، که به شی وه ی هه ره مه کی ساده هه لپژێردراون. ئامانحی ئهم تووژینه وه یه، بریتیه له ده رخستنی رۆلی په یوه ندیه گشتیه کانی حکومه تی هه ریمی کوردستان، له مملانی نیوان هه ولیر و

زانباریه کانی تووژینه وه

به روار ی تووژینه وه:

وه رگرتن: 2023/6/10

په سه ندردن: 2023/7/26

بلاو کردنه وه: پایز 2024

ووشه سه ره کییه کان

*Role, Public Relations, Kurdistan Region Government, Political Conflict*

Doi:

10.25212/lfu.qzj.9.3.15

به‌غدا. هه‌روه‌ها ده‌ستنیشانکردنی ئه‌رکی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کانی  
حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان له به‌رپوه‌بردنی مملانی سیاسییه‌کانی نیوان  
هه‌ولیر و به‌غدا.

تویژه‌ر گه‌یشتوو به‌و دهرئه‌نجامه‌ی، که دامه‌زاندنی سیسته‌میک  
دامه‌زراوه‌ی به‌ پپویست ده‌زانریت، به‌ له‌به‌رچاوگرتنی دۆخی ئیستا،  
په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کان رۆلی کاریگه‌ری هه‌یه‌ له به‌رپوه‌بردنی ئه‌و  
مملانییه‌کانی نیوان هه‌ولیر و به‌غدا، ئه‌مه‌ش به‌پپی بۆچوونه‌کانی نمونه‌ی  
تویژینه‌وه‌که، له‌ نیو ئه‌و کارمه‌ندانه‌ی که له‌ بوا‌ری په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کان  
له‌ حکومه‌تی هه‌ریمدا کارده‌کن، به‌تاییه‌ت رۆلیان هه‌یه‌ له‌ پوو‌نکردنه‌وه‌ی  
راستیه‌کان، هه‌روه‌ها رۆلیان هه‌یه‌ له‌ پلانریژی، په‌یوه‌ندی، هه‌ماهه‌نگی و  
هه‌سه‌نگاندن.

## پیشه‌کی:

سه‌ره‌پای که‌می میژووی سه‌ره‌له‌دانی وه‌ک زانست، په‌یوه‌ندی گشتیه‌کان به‌رده‌وام له‌ گه‌شه‌کردنایه  
و رۆل و بایه‌خه‌که‌ی جپی سه‌رنجی دامه‌زراوه‌ گشتی و تاییه‌ته‌کانه. رۆلی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کان له  
داموده‌زگا‌کان، به‌ تاییه‌تی له‌ حکومه‌تدا رۆلیکی گرنه‌گه، به‌هیچ شپوه‌یه‌ک ناتوانریت فه‌رامۆش بکریت،  
جگه‌ له‌پیدانی شوینی گونجاو وه‌ک شپوازیک کاری په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کانی په‌یوه‌ندییه‌کانی کردوو،  
به‌تاییه‌تی له‌پووی سیاسییه‌وه.

له‌چوارچپوه‌ی تویژینه‌وه‌که‌دا، هه‌ولده‌ده‌بین رۆلی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کانی حکومه‌تی هه‌ریم دیاری  
بکه‌ین، له‌پیشه‌شکردنی سیمای راسته‌قینه‌ی هه‌ریم له‌مملانییه‌ سیاسییه‌کانی نیوان هه‌ریم و به‌غدا،  
به‌پپی پرۆگرامیک ئه‌کادیمی زانکۆیی، که‌ قه‌یران و میکانیزمی به‌رپوه‌بردنی دیاری ده‌کات و رۆلی  
په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کانی له‌هه‌ریمی کوردستان به‌رجه‌سته‌ ده‌کات.

مملانیی سیاسی، پرۆسه‌ی راکیشانی لایه‌نه‌ سیاسییه‌کانه، بۆ گه‌یشتن به‌ئامانجیک که‌ بۆته‌ قه‌یران و  
دواتر مملانی به‌دوای قه‌یراندا دیت و مملانیی سیاسی به‌دوای ئه‌و قه‌یرانه‌ سیاسییه‌دا دیت، که‌تپیدا

تېروانىنى مملانى يه كىكه له تېروانىنه كان و ميژوويه كى دووردرېژى ههيه و بايه خده دات به ليكۆلپينه وهى (به كه گه وره كانى گرووپ، حكومهت، دهولت، ئىمپراتۆريهت و..تاد) ته نانهت له بىرۆكه كه كه ناسراوه به مملانى بىرۆكه كان، واته ماشاى كۆمه لگا ده كرېت، وهك دۆخىكى به رده وامى مملانى له نيوان (گروپه كان، چين، توپزه كان، تاك، هيزى سياسى ئابوورى و رۆشنبىرى) هه ميشه ش جهخت ده كاته سهر مملانى كۆمه لايه تى و گۆرانكارى كۆمه لايه تىيه كان، هاوته ريب له گه ل مملانى سياسى دواتر قه يرانى سياسى، به و پييه كى كه ئه و دوانه ده بنه هۆى ده سته كه وتنى سوود بۆ كۆمه لگا و لايه نه كانى مملانى. بۆ ئه م تېروانىنه چه ندين دهر وازه هه يه بۆ ليكۆلپينه وهى كۆمه لگا و مملانى سياسى و كۆمه لايه تى و رۆشنبىريه كان و به ره و پييشچوونه كانى، وهك: دهر وازه كانى سه روهت و ده سه لات و جه ماوه ر، به لام ئه م دهر وازه يانه به ته واوى جهخت له سه ر ليكۆلپينه وهى مملانى و قه يران ده كه نه وه.

له م توپزىنه وه يه دا، دهر وازه يه كى تپۆرى له رېگه ي پيدا چونه وه به ئه ده بياتى په يوه ندييه گشتييه كان خراوه ته روو، به مه به ستى رپه رى نامه يه ك بۆ چاره سه ركردنى مملانى سياسيه كان. ئه م توپزىنه وه يه له سى به ش پيكاها تووه، كه به شى يه كه م تاييه ته به ريباز نامه ي توپزىنه وه كه، كه خۆى له رپكارى توپزىنه وه كه و چه مكه كانى توپزىنه وه ده بينتته وه. هه روه ها به شى دووه م تاييه ته به زانبارييه نامه، كه به شپوه يه كى چر و پر باس له په يوه ندييه گشتييه كان كراوه. به شى سيبه م، تاييه ته به كرده نييه نامه، كه داتا و زانبارييه كانى راپووييه كان شىكارى كراوه.

## به شى يه كه م/ ريباز نامه ي توپزىنه وه كه

يه كه م: په هه نده كانى توپزىنه وه كه

### 1. كيشه ي توپزىنه وه كه:

كيشه ي ئه م توپزىنه وه يه، برىتية له: (رۆلى په يوه ندييه گشتييه كانى حكومه تى هه ريمى كوردستان له مملانى سياسيه كانى نيوان هه ولير و به غدا چييه؟)

## 2. پرسیاره‌کانی توێژینه‌وه‌که

له‌م توێژینه‌وه‌یه‌دا، هه‌ول‌دراوه به‌ شپۆه‌یه‌کی زانستی وه‌لامی چهند پرسیاریکی بنه‌ره‌تی په‌یوه‌ست به‌ کرۆکی توێژینه‌وه‌که به‌خه‌رت‌په‌روو، لێره‌دا پرسیاره‌ سه‌ره‌کییه‌کانی توێژینه‌وه‌که ده‌خه‌ینه‌په‌روو:

1. رۆلی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کانی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان چیه‌ له‌ ملامانی نیوان هه‌ولیر و به‌غدا؟
2. ئه‌رکی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کانی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان، له‌ به‌رپه‌وه‌بردنی ملامانی سیاسیه‌کانی نیوان هه‌ولیر و به‌غدا چیه‌؟
3. رۆلی راسته‌وخۆ و ناراسته‌وخۆی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کان له‌ حکومه‌تی هه‌ریمد، له‌ رابه‌رایه‌تیکردنی ملامانی سیاسیه‌کانی نیوان هه‌ولیر و به‌غدا چیه‌؟
4. ئاسته‌نگه‌کانی به‌رده‌م په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کان له‌ داموده‌زگا‌کانی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان چین؟

## 3. گرنگی توێژینه‌وه‌که:

گرنگی سه‌ره‌کی ئه‌م توێژینه‌وه‌یه، لایه‌نی په‌سه‌نایه‌تییه، که‌ یه‌که‌م توێژینه‌وه‌ی زانستیه‌ له‌ سه‌ر ئاستی کوردستان و عیراق و باس له‌ رۆلی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کان له‌ داموده‌زگا‌کانی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان ده‌کات، که‌ په‌یوه‌ندی به‌ ملامانی سیاسیه‌کانی نیوان هه‌ولیر و به‌غدادا هه‌یه. هه‌روه‌ها ئه‌م توێژینه‌وه‌یه ده‌چیته‌ بواری پسه‌پۆری په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کانه‌وه، توێژینه‌وه‌که هه‌ولیکه‌ بۆ تیگه‌یشتن له‌ په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کان.

## 4. ئامانجه‌کانی توێژینه‌وه‌که:

گرنگترین ئامانجه‌کانی ئه‌م توێژینه‌وه‌ خۆی له‌ مانه‌ ده‌بینیته‌وه:

- 1) ده‌رخستنی رۆلی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کانی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان، له‌ ملامانی نیوان هه‌ولیر و به‌غدا.
- 2) ده‌ستنی‌شانکردنی ئه‌رکی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کانی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان، له‌ به‌رپه‌وه‌بردنی ملامانی سیاسیه‌کانی نیوان هه‌ولیر و به‌غدا.

3) دهرخستنى رۆلى راستهوخۆ و ناراستهوخۆى پهيوهندييه گشتييهكان، لهحكومهتى ههرئىمدا له رابهرايهتيكردنى ململائى سياسييهكانى نيوان ههولير و بهغدا.

4) دهستنيشانكردنى ئاستهنگهكانى بهردهم پهيوهندييه گشتييهكان، له دامودهزگاكانى حكومهتى ههرئىم.

**5. كۆمهلى تويزينهوهكه:**

كارمهندانى بهشى پهيوهندييه گشتييهكان لهسهرجهم وهزارهت و دهستهكانى حكومهتى ههرئىمى كوردستانه.

**6. مشتى تويزينهوهكه:**

مشتى تويزينهوه، بهشيكى ههلبژيردراوى كۆمهلى تويزينهوهيه و گوزارشت له ويناكردنى تاييهتمهندييهكانى كۆمهلى تويزينهوه دهكات، مشتى ئهم تويزينهوه پيكرهاتوو له (91) كارمهندنى بهشهكانى پهيوهندييه گشتييهكانى وهزارهت و دهستهكانى حكومهتى ههرئىمى كوردستان بهشيوهى ههرمهكى وهركيراون.

**خشتهى 1 زانبارى ديموگرافى دهبارهى كارمهندانى بهشى پهيوهندييه گشتييهكان ديارى دهكات**

پژيهى سهدى	دووبارهبوونهوه	يهكهى گوراوهكان	گوراوهكان
79.12%	72	نير	رهگهز
20.88%	19	من	
5.49%	5	20-27	تهمهن
9.89%	9	28-34	
45.05%	41	35-41	
16.48%	15	42-49	
23.08%	21	>=50	
1.10%	1	سهرهتايى	ئاستى خوئيندن
4.40%	4	ئامادهى	
13.19%	12	دبلوم	
61.54%	56	بهكالوريوس	

2.20%	2	دبلومی بالا
16.48%	15	ماستر
1.10%	1	دکتۆرا

### 7. جۆر و ریبازی توژیینه‌وه‌که:

- جۆری توژیینه‌وه‌که: ئەم توژیینه‌وه‌یه، ده‌چیته چوارچێوه‌ی توژیینه‌وه‌ وه‌سفیه‌کان، که جۆریکه له‌و توژیینه‌وانه‌ی به‌ئاراسته‌ی وه‌سفی و شیکردنه‌وه‌ی دیاردیه‌که، زانیاری له‌ باره‌یه‌وه‌ له‌ به‌رده‌ست دایه‌ت.

- ریبازی توژیینه‌وه‌که: پووپیویه، له‌ دیارترین ریبازه‌کانی توژیینه‌وه‌ و زۆرتین شیوه‌ به‌کارده‌ت له‌ توژیینه‌وه‌ وه‌سفیه‌کان، چونکه زۆرتین داتا و زانیارییه‌کان له‌ باره‌ی توژیینه‌وه‌ ده‌خاته‌پوو.

### 8. سنووری توژیینه‌وه‌که:

- سنووری کاتی: لایهنی مه‌یدانی له‌ماوه‌ی (2023/6/1- 2023/4/1) جیبه‌جیکراوه .
- سنووری مرۆیی: کارمه‌ندانی به‌شی په‌یوه‌ندییه‌گشتیه‌کانی وه‌زاره‌ت و ده‌سته‌کانی حکومه‌تی هه‌رێمی کوردستان
- سنووری شوین: هه‌ولیری پایته‌خت

### 9. که‌ره‌سته‌ی توژیینه‌وه‌که:

له‌م توژیینه‌وه‌یه‌دا، فۆرمی راپیوی به‌کارهاتوه‌ بۆ کۆکردنه‌وه‌ی داتا‌کان، فۆرمه‌که‌ بریتیه‌ له‌ کۆمه‌لیک له‌و پرسیارانه‌ی که‌ په‌یوستن به‌ بابه‌تی توژیینه‌وه‌که.

### 10. ریکاره‌کانی دروستی روواله‌تی و جیگیری:

روواله‌تی دروستی، به‌مه‌به‌ستی جیبه‌جیکردنی راستی بۆ ته‌وه‌ر و پرسیار و بره‌گه‌کانی ئامرازی توژیینه‌وه‌یه. توژیهر راستی روواله‌تی به‌کاره‌یناوه، به‌گه‌رانه‌وه‌ بۆ (3) پسپۆری بواری میدیا\* به‌ پشت

\*ناوی شاره‌زایان و پسپۆرانی هه‌سه‌نگاندانی ناوه‌رۆکی فۆرمی راپرسی توژیینه‌وه‌که:

1. پ.د. محمد جیاد/ به‌شی په‌یوه‌ندییه‌گشتیه‌کان/ کۆلیژی راکه‌یاندن/ زانکۆی به‌غدا
2. پ.د. نه‌زاکه‌ت حسین حه‌مه‌سه‌عه‌ید/ به‌شی راکه‌یاندن/ فاکه‌لتیی زانسته‌ مرۆفایه‌تیه‌کان/ زانکۆی سلیمانی

به ستن به هاوکیشه ی راستی روواله ت (84.9) بۆ جیگیری داتا و زانیاری کۆکراوه، به نامرازی تووژینه وه، ههروه ها تووژهر جیگیری ناوخۆیی به به کارهینانی هاوکیشه ی (ئه لفاکرونباخ) یان به کارهیناوه به پپی خشته ی (2).

**خشته ی 2 جیگیری داتا و زانیاری تووژینه وه که دیاریده کات**

پیانوی جیگیری	ژماره ی بره گه کان
0.856	29

به پپی ئه نجامی خشته ی (2) ده رده که ویت که جیگیری داتا و زانیاری تووژینه وه که (0.856) که ئاماژه به بۆ په ی به رزی پیوانه ی جیگیری داتا و زانیاری تووژینه وه که.

**دووهم: دیاریکردنی چه مک و زاراوه کان**

1. پۆل : له په یوه ندییه گشتیه کاندا، رۆل بریتیه له کاریکی ئیداری به رده وام و پلان بۆ دارپژراو، که پیویستی به پرۆسه ی کارگیری وه ک پلاندانان و تووژینه وه ی زانستی و ریکخستن و هه ماهه نگی و هه لسه نگاندن و کارهکانی دامه زراوه که ی تره، که پراکتیزه بکریت. پۆل ئه و پالنه ر و ئامانج و باوه ر و هه لۆیست و رهفتاره به، که ئه ندامانی گرووپ پیشبینی ده که ن له کاریکدا بیینن یان دۆخیکی کۆمه لایه تی دیاریکراو داگیری بکه ن، که وه سفی ئه و رهفتاره ده کات و له بارودۆخیکیدا پیشبینی ده کریت.

2. په یوه ندییه گشتیه کان: بریتیه له چه مکیکی ئالۆز، که له دوو وشه پیکدی: یه که میان په یوه ندییه کانه، دوو میان گشتیه، په یوه ندییه کان کۆی په یوه ندىن، په یوه ندى بریتیه له په یوه ندى نیوان دوو بابه ت یان زیاتر، بۆیه په یوه ندییه کان به ستراره به کاریگه ریه هاوبه شه کانه وه، که له وه لآمدانه وه به چالاکی یاخود رهفتار دروست ده بن، وه لآمدانه وه ش مه رگی سه ره کی پیکهینانی په یوه ندییه کۆمه لایه تیه کانه.

3. حکومه تی هه ریمی کوردستان: ده سه لاتی جیبه جیکاری ئه و بریارانه یه، که ئه نجوومه نی نیشتمانی هه ریمی کوردستانی عیراق (په ره لمان) ده ریکردووه، له سالی 1992 دا حکومه تی

3. پ.ی.د. لانه صابر سعید / به شی په یوه ندییه گشتیه کان / فاکه لتی زانسته مرؤفایه تیه کان / زانکۆی سلیمانی

هه ری می کوردستان له لایه ن نه نجوومه نی نیشتمانی کوردستان بۆ یه که مجار متمانه ی پیدراوه،  
ئه وه ش دوا ی دامه زران دنی ناوچه ی دژه فرین له لایه ن نه ته وه به کگر تو وه کانه وه، بۆ پاراستنی  
کوردستان له هیره شه ئاسمانییه کانی رژیمی پیشووی عیراق له سالی 1991  
دواتریش سالی 2003 هیزی حکومه تی هه ری می کوردستان، له عیراقی نو ی ده رکه وت، تا کو و  
سالی 2005 له ده ستووری هه می شه یی کۆماری عیراقی فیدرال چه سپا. ئه مرۆ حکومه تیکی  
هه لبژیردرا و متمانه پیدرا و له لایه ن په رله مانه وه له هه ری می کوردستان هه یه.

4. **ململانی سیاسی:** ململانی سیاسی دۆخی کێپرکی تایبه ته، له نیوان مرۆف له سه ر ده سه لات یان  
به رژه وه ندییه کان، که لایه نه کان درک به وه ده که ن که له پۆسته کانی داها تو ودا جیاوازی هه یه،  
یه کیک له لایه نه کان ناچار به وه رگرتنی هه لو یستیک ده کات، که له گه ل به رژه وه ندییه کانیدا  
ناگونجیت، هه روه ها له گه ل جیاوازی بیروبوچوونه سیاسییه کان و قه باره ی ململانی له گه ل  
قه باره ی ئامانجه کانی، هه ر چه نده ئامانجه که گه وره تر بیت، ململانی که گه وره تر ده بیت و توانا و  
سه رچاوه به رده سه ته کانی لایه نه کان، له ماوه ی ململانی که ئاراسته و به ریوه ده بریت. چه ندین  
سیسته می سیاسی هه ن که ده توانن به رگه ی ململانی بگرن، زۆر به یان شکست و هه ره سی زۆر دین  
و له یه که م پو و به پو و بو و نه وه و تیک ده شکین. نا کریت فره جو ری ململانییه کان پارچه پارچه بکرین،  
چونکه ململانییه ئابوورییه کان ده بیت هه ی بوونی جو ریک له ململانی سیاسی، هه روه ک بوونی  
ململانی سیاسی ده بیت هه ی بوونی ململانی که لتووری، به م شیوه یه ده بیین کۆمه لگا  
یه که یه کی ته وا و کاره و نه وه ی کار ده کاته سه ر ته رازووی هیز کاربگه ری ده بیت له سه ر هیزیک  
دیکه.

## به شی دو وه م/ زانیاری نامه

یه که م: پیناسه ی په یوه ندییه گشتیه کان:

پیناسه ی په یوه ندییه گشتیه کان، به ئینگلیزی (Public Relations) بریتیه له په یوه ندییه کی  
ئالوگۆرکراوی له نیوان ریکخراوه کان و تاکه کان، به هه ی نه جامدانی په یوه ندییه کی ستراتیژی  
له نیوانیاندا، ده گه نه سو و ده خشینکی ئالوگۆری، ئه و په یوه ندییه که ده بیت هه ی پیکه یانی بر وایه کی



گشتی ده‌زگاکه، نه‌وه‌ش به‌هۆی کاریگه‌ری و به‌شداری و به‌رده‌وامی په‌یوه‌ندی نیوان خاوه‌ن به‌رژه‌وه‌ندییه‌کان (به‌جه 2000، 122).

به‌و شیوه‌یه په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان: ده‌بیت به‌ئه‌لقه‌ی گه‌یانندی نیوان هه‌ر ریکراویک و نه‌و کۆمه‌لگه‌یه‌ی ده‌روبه‌ریه‌تی، هه‌موو ریکراویک له‌ کۆمه‌لگه‌ هه‌له‌سته‌ی به‌پیشکه‌شکردنی خزمه‌تیکی دیاریکراو بۆ تاکه‌کانی کۆمه‌لگه، پیویست ده‌کات په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان هه‌له‌سته‌ی به‌پرواپه‌یه‌نیانی نه‌و تاکانه سه‌باره‌ت به‌ خزمه‌ت یان به‌ره‌می ریکراوه‌که، هه‌روه‌ها پرسیان پین بکات و هه‌له‌سه‌نگاندنیان وه‌ر بگریت، سه‌باره‌ت به‌ به‌ره‌مه‌کانی ریکراوه‌که و ریز له‌بۆچوون و هه‌له‌سه‌نگاندنه‌کانیان بگریت. ریکراوه‌که له‌هه‌ولێ نه‌وه‌دا بیت که نه‌و په‌یوه‌ندییه زیاتر به‌هیز بیت و له‌سه‌ر بنه‌مای متمانه‌ی نیوان هه‌ردوو لاهه‌ دروست بیت (فضیل 2014، 166).

پیناسه‌ی کۆمه‌له‌ی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کانی نه‌مه‌ریکی: چالاک‌ی هه‌ر پیشه‌سازییه‌ک یان ده‌سته‌یه‌ک یاخود پیشه‌یه‌ک یان حکومه‌تیکه، له‌دروستکردن و پته‌وکردنی په‌یوه‌ندییه‌کی باش له‌نیوان خۆی و جه‌ماوه‌ره‌که‌ی، وه‌کو بریکار و فه‌رمانبه‌ر و به‌شدار و جه‌ماوه‌ر به‌شیوه‌یه‌کی گشتی. تیبینی نه‌وه‌ ده‌کریت که کۆمه‌له‌ی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان ته‌نها ته‌رکیزی له‌سه‌ر په‌یوه‌ندیی ریکراوه‌که‌ی له‌گه‌ل جه‌ماوه‌ره‌ ده‌ره‌که‌یه‌کی وه‌کو بریکار و جه‌ماوه‌ر نه‌بووه، به‌لکو به‌پیی پیناسه‌که‌ی په‌یوه‌ندی له‌گه‌ل جه‌ماوه‌ری ناوه‌خۆش ده‌گریته‌وه. (Hon, 1999 p14)

جۆن مارستۆن: نه‌رکیکه له‌ نه‌رکه‌کانی کارگیریی، په‌یوه‌سته به‌شیکردنه‌وه‌ی ره‌فتاری جه‌ماوه‌ر بۆ زانینی ئاراسته و پیداو یستیه‌کانی، کارده‌کات بۆ دانانی پرۆگرامیک که بگونجی و ریککه‌ویت له‌گه‌ل به‌رژه‌وه‌ندی گشتی له‌به‌رامبه‌ر نه‌و پیداو یستیه‌کانه‌دا. (Al-rawahna, 2018, p165)

واته: په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان: "فه‌له‌سه‌فه‌یه‌کی کۆمه‌لایه‌تی کارگیریه، به‌شیوازی سیاسه‌ت و کاره‌که‌وه گوزارشت ده‌کات، به‌مه‌به‌ستی زامنکردن و به‌رده‌وامی متمانه و لیکه‌یشتنی نیوان ریکراوه‌که و جه‌ماوه‌ره‌که‌ی و به‌به‌کاره‌نیانی په‌یوه‌ندی دووسه‌ره، له‌نیوان هه‌ردوو لاهه" (العدوی، 2016، 155)

بۆیه په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له‌م تیزه‌دا، بریتیه له‌ به‌شیکی تایبه‌ت به‌په‌یوه‌ندیکردنی نیوان ده‌زگا و رای گشتی، به‌هۆی گوتاری په‌یوه‌ندیکردنی دیاریکراوه‌وه، به‌زمانیک که رای گشتی تیبیگات و وه‌ریبگریت.

دووه م: رۆلى په يوه ندىيه گشتىيه كان:

په يوه ندىيه گشتىيه كان رۆلى گه وره و كارىگه رى هه يه له (راگه ياندىن، رىكلام، بانگه شه، پىكه پىنانى جه ماوهر و راي گشتى و ئه داي سىياسى) بۆ دامه زراوه گشتى و تاييه ته كان، وه ك:

1. چاندى هه ستى به شدارى كردن و به رپر سىارى تى: ئه مه به كىكه له و شتانه ي كه پىويسته له به رنامه كانى په يوه ندىيه گشتىيه كاندا گرنگى پى بدرىت، ئه مه ش پىويستى به ئاگادار كردنه وه ي هاوولا تيان نىيه به ته نها، به لكو ده بىت هه ستى به شدارى و هاوبه شى ئه رىنى دروست بكات، رهنگه كه مپىنه كه پىويستى به چركردنه وه ي ميديا و روونكردنه وه ي كىشه كه بكات، له رىگه ي (نامىلكه، قىديؤ، تابلؤ، فىلم، مه نه لؤج، كۆبوونه وه و سىمىناره كاندا (عجوة، 1985، 45).
2. شىوازى رىكخستنى سه ردانه كان: چونكه بىنىنى چاو له بىستن قايلكه رتره و كارىگه رى بىنىنى چالاكى كۆمه لايه تى كه له واقىعيدا پىشكه شكراوه، زؤر به هىزتره له وانه يه ك يان وتارى نه بىنراو، له سه ر بابه تى چاودىرى كۆمه لايه تى (ذىاب، 2014، 53).
3. بانگه پىشتى سه ركردنه كانى راي گشتى و كه سايه تىيه كارىگه ره كان، كه باوه رپان به خزمه تى كۆمه لايه تى و به رپر سىارى تى كۆمه لايه تى و يارمه تى لاوازان و بى لانه كانى كۆمه لگه هه يه، وه ك چون به سووده بانگه پىشتيان بكه ين بۆ ته ماشا كردنى چالاكىيه كۆمه لايه تىيه كان و پىويستى به شدارى كردنىان تىايدا، تا و ايان لىبكرىت كه بىنه ئه ندامى هه مىشه يى له و لىژنه و ئه نجوومه نه و به رپوه بىبه ن.
4. شىوازى رىكخستنى هه لمه تى كۆمه ككردن: به كىك له گرنگترىن چالاكىيه كانى په يوه ندىيه گشتىيه كان له داموده زگا كۆمه لايه تىيه كاندا، كۆكردنه وه ي به خشىن و كۆمه كه له (كۆمه كه به خشان، داموده زگا ئابوورىيه كان، سه رمايه داران، كۆمه له و حكومه ته كان) ئه و شىوازه ي كۆكردنه وه ي كۆمه ك له خۆيدا شىوازىكه بۆ به ستنه وه ي جه ماوهر به ئامانجى ده زگا كه و هه ست و سؤز له گه لىان. ده كرى ئه و كۆمه ك و به خشىنانه به هؤى سىمىنار و ئاههنگ و بازاره خىرخوازه كان كۆبكرىنه وه، كه تىيدا كه سايه تىيه دياره كانى ناو كۆمه لگا و كارىگه ره كان ده توانن له هه لمه ته كانى به خشىندا به كار به ينىرىن، چونكه ئه وان له كه سانى تر باشتن بۆ قايلكردنى خه لك به په يوه ندى پرؤژه كه و به پاره و كه ره سه ته كان تا به شىوه يه كى ئه رىنى به شدارى پىبكه ن (ابو قحف، 1994، 112).

5. رۆلێکی سیاسی ههیه بۆ په یوه ندییه گشتیه کان له بهر په یوه بردنی قهیران و سه رکردایه تی ملاملانیدا، که تییدا هاتوو: له و ولاتانه ی که دیموکراسی په رله مانی و فره لایه نی سیاسی په ییره و ده کن، په یوه ندییه گشتیه کان رۆلی سه ره کیان هه یه له پراکیشان و کاریگه ری له سه ریان، بۆ به رژه وه ندییه کی سیاسی دیاریکراو یاخود پارتیک له نیو پارتیه سیاسییه کپه رکیکه ره کان له سه ر کورسی ده سه لات.

### سپیه م: ئامانجه کانی په یوه ندییه گشتیه کان

یه که ی په یوه ندییه گشتیه کان، له داموده زگا حکومیه کان ئامانجیان په ره پیدانی پرۆسه ی کارگه ری داموده زگا حکومیه کانه، له رپه گه ی پیدانی زانیاری ورد له به ره ی ئاراسته کانی رای گشتیه وه، هه ره ها به شداری ده کات له دۆزینه وه ی راه ی ئه و کاریگه رییه ی که هپزه کۆمه لایه تییه کان له ناو کۆمه لگه دا هه یانه، ده کریت ئامانجه کانی په یوه ندییه گشتیه کان له ده زگاکانی حکومه ت به م شیوه یه کورت بکریته وه:

1. به ده سه ته یانی پشتگیری په یوه ندییه گشتیه کان، دروستکردنی پردی متمانه و به رده وامی له نیوان خۆی و حکومه ت، ئه وه ش له رپه گه ی پیدانی زانیاری رراست و دروست، که پشت به راستگۆی و ئه مانه ته وه به سه تی له گه یانندی زانیارییه کان.
2. باسکردنی ئامانجی سیسته می سیاسی و ئابووری و کۆمه لایه تی باو له ولاتدا. باسکردنی یاسا نوپیه کان و هه ر گۆرانکاری و چاککردنه وه ی هه ر بره گه یه ک، له گه ل باسکردنی پاساوه کانی گۆرانکارییه که و چاککردنه وه که که بۆچی کراوه (سلام، 2005، 177).
3. په رده ان به هه سترکردن به لپه رسراویتی له نیو هاوولاتیاندا، له رپه گه ی میدیای ناسراوی وه ک (رۆژنامه، گۆفار، ته له فزیۆن و په یگه فره مییه کان) و پته وکردنی په یوه ندی له گه لپاندا.
4. رینوینیکردنی هاوولاتیان له به رژه وه ندی خۆیان و به رژه وه ندی گشتیدا .
5. به یزکردنی په یوه ندییه کان، چ له گه ل جه ماوه ری ناوه خۆ یاخود جه ماوه ری دهره وه ی ده زگا که .
6. پیویستی ئاگادارکردنه وه ی هاوولاتیان به و خزمه ت و ئه رکانه ی که حکومه ت ئه نجامی ده دات، تاکو هاوولاتیان تییدا به شداربن.

7. داكۆكیكردن له هه لۆیستی حكومه ت نه گهر دووچارى ههر ره خنیه كه بووه وه له لایهن نه وانى دیکه وه (محمد، 2010، 82).

**ئامانجى په یوه ندىیه گشتیه كانی ده زگا حكومیه كان، له سه ر ئاستى نیوده وه له تی له ریگه ی رۆله كه یه وه (هاشم، 1996، 18) :**

1. نه خشاندى وینه یه كى ئه رینى راسته قینه ی ده وه لت، له سه ر ئاستى نیوده وه له تی، تاكو له پرووی سیاسى و ئابووری و رۆشن بیرییه وه سوودمه ند بیئت.
2. ئاسانكردنى ئه ركى میدیای ده ره كى و دا بینكردنى هه لومه رجى گونجاو بو یان، به ئامانجى گه یاندى وینه یه كى راسته قینه ی نیشتمانى له ده ره وه ی سنوره كانییه وه.
3. چاودیری كردنى ههر بلاو كراوه یه ك یا خود تو یژینه وه یه ك، به هۆى ئامرازه كانی په یوه ندى كردنى ده ره كیه وه كه له سه ر نیشتمان بیئت، وه لامدانه وه یان ئه گهر پیویستی كرد.
4. چاودیری ئه وه ی كه چى رووده دات له سه نته رى دروستكردنى بریاره نیوده وه له تییه كان، هه روه ها به ه یزكردنى کاریگه ره سیاسى و ئابوورییه كانی له سه ر ولات یان هه ریمه كه.

لیزه دا به و نه نجامه ده گه ین، كه رۆلى په یوه ندىیه گشتیه كان، رۆلى پردى نیوان داموده زگا حكومى و ناحكومیه كان و جه ماوه ره، له ریگه ی په یوه ندىیه ستراتژییه و سیستما تیکه كانه وه.

#### **چواره م: ئه ركى په یوه ندىیه گشتیه كان**

ئه ركى په یوه ندى گشتى، له چه ند ره گه زیكى سه ره كى گه لاله كراوه، كه یارمه تیده ره بۆ زیاتر تیگه یشتن له رۆل و کاریگه رى په یوه ندىیه گشتیه كان، له ناو هه ر دامه زراوه یه كدا. له لایه كى تره وه ئه م ره گه زه سه ره كیانه ده رخه رى ئه وه ن كه كار كردن له بواره كدا زۆر فراوانه. هه روه ك ئامازه یان به وه كردووه كه كار كردنى كارمه ندانى بواری په یوه ندى گشتى، چه ندین چالاكى و كردارى جیاواز له خۆ ده گریت؛ له وانه:

1. تو یژینه وه: هه نگاوى یه كه م و سه ره كى له بواری په یوه ندى گشتى له هه ر دامه زراوه یه ك، بریتیه له تو یژینه وه، چونكه راسته وخۆ كار كردن و مامه له كردنه له گه ل خه لك یا خود دامه زراوه ی تر. سه ره رپای ئه وه ی هه نگاوى یه كه م له هه ر پرۆزه و چالاكیه ك به تو یژینه وه ده ستپیده كات، له پینا و

دهستنيشانكردى گروپهكان و كۆكردنهوهئى زانيارى لهسهرىيان و تىگهيشتن له راوبۆچون و ههلسوكهوتيان.

2. دانانى پلانى ستراتيژى: لهگهئ دهستپيكي ههنگاوى يهكهم و پاش كۆكردنهوهئى زانيارى و داتاكان، ئهوا ههنگاوى دووهم بهكارهينانيان به دانان و دارپشتنى پلانى ستراتيژى دامهزراوهكه. ليرهدا چهندين پرسىارى گرنگ و جهوههري پيويسته وهلامبدرينهوه، لهوانه: ئيستا دامهزراوهكه له كوئيدايه؟ چۆن گهشتوين به بهم ئاست و قوناغه؟ ئهئى دهمانهويئ له داهاووودا بگهينه كوئى؟ به كام ميكانيزمه دهتوانين بگهينه ئهئى ئاست و ئامانجه؟

3. راويژكارى: كارو چالاكيبهكى ترى پهيوهندي گشتى، پيدانى راويژه به كهسانى سهرو خوئى، كه پيويسته له پلان و بهرنامهئى بۆ دانراو تيبگهئ و رهزامهئى له نهجامدانى. (Lubbe and Puth, 2002, 10)

4. ههلسهنگاندىن: بهشيكي تر له كار و چالاكيبهكان، برىتبييه له ههلسهنگاندىن بۆ ههر پلان و بهرنامهپهكى دانراو، له كاتى جيپهجيكردىن و له دواتردا، بۆ ئهوهئى سهرجهم لايهنه بههيز و لاوازهكان، ئاست و كاريگهري پهيام و ميكانيزمهكان، رۆلى كارهكته ره بهشداربووهكان دهستنيشانبكريئ.

5. پهيوهندي ميديايى: يهكيك له ئهركه سهرهكيبهكانى كارمهئىدان و پيشهوهرانى بوارى پهيوهندي گشتى، برىتبييه له دروستكردنى پهيوهندي لهگهئ دامهزراوهكانى ميديادا. پيويسته رهچاوى پهيوهنديبهكه بكرىئ كه دوولايهنه بيئ، بهو واتايهئى كارمهئىدانى پهيوهندي گشتى سود له ميديا وهربگرن بۆ گهئاندىن پهيام و زانيارىبهكان به جهماوهرهكانيان، له ههمانكاتيشدا ميديا له كاتى پيويستدا زانيارى له كارمهئىدانى پهيوهندي گشتى وهربگريئ و بيگوازيتهوه به تايبهت له كاته نهخوازراوهكاندا، كه جهماوهري ههر دامهزراوهپهك پيويستى به زانيارى راست و دروسته.

6. ريكخستن: سهرهپاي ئهئى و كار و چالاكيبهكانى سهروهوه، پهيوهندي گشتى بهشيكي زۆر له ريكخستن و به نهجامگهئاندىن چهندين بۆنه و چالاكى ترى لهسهره، وهك (كۆنفرانسى رۆژنامهوانى، ريكخستننى بۆنهكان، سالياد و يادكردنهوهئى دامهزندان يان ههر دهستكهوتىكى تر) بۆنهئى تايبهت به كارى خيخوازي و كۆكردنهوهئى داها و چهندين چالاكى تر.

7. راهينان: بههؤى زۆرى مامهلهكردن لهگهئ دهزگاكانى راگهئاندىن و دهركهوتن له بهردهم جهماوهردا، كارمهئىدانى پهيوهندي گشتى رۆليان ههيه له راهينان و پهريهپيدانى تواناكانى بهريوهبهرانى ههر

دامه زراوه یه ک. به تایبهت له کاتی پێشکه شکردنی وتار یاخود کۆنفرانسه رۆژنامه وانیه کان (Cutlip et al, 2006; 36).

### پینچه م: پێوانه کردنی په یوه ندی گشتیه کان

ریگا کانی پێوانه کردنی کارایی په یوه ندی گشتی ده خاته روو، به و پنیه ی له ههر په یوه ندییه کدا زانینی ئاستی خودی په یوه ندییه گرنه، له وهش گرنه چۆنی پێوانه کردنی ئه و ئاسته یه. ئه گه ر میکانیزمی پێوانه کردنی په یوه ندییه کردن له نیوان تاکه کان تا راده یه ک قورس بیته، ئه و بۆ دامه زراوه کان که په یوه ندییه کان له گه ل چه ن دین گروپ و دامه زراوه و تاکی جیاوازا هه یه، زۆر ئه سته مته ره (Baily; 2018).

ئماژه به گرنه ی پێوانه کردنی په یوه ندی ده دات له پیناو دهرکه وتنی ئاستی به ره و پینچه چونی په یوه ندییه که، سه لماندی کاریه گه ریته و گه یانندی به ها که ی. له لایه کی تریشه وه باس له وه ده که ن، به کاره ی نه رانی په یوه ندی گشتی و ئه کادیمیسته کان، باوه پیکری زۆریان به م بواره هه یه، که ده زانینی ئامانجی سه ره کی له په یوه ندی گشتیه بریتیه له (بنیادی په یوه ندی، به رده وامیدان بۆ ماوه یه کی دور مه ودا له گه ل گروپی دیاریکراو) دا، بۆیه گرنه پێوانه ی ئاستی په یوه ندی بکه ین. له م روانگه وه هه ردوو زانا هه ستاون به ده ستنیشان کردنی شه ش فاکته ری سه ره کی بۆ پێوانه کردنی ئاستی په یوه ندییه که له وانه: (Grunig and Hon, 1999)

1. کۆنترۆلی هاوبه ش (دوولایه نه): تا چه ند لایه نه کان ره زامه ند و کۆکن له سه ره ئه وه ی کۆ ده سه لاتی به جییه هه یه، بۆ ئه وه ی کاریگه ری له سه ره ئه وه ی تر هه بیته، هه رچه نده هه ندیک ناهاوسه نگی شتیکی سه ره یه. به لām بۆ ئه وه ی په یوه ندی جیگیر هه بیته، پینویسته ده کات دامه زراوه که و جه ماوه ره که ی کۆنترۆلیان به سه ره یه که وه هه بیته.

2. متمانه: له سه ی رووه وه، گرنه لایه نه کان متمانه و باوه رپان به یه کتر هه بیته، له وانه (نه زا هه) واته باوه رت و ابیته که ریکه راره که دادپه روه رانه یه. (پشت به ستن) واته: متمانه ت هه بیته که ریکه راره که ئه و شته ده کات که ده بلیته و ده بکات. (لپه اتوو ی) واته متمانه ت هه بیته که دامه زراوه که ده توانیته ئه و شته بکات که ده لپته ده یکه م.

3. رازیبوون: تا چه ند هه ر لایه نیکی هه ست ده که ن به ره و رووی یه کتر ده رۆن، چونکه پینشینی باش



بۆ روداوه كان و گۆرانكارىبه كانى داهاتوو، بۆيه كارمه ندى په يوه ندى گشتى بهر له روودانى هه نديك قهيران.

• له كاتى روودانى ململانى و قهيراندا، ئه گهر دامه زراوه كه نه زانپت چون مامه له له گه ل دۆخه كه بكات و جه ماوه ره كه ي خۆى تيبگه يه نپت، قهيرانه كه ده بپته هۆى توپه يى و نيگه رانى جه ماوه ر و له ئه نجامدا له سه ر ناو و ناوبانگى دامه زراوه كه ده كه وپت. (الجوارى، 2016، 97)

ههروه ها گرنگه ئامازه به وه بدرپت، په يوه ندى گشتى له سه رجه م قۆناغه جياوازه كانى سه ره له دانى ململانى و قهيران، تا كۆتايه اتنى رۆلپكى گرنگ و كارى گه ريبان هه يه، ئه م رۆل و ئه ركه ش به پپى ئاستى ململانىه كه، له قۆناغى كه وه بۆ قۆناغى كى تر ده گۆرپت، وه ك قۆناغه كانى (Fearn-Banks, 2009):

1. هه ستپيكردن: ئه م قۆناغه رهنگه به ئامازه ي وريا كه ره وه ده ست پييكات، وه ك نيشانه سه ره تايبه كانى نه خۆشى. هه نديك قهيران هيج ئامازه يه كى وريا كه ره وه ي له گه لدا نيبه، به لام زۆريان هه يه تي. بۆ نموونه: كاتپك كۆمپانيا به ك هه مان كارى تۆ ده كات و روبه رووى قهيران ده بپته وه، ئه وا نيشانه يه كى وريا كه ره وه يه بۆ داموده زگا كه ت.

2. ئاماده كارى: زۆر گرنگه كه ئيتر مامه له له گه ل ململانى و قهيران دا بكرپت، به تايبه ت كه ناتوانپت خۆمانى لپيارپيژين. پلانى په يوه نديكردن ئامرازى سه ره كيبه له م قۆناغه دا، چونكه پلانه كه رۆلى هه ر كه سپك ديارى ده كات كه كى چى ده كات؟ چون بگه ين به خه لكى؟ چى بلپين؟ ئه رك و رۆلى كارمه ندى په يوه ندى گشتى دهرده كه وپت كه راسته وخۆ مامه له له گه ل رووداو پيشه اته كان بكات.

3. ريبگه گرتن: ئامازه دانه به هه ولدان بۆ سنوردار كردنى، له رووى كاته وه يان بهر پيگرتن له بلاوبونه وه ي له ناوچه يه كه وه بۆ ناوچه كانى تر، كه كارى گه ريبان له سه ر داموده زگا كه هه يه.

4. بوژانه وه: سه رجه م ئه وه هه ول و تيكۆشانانه ده گرپته وه، كه ده درپت بۆ ئه وه ي داموو ده زگا كه بگه رپته وه سه ر بارودۆخى ئاسايى كار كردنى خۆى. داموده زگا كه ده يه وپت كۆتايى به قهيرانه كه به ينييت، بگه رپته وه بارى ئاسايى به زوترين كات. يان رهنگه به ماناى گه رانه وه ي متمانه بيت بۆ





1. ئه‌نجامه‌کان ئاماژه به‌وه ده‌کهن که رێژه‌ی سه‌دی ئه‌و که‌سانه‌ی که هاو‌پان له‌گه‌ل ده‌سته‌واژه‌ی (W1.1) (%92.75) بوو، که ئاماژه‌یه‌ به‌ (دامه‌زراندنی سیسته‌می دامه‌زراوه‌یی پێویسته‌ به‌ بۆ په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کان)، له‌ کاتیکدا رێژه‌ی ئه‌و به‌شداربووانه‌ی که هاو‌پانه‌بوون (%2.20) بوو، له‌گه‌ل تیکرای ژمیریاری و لادانی پێوانه‌یی به‌ به‌های (4.64) و (0.72) یه‌ک له‌ دوا‌ی یه‌ک، و رێژه‌ی سه‌دی ریکه‌وتن بۆ ده‌سته‌واژه‌ی ئاماژه‌پیکراو باسکراو گه‌یشه‌ (%92.75)، که ئاماژه‌یه‌ به‌ بۆ ئه‌وه‌ی که بۆچوون و وه‌لامه‌کان به‌ ئاستیکی باش مه‌یلیان به‌ره‌و ریکه‌وتنه‌.

2. ئه‌نجامه‌کان ئاماژه به‌وه ده‌کهن که رێژه‌ی سه‌دی به‌شداربووه‌کان که له‌گه‌ل ده‌سته‌واژه‌ی (W1.2) هاو‌پابوون (%96.70) بوو، که ئاماژه‌یه‌ به‌ (به‌ له‌به‌رچاوگرتنی دۆخی ئیستا، پێویستمان به‌ بوونی ده‌زگاکانی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کانه‌ له‌ دامه‌زراوه‌کاندا)، له‌ کاتیکدا رێژه‌ی سه‌دی ئه‌و به‌شداربووه‌وانه‌ی که هاو‌پانه‌بوون (%3.30) بوو به‌ تیکرای ژمیریاری و لادانیکی ستاندارد به‌ به‌های (4.44) و (0.76) یه‌ک به‌ دوا‌ی یه‌ک، و رێژه‌ی سه‌دی ریکه‌وتن بۆ ده‌سته‌واژه‌ی ئاماژه‌پیکراو گه‌یشه‌ (%88.79)، ئاماژه‌یه‌ به‌ بۆ ئه‌وه‌ی بۆچوون و وه‌لامه‌کان مه‌یلیان به‌ره‌و ریکه‌وتنه‌.

3. ئه‌نجامه‌کان ئاماژه به‌وه ده‌کهن که رێژه‌ی سه‌دی به‌شداربووه‌کان که له‌گه‌ل ده‌سته‌واژه‌ی (W1.7) هاو‌پابوون (%96.70) بوو، که ئاماژه‌یه‌ به‌ (ئه‌رکی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کان گه‌یاندنی وینه‌یه‌کی راسته‌قینه‌ی جیهانی دهره‌وه‌یه‌)، له‌ کاتیکدا رێژه‌ی سه‌دی ئه‌و به‌شداربووه‌وانه‌ی که هاو‌پانه‌بوون (%2.20) بوون به‌ تیکرای ژمیریاری و لادانی پێوانه‌یی به‌ به‌های (4.42) و (0.68) یه‌ک به‌ دوا‌ی یه‌ک، و رێژه‌ی ریکه‌وتن بۆ ده‌سته‌واژه‌ی ئاماژه‌پیکراو گه‌یشه‌ (%88.35)، که ئاماژه‌یه‌ به‌ بۆ ئه‌وه‌ی که بۆچوون و وه‌لامه‌کان مه‌یلیان به‌ره‌و ریکه‌وتنه‌.

4. ئه‌نجامه‌کان ئاماژه به‌وه ده‌کهن که رێژه‌ی سه‌دی به‌شداربووه‌کان که له‌گه‌ل ده‌سته‌واژه‌ی (W1.6) هاو‌پابوون (%93.41) بوو، که ئاماژه‌یه‌ به‌ (ئه‌رکی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌کان دۆکیومینت کردنه‌، که وه‌ک داتا به‌سیک ده‌بیت ده‌توانین به‌ کاری به‌ئینین هه‌رکاتیک پێویستیمان به‌ وه‌لام یان زانیاری هه‌بوو)، له‌ کاتیکدا رێژه‌ی سه‌دی ئه‌ندامانی نمونه‌که‌ که هاو‌پانه‌بوون (%1.10) بوو به‌ تیکرای ژمیریاری و لادانی پێوانه‌یی به‌ به‌های (4.35) و (0.69) یه‌ک به‌ دوا‌ی یه‌ک، و رێژه‌ی سه‌دی ریکه‌وتن بۆ ده‌سته‌واژه‌ی ئاماژه‌پیکراو گه‌یشه‌ (%87.03)، که ئاماژه‌یه‌ به‌ بۆ ئه‌وه‌ی که بۆچوون و وه‌لامه‌کان مه‌یلیان به‌ره‌و ریکه‌وتن هه‌یه‌، به‌پێی بۆچوونی ئه‌ندامانی نمونه‌ی توێژینه‌وه‌که‌.

5. نهجامه کان ئاماژه به وه ده کهن که پێژه ی سه دی به شداربووه کان که له گه ل دهسته واژه ی (W1.5) هاوړان بوون (91.21%) بوو، که ئاماژه به بۆ (به کیک له بنه ما گرنگه کانی په یوه ندییه گشتیه کان ره چاوکردن، وردی، پاستگۆیی، و نهشاردنه وه ی پاستیه کان له خه لک)، له کاتیکدا پێژه ی سه دی نه دامانی نمونه که که نارازیبوون (5.49%) بوو، به تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه یی به به های (4.30) و (0.82) یه ک به دوا ی یه ک ، وه پێژه ی سه دی ریکه وتن بۆ دهسته واژه ی ئاماژه پیکراو گه یشته (85.93%) ، که ئاماژه به بۆ نه وه ی که بۆچوون و وه لامه کان مه یلیان به ره و ریکه وتنه، به پیی بۆچوونه کانی نه دامانی نمونه ی توپێژینه وه که.

6. نهجامه کان ئاماژه به وه ده کهن که پێژه ی به شداربووه کان که له گه ل دهسته واژه ی (W1.4) هاوړا بوون (82.42%) بوو، که ئاماژه به بۆ (په یوه ندییه گشتیه کان رۆلێکی گرنگ ده گپن له گه یاندنی پاستیه کان)، له کاتیکدا پێژه ی نه و به شداربووه وانیه که نارازیبوون (8.79%) بوو، به تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه یی به به های (4.01) و (1.03) یه ک به دوا ی یه ک ، وه پێژه ی سه دی ریکه وتن بۆ دهسته واژه ی ئاماژه پیکراو گه یشته (80.22%) ، که ئاماژه به بۆ نه وه ی که بۆچوون و وه لامه کان مه یلیان به ره و ریکه وتنه، به پیی بۆچوونه کانی نمونه ی توپێژینه وه که .

7. نهجامه کان ئاماژه به وه ده کهن که پێژه ی سه دی به شداربووه کان که له گه ل دهسته واژه ی (W1.3) هاوړا بوون (83.52%) بوو، که ئاماژه به بۆ (په یوه ندییه گشتیه کان ئامانجیان کۆکردنه وه ی زانیارییه له سه ر گرنگترین بابه ته کان)، له کاتیکدا پێژه ی نه و به شداربووه وانیه که نارازیبوون (8.79%) بوو، به تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه یی به به های (3.97) و (0.92) یه ک به دوا ی یه ک ، وه پێژه ی سه دی ریکه وتن بۆ دهسته واژه ی ئاماژه پیکراو گه یشته (79.34%) ، ئاماژه به که بۆچوون و وه لامه کان مه یلیان به ره و ریکه وتنه، به پیی بۆچوونه کانی نمونه ی توپێژینه وه که.

نه و نهجامانه ی له خشته ی (3) دا نیشان دراون ئاماژه به دابه شکردنی دووباره یی و تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه یی وه لامه کان به رامبه ر به دهسته واژه کان ده کهن، که دهسته واژه کان به کۆد کراوه (W1.1-W1.7) و ته وه ره که به (W1) کۆد کراوه ، که تایه ته به وه سفکردنی بۆچوونی به شداربووه کان به رامبه ر به ته وه ری "ئه رکه کانی په یوه ندییه گشتیه کان له دامه زراوه کانی حکومه تی هه ریمی کوردستان" که مه یلی رازیبوون به ئاستیکی باشدا هه یه، به پیی ئاماژه دهره گشتیه که پێژه کان ئاماژه به وه ده کهن که (91.52%) ی به شداربووه کان له سه ر نه وه کۆکن له سه ر ناوه رۆکی

ده‌سته‌واژه‌کان، به‌راورد به‌ پێژه‌ی (4.55%) که له ناوه‌پۆکی ده‌سته‌واژه‌کانی ئەم ته‌وه‌رده‌دا رازی نین، وه‌ پێژه‌ی سه‌دی پێککه‌وتن له‌سه‌ر په‌هه‌ندی ئاماژه‌پیکراو (86.06%) بووه. ئەمه‌ش به‌ تیکرای ژمیریاری (4.30) و لادانی پێوانه‌ییی (0.55) هات.

خشته‌ی 4 پۆلی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان له‌ به‌رپۆه‌بردنی مملانیه‌یه‌کان" روونده‌کاته‌وه

کۆد	دسته‌واژه‌کان	#	به‌ ته‌واوی					تیکرای ژمیریاری	لادانی پێوانه‌یی	پێکه‌وتن	ریزه‌بندی برکته
			نارزیم	یلایه‌ن	رازیم	به‌ ته‌واوی رازیم	نارزیم				
W2.1	په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان رۆژی هه‌یه له‌ روونکردنه‌وی راستیه‌یه‌کان	1	2	3	4	5	4.29	0.78	85.71%	1	
W2.2	په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان رۆژیان هه‌یه له‌ پلاترێژێ. په‌یوه‌ندی. هه‌ماهه‌نگی و هه‌سه‌نگاندن.	1	2	6	43	39	4.15	0.77	83.08%	2	
W2.3	په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان رۆژی هه‌یه چاندنی هه‌ستی به‌شداریکردن و به‌رپرسیاری سهرایت په‌ مملاتی سیاسیه‌یه‌کانی ئێوان هه‌ولێر و به‌شدا.	2	2	10	56	21	4.01	0.80	80.22%	3	
W2.4	په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان رۆژیکی گرنگ ده‌گه‌یژن له‌ به‌رپۆه‌بردن و سهرکرایه‌تیکردنی مملاتیکیان په‌ نه‌جهمانی نوێزینه‌وه‌ له‌سه‌ر مملاتی سیاسی له‌ ئێوان هه‌ولێر و به‌شدا	3	6	15	47	20	3.82	0.96	76.48%	4	
W2.5	دامه‌زراوی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کانی حکومه‌تی هه‌ریزم به‌شدارێ له‌ پاراستنی وێنه‌ی	6	23	18	28	16	3.27	1.21	65.49%	9	
W2.6	په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان پشینی مه‌ترسییه‌ شاراوکان ده‌کن به‌ چاوه‌ڕێکردن و شیکردنه‌وی نه‌گه‌ره‌کان و گۆرانکاریه‌یه‌کان که‌ ئاماژه‌ به‌ روودانی قه‌یران ده‌کن.	5	19	18	38	11	3.45	1.22	69.01%	6	
W2.7	دامه‌زراوکانی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان له‌ حکومه‌تی هه‌ریزم کوردستان پلانی روون بو	5	19	19	38	11	3.53	1.12	70.55%	5	
W2.8	په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان له‌ حکومه‌تی هه‌ریزم کوردستان بو	5	19	19	38	11	3.34	1.11	66.81%	8	
W2.9	هه‌سه‌نگاندنی چاره‌سهرکردنی قه‌یرانه‌یه‌کان په‌ شۆبیه‌کی به‌رده‌وام پێوه‌ری یابه‌تی داده‌نێن	32	108	130	356	193	3.40	1.17	67.91%	7	
W2	رۆژی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان بو به‌رپۆه‌بردنی مملانیه‌یه‌کان	3.91%	13.19%	15.87%	43.47%	23.57%	3.70	0.75	73.92%		
	تیکرای کیشکراو	17.09%			67.03%						

به‌پێی ده‌سته‌واژه‌کان و له‌ پێگه‌ی خشته‌ی سه‌ره‌وه‌ ئەمانه‌ی خواره‌وه‌ روون بوون:

1. ده‌ره‌نجامه‌یه‌کان ئاماژه‌ به‌وه‌ ده‌که‌ن که‌ پێژه‌ی ئەو به‌شداربووه‌وانه‌ی که‌ هاو‌پان له‌ گه‌ل ده‌سته‌واژه‌ی (W2.1) (90.11%) بوو، که‌ ئاماژه‌یه‌ بۆ (په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان پۆلی هه‌یه له‌ روونکردنه‌وه‌ی راستیه‌یه‌کان)، له‌ کاتیکیدا پێژه‌ی ئەو به‌شداربووه‌وانه‌ی که‌ رازی نه‌بوون (3.30%) بوو به‌ تیکرای ژمیریاری و لادانی پێوانه‌ییی به‌ به‌های (4.29) و (0.78) یه‌ک به‌ دوا‌ی یه‌ک، و پێژه‌ی سه‌دی پێککه‌وتن بۆ ده‌سته‌واژه‌ی ئاماژه‌پیکراو گه‌یشه‌ (85.71%)، که‌ ئەمه‌ش ئاماژه‌یه‌ بۆ ئەوه‌ی که‌ بۆچوون و وه‌لامه‌کان مه‌یلیان به‌ره‌و پێککه‌وتنه‌.

2. ئەنجامه‌یه‌کان ئاماژه‌ به‌وه‌ ده‌که‌ن که‌ پێژه‌ی ئەو به‌شداربووه‌وانه‌ی که‌ هاو‌پان له‌ گه‌ل ده‌سته‌واژه‌ی (W2.2) (86.81%) بوو، که‌ ئاماژه‌یه‌ بۆ (په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان پۆلی هه‌یه له‌ پلاندانان، په‌یوه‌ندیکردن، هه‌ماهه‌نگی و هه‌سه‌نگاندن)، له‌ کاتیکیدا پێژه‌ی ئەو به‌شداربووه‌وانه‌ی که‌ رازی نه‌بوون

(3.30%) بوو به تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه‌یی به به‌های (4.15)، (0.77) یه‌ک به دوای یه‌ک ، و پێژه‌ی سه‌دی ریککه‌وتن بۆ ده‌سته‌واژه‌ی ئاماژه‌پیکراو گه‌یشته (83.08%)، که ئه‌مه‌ش ئاماژه‌یه بۆ ئه‌وه‌ی که بۆچوون و وه‌لامه‌کان مه‌یلیان به‌ره‌و ریککه‌وتنه.

3. ئه‌نجامه‌کان ئاماژه به‌وه ده‌که‌ن که پێژه‌ی سه‌دی ئه‌و به‌شداربووه‌وانه‌ی که هاوپان له‌گه‌ل ده‌سته‌واژه‌ی (W2.3) (84.62%) بوو، که ئاماژه‌یه بۆ (په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان رۆلی هه‌یه له چاندنی هه‌ستی به‌شداریکردن و به‌رپرسیاریتی به‌رامبه‌ر به مملانیی سیاسی نیوان هه‌ولیر و به‌غدا)، له کاتیکدا پێژه‌ی ئه‌و به‌شداربووه‌وانه‌ی که رازی نه‌بوون (4.40%) بوو به تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه‌یی به به‌های (4.01) و (0.80) یه‌ک به دوای یه‌ک ، و پێژه‌ی سه‌دی ریککه‌وتن بۆ ده‌سته‌واژه‌ی ئاماژه‌پیکراو گه‌یشته (80.22%)، که ئه‌مه‌ش ئاماژه‌یه بۆ ئه‌وه‌ی که بۆچوون و وه‌لامه‌کان مه‌یلیان به‌ره‌و ریککه‌وتنه.

4. ئه‌نجامه‌کان ئاماژه به‌وه ده‌که‌ن که پێژه‌ی سه‌دی ئه‌و به‌شداربووه‌وانه‌ی که هاوپان له‌گه‌ل ده‌سته‌واژه‌ی (W2.4) (73.63%) بوو، که ئاماژه‌یه بۆ (په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان رۆلیکی گرنگ ده‌گپن له به‌رپوه‌بردن و سه‌رکردایه‌تیکردنی مملانییکان به ئه‌نجامدانی توێژینه‌وه له‌سه‌ر مملانیی سیاسی له نیوان هه‌ولیر و به‌غدا)، له کاتیکدا پێژه‌ی ئه‌و به‌شداربووه‌وانه‌ی که رازی نه‌بوون (9.89%) بوو به تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه‌یی به به‌های (3.82) و (0.96) یه‌ک به دوای یه‌ک ، وه پێژه‌ی سه‌دی ریککه‌وتن بۆ ده‌سته‌واژه‌یه ئاماژه‌پیکراو گه‌یشته (7٦.٤٨%)، که ئه‌مه‌ش ئاماژه‌یه بۆ ئه‌وه‌ی که بۆچوون و وه‌لامه‌کان مه‌یلیان به‌ره‌و ریککه‌وتنه.

5. ئه‌نجامه‌کان ئاماژه به‌وه ده‌که‌ن که پێژه‌ی سه‌دی ئه‌و به‌شداربووه‌وانه‌ی که هاوپان له‌گه‌ل ده‌سته‌واژه‌ی (W2.7) (59.34%) بوو، که ئاماژه‌یه بۆ (په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان پێشبینی مه‌ترسییه شاراوه‌کان ده‌کات به چاودیریکردن و شیکردنه‌وه‌ی ئه‌و ئه‌گه‌ر و گۆرانکاریانه‌ی که ئاماژهن بۆ قه‌یران) ، له کاتیکدا پێژه‌ی ئه‌و به‌شداربووه‌وانه‌ی که رازی نه‌بوون (23.08%) بوو به تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه‌یی به به‌های (3.53) و (1.12) یه‌ک به دوای یه‌ک ، وه پێژه‌ی سه‌دی ریککه‌وتن بۆ

دهسته واژه یه ی ئاماژه پیکراو گه یشته (70.55%)، که ئه مهش ئاماژه یه بۆ ئه وه ی که بۆچوون و وه لآمه کان مه یلیان به ره و ریککه وتنه.

6. ئه نجامه کان ئاماژه به وه ده که ن که رپژه ی سه دی ئه و به شدار بووه وانه ی که هاوړان له گه ل دهسته واژه ی (W2.6) (56.04%) بوو، که ئاماژه یه بۆ (دامه زراوه ی په یوه ندیبه گشتیبه کانی حکومه تی هه ریم به شداری له پاراستنی وینه ی باشی هه ریمی کوردستان له کاتی قه یرانه کاند ده کات.)، له کاتیکدا رپژه ی ئه و به شدار بووه وانه ی که رازی نه بوون (26.37%) بوو به تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه یی به به های (3.45) و (1.22) یه ک به دوای یه ک، وه رپژه ی سه دی ریککه وتن بۆ دهسته واژه یه ی ئاماژه پیکراو گه یشته (69.01%)، که ئه مهش ئاماژه یه بۆ ئه وه ی که بۆچوون و وه لآمه کان مه یلیان به ره و ریککه وتنه.

7. ئه نجامه کان ئاماژه به وه ده که ن که رپژه ی سه دی به شدار بووه کان که هاوړان له گه ل دهسته واژه ی (W2.9) (50.55%) بوو، که ئاماژه یه بۆ (دامه زراوه کانی په یوه ندیبه گشتیبه کان له حکومه تی هه ریمی کوردستان بۆ هه لسه نگانندی چاره سه رکردنی قه یرانه کان به شیوه یه کی به رده وام پیوه ری بابه تی داده نیی.)، له کاتیکدا رپژه ی سه دی ئه و به شدار بووه وانه ی که رازی نه بوون (25.27%) بوو به تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه یی به به های (3.40) و (1.17) یه ک به دوای یه ک، وه رپژه ی سه دی ریککه وتن بۆ دهسته واژه یه ی ئاماژه پیکراو گه یشته (67.91%)، که ئه مهش ئاماژه یه بۆ ئه وه ی که بۆچوون و وه لآمه کان مه یلیان به ره و ریککه وتنه.

8. ئه نجامه کان ئاماژه به وه ده که ن که رپژه ی به شدار بووه کان که هاوړان له گه ل دهسته واژه ی (W2.8) (53.85%) بوو، که ئاماژه یه بۆ (دامه زراوه کانی په یوه ندیبه گشتیبه کان له حکومه تی هه ریمی کوردستان پلانی روون بۆ به رپوه بردنی ململانیبه کان پيشنیار ده که ن.)، له کاتیکدا رپژه ی سه دی ئه و به شدار بووه وانه ی که رازی نه بوون (26.37%) بوو به تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه یی به به های (3.34) و (1.11) یه ک به دوای یه ک، وه رپژه ی سه دی ریککه وتن بۆ دهسته واژه ی ئاماژه پیکراو گه یشته (66.81%)، که ئه مهش ئاماژه یه بۆ ئه وه ی که بۆچوونه کان وه لآمه کان به ره و بیلابیه نی



ده‌پۆن، به‌و مانایه‌ی که دۆخیکێ نادلنیایی یان هه‌یه سه‌باره‌ت به‌ مانای ئه‌و ده‌سته‌واژه‌یه‌ی که باسی لێوه ده‌کریت.

9. نه‌نجامه‌کان ئاماژه به‌وه ده‌که‌ن که پێژه‌ی به‌شداربووه‌کان که هاو‌پان له‌گه‌ڵ ده‌سته‌واژه‌ی (W2.5) (48.35%) بوو، که ئاماژه‌یه به‌ (دامه‌زراوه‌ی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کانی حکومه‌تی هه‌ریم و وه‌زاره‌ته‌کان ئه‌رکی خۆیان له‌ دروستکردنی پای گشتی ناوه‌خۆو دهره‌کی به‌ باشی بینیه‌وه له‌ مملانی سیاسیه‌کانی نیوان هه‌ولیر و به‌غدا)، له‌ کاتیک پێژه‌ی سه‌دی ئه‌و به‌شداربووه‌وانه‌ی که پازی نه‌بوون (31.87%) بوو به‌ تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه‌یی به‌ به‌های (3.27) و (1.21) یه‌ک به‌ دوا‌ی یه‌ک ، وه‌ پێژه‌ی سه‌دی پیکه‌وتن بۆ ده‌سته‌واژه‌ی ئاماژه‌پیکراوه گه‌یشه‌ (65.49%)، که ئه‌مه‌ش ئاماژه‌یه بۆ ئه‌وه‌ی که بۆچوون و وه‌لامه‌کان به‌ره‌و بیلایه‌نی ده‌پۆن ، به‌و مانایه‌ی که دۆخیکێ نادلنیایی یان (ته‌حه‌فوز) هه‌یه سه‌باره‌ت به‌ مانای ئه‌و ده‌سته‌واژه‌یه‌ی که باسی لێوه ده‌کریت.

ئه‌و نه‌نجامانه‌ی له‌ خشته‌ی (4) دا نیشان دراون ئاماژه‌ن بۆ دابه‌شکردنی دووباره‌یی و تیکرای ژمیریاری و لادانه‌کانی ستاندارد له‌ وه‌لامه‌کان به‌رامبه‌ر به‌ ده‌سته‌واژه‌کان، که ده‌سته‌واژه‌کان به‌ (W2.1-W2.9) کۆد کرا و ته‌وه‌ره‌که به‌ (W2) کۆد کرا ، که تاییه‌ته به‌ وه‌سفکردنی بۆچوونه‌کانی به‌شداربووه‌کان به‌رامبه‌ر به‌ ته‌وه‌ری "رۆلی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان بۆ به‌رپوه‌بردنی قه‌یرانه‌کان" که مه‌یلی رازیبوونیان هه‌یه ، ریزه‌کان به‌پیی ئاماژه‌ده‌ری گشتی ئاماژه به‌وه ده‌که‌ن که (67.03%) ی به‌شداربووه‌کان هاو‌پان له‌سه‌ر ئه‌وه‌ی که له‌م ده‌سته‌واژه‌کاندا هاتووه، به‌ به‌راورد له‌گه‌ڵ پێژه‌ی (17.09%) که له‌گه‌ڵ ناوه‌پۆکی ده‌سته‌واژه‌کانی ئه‌م ته‌وه‌رده‌دا هاو‌پان نین ،

وه‌ پێژه‌ی پیکه‌وتن له‌سه‌ر په‌هه‌ندی ئاماژه‌پیکراوه گه‌یشه‌ (73.92%) ، که به‌های تیکرای ژمیریاری (3.70) بوو و لادانی پیوانه‌یی (0.75) بوو، ئه‌مه‌ش نه‌نجامیکێ سه‌ره‌تاییه‌که که بۆچوون و وه‌لامه‌کان له‌سه‌ر ته‌وه‌ری ئاماژه‌پیکراوه مه‌یلیان به‌ره‌و پیکه‌وتنه ، به‌ واتایه‌کی تر په‌یوه‌ندی گشتی رۆلی کاریگه‌ری هه‌یه له‌ به‌رپوه‌بردنی ئه‌و قه‌یرانه‌ی که په‌نگه له‌نیوان هه‌ولیر و به‌غدا رووبدات، به‌پیی بۆچوونه‌کانی نمونه‌ی تووژینه‌وه‌که له‌ نیو ئه‌و کارمه‌ندانه‌ی که له‌ بواری په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له‌ حکومه‌تی هه‌ریمدا کارده‌که‌ن.

خشته‌ی (5) "رۆلی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان له دۆزینه‌وه‌ی چاره‌سه‌ردا" روونده‌کاته‌وه

کۆد	دسته‌واژکان	#	په‌ ته‌واوی		بیلایهن	نارازیم	بیلایهن	نارازیم	په‌ ته‌واوی	تیکرای ژمیریاری	لادانی پیوانه‌یی	رێژه‌ی رنکه‌وتن	رێژیه‌ندی برکه	
			1	2										3
W3.1	په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان له حکومه‌تی ههره‌می کوردستان رۆژیه‌یه‌ هه‌یه‌ له ده‌ستکه‌وتنی پشتگیری بۆ سیاسه‌تی حکومه‌ت و هه‌لوێسته‌کاتیان له به‌رامبه‌ر حکومه‌تی ناوه‌ندی	3	10	12	46	20	3.30%	10.99%	13.19%	50.55%	21.98%	3.77	1.02	75.38%
		4	18	23	33	13	4.40%	19.78%	25.27%	36.26%	14.29%	3.36	1.09	67.25%
W3.2	دامه‌زراوه‌ی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان حکومه‌تی ههره‌م و وه‌زاره‌ته‌کان بۆته‌ هۆی سیسته‌یکێ په‌یوه‌ندی کارێکه‌که‌ر بۆ دۆزینه‌وه‌ی رنگه‌ چاره‌ بۆ مملاتی سیاسیه‌یه‌کانی ئێوان هه‌ولیر و به‌غدا؟	2	7	14	52	16	2.20%	7.69%	15.38%	57.14%	17.58%	3.80	0.90	76.04%
		3	11	16	44	17	3.30%	12.09%	17.58%	48.35%	18.68%	3.67	1.02	73.41%
W3.3	په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان له حکومه‌تی ههره‌می کوردستان له کاتی مملاتی و شه‌یرانه‌کاندا رووبه‌رووی ئاسته‌نگ ده‌بنه‌وه	2	10	25	40	14	2.20%	10.99%	27.47%	43.96%	15.38%	3.59	0.95	71.87%
		4	25	40	40	14	2.20%	10.99%	27.47%	43.96%	15.38%	3.59	0.95	71.87%
W3.4	په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان رۆنی هه‌یه‌ له شیوازی ریکه‌ستی سه‌رده‌انه‌کان که په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان له حکومه‌تی ههره‌می کوردستان	2	10	25	40	14	2.20%	10.99%	27.47%	43.96%	15.38%	3.59	0.95	71.87%
		4	25	40	40	14	2.20%	10.99%	27.47%	43.96%	15.38%	3.59	0.95	71.87%
W3.5	په‌شان له په‌ره‌پیدانی پلانی ستراتیژی بۆ چاره‌سه‌رکردنی کیشه‌کان به‌کاره‌ینانی ئامرازه‌کانی میدیا بۆ راکشانی یاده‌ی رۆژنامه‌نووسان به‌هۆی پیکه‌تشی په‌یوه‌ندییه‌کی باش بۆ بلاک‌کردنه‌وه‌ی هه‌وال و راپۆرته‌ نه‌رنیه‌یه‌کانی سه‌بارت به‌ ره‌وشی مملاتییه‌کان.	4	5	12	47	23	4.40%	5.49%	13.19%	51.65%	25.27%	3.88	1.00	77.58%
		18	61	102	262	103	3.30%	11.17%	18.68%	47.99%	18.86%	3.68	0.76	73.59%
W3	رۆنی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان له دۆزینه‌وه‌ی چاره‌سه‌رکاندا	18	61	102	262	103	3.30%	11.17%	18.68%	47.99%	18.86%	3.68	0.76	73.59%
	تیکرای کیشکراو						14.47%		66.85%					

به‌پێی ده‌سته‌واژه‌کان و له‌ رێگه‌ی خشته‌ی سه‌ره‌وه‌ ئه‌مانه‌ی خواره‌وه‌ پوون بوونه‌وه:

1. ئه‌نجامه‌کان ئاماژه‌ به‌وه‌ ده‌که‌ن که رێژه‌ی سه‌دی ئه‌و به‌شداربووه‌وانه‌ی که له‌گه‌ڵ ده‌سته‌واژه‌ی (W3.6) هاو‌پا بوون (76.92%) بوو، ئه‌مه‌ش ئاماژه‌یه‌ بۆ (به‌کاره‌ینانی ئامرازه‌کانی میدیا بۆ راکیشانی بایه‌خی رۆژنامه‌نووسان به‌هۆی پیکه‌تشی په‌یوه‌ندییه‌کی باش بۆ بلاک‌کردنه‌وه‌ی هه‌وال و راپۆرته‌ ئه‌رنیه‌یه‌کانی سه‌بارت به‌ ره‌وشی مملاتییه‌کان.)، له‌ کاتیکدا رێژه‌ی سه‌دی ئه‌ندامانی نمونه‌که که پازی نه‌بوون (9.89%) بوو به‌ تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه‌یی به‌ به‌های (3.88) و (1.00) یه‌ک به‌ دوا‌ی یه‌ک. وه‌ رێژه‌ی سه‌دی ریکه‌که‌وتن بۆ ده‌سته‌واژه‌یه‌ی ئاماژه‌پیکراو گه‌یشته‌ (77.08%)، که ئه‌مه‌ش ئاماژه‌یه‌ بۆ ئه‌وه‌ی بۆچوون و وه‌لامه‌کان مه‌یلیان به‌ره‌و ریکه‌که‌وتنه‌.
2. ئه‌نجامه‌کان ئاماژه‌ به‌وه‌ ده‌که‌ن که رێژه‌ی ئه‌و به‌شداربووه‌وانه‌ی که له‌گه‌ڵ ده‌سته‌واژه‌ی (W3.3) هاو‌پا بوون (74.73%) بوو، ئه‌مه‌ش ئاماژه‌یه‌ بۆ (په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان له حکومه‌تی ههره‌می کوردستان له کاتی مملاتی و شه‌یرانه‌کاندا رووبه‌رووی ئاسته‌نگ ده‌بنه‌وه‌)، له‌ کاتیکدا رێژه‌ی ئه‌ندامانی نمونه‌که که پازی نه‌بوون (9.89%) به‌ تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه‌یی به‌ به‌های (3.80) و (0.90) یه‌ک به‌ دوا‌ی یه‌ک، وه‌ رێژه‌ی سه‌دی ریکه‌که‌وتن بۆ ده‌سته‌واژه‌یه‌ی ئاماژه‌پیکراو گه‌یشته‌ (76.04%)، که ئه‌مه‌ش ئاماژه‌یه‌ بۆ ئه‌وه‌ی بۆچوون و وه‌لامه‌کان مه‌یلیان به‌ره‌و ریکه‌که‌وتنه‌.



3. نه‌نجامه‌کان ئاماژه به‌وه ده‌که‌ن که رێژه‌ی سه‌دی ئه‌و به‌شداربووه‌وانه‌ی که له‌گه‌ڵ ده‌سته‌واژه‌ی (W3.1) هاو‌پا بوون (72.53%) بوو، ئه‌مه‌ش ئاماژه‌یه‌ بۆ (په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کانی له‌ حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان رۆلیان هه‌یه‌ له‌ ده‌ستکه‌وتنی پشتگیریه‌ بۆ سیاسه‌تی حکومه‌ت و هه‌لوێسته‌کانیان له‌ به‌رامبه‌ر حکومه‌تی ناوه‌ندنی)، له‌ کاتیکدا رێژه‌ی سه‌دی ئه‌ندامانی نمونه‌که‌ که رازی نه‌بوون (14.29%) بوو به‌ تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه‌یی به‌ به‌های (3.77) و (1.02) یه‌ک به‌ دوا‌ی یه‌ک ، وه‌ رێژه‌ی سه‌دی ریککه‌وتن بۆ ده‌سته‌واژه‌یه‌ی ئاماژه‌پیکراو گه‌یشته (7٥.٣٨%)، که ئه‌مه‌ش ئاماژه‌یه‌ بۆ ئه‌وه‌ی بۆچوون و وه‌لامه‌کان مه‌یلیان به‌ره‌و ریککه‌وتنه‌.

4. ده‌ره‌نجامه‌کان ئاماژه به‌وه ده‌که‌ن که رێژه‌ی سه‌دی ئه‌و به‌شداربووه‌وانه‌ی که له‌گه‌ڵ ده‌سته‌واژه‌ی (W3.4) هاو‌پا بوون (67.03%) بوو، ئه‌مه‌ش ئاماژه‌یه‌ بۆ (په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان رۆلی هه‌یه‌ له‌ شیوازی ریکخستنی سه‌ردانه‌کان که په‌یوه‌ستن به‌ مملانی سیاسی نیوان هه‌ولیر و به‌غدا)، له‌ کاتیکدا رێژه‌ی سه‌دی ئه‌ندامانی نمونه‌که‌ که رازی نه‌بوون بوون (15.38%) بوو، به‌ تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه‌یی به‌ به‌های (3.67) و (1.02) یه‌ک به‌ دوا‌ی یه‌ک ، وه‌ رێژه‌ی سه‌دی ریککه‌وتن بۆ ده‌سته‌واژه‌یه‌ی ئاماژه‌پیکراو گه‌یشته (73.41%) ، که ئه‌مه‌ش ئاماژه‌یه‌ بۆ ئه‌وه‌ی بۆچوون و وه‌لامه‌کان مه‌یلیان به‌ره‌و ریککه‌وتنه‌.

5. نه‌نجامه‌کان ئاماژه به‌وه ده‌که‌ن که رێژه‌ی سه‌دی ئه‌و به‌شداربووه‌وانه‌ی که له‌گه‌ڵ ده‌سته‌واژه‌ی (W3.5) هاو‌پا بوون (59.34%) بوو، ئه‌مه‌ش ئاماژه‌یه‌ بۆ (دامه‌زراوه‌کانی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کان له‌ حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان به‌شدارن له‌ په‌ره‌پیدانی پلانی ستراتیژی بۆ چاره‌سه‌رکردنی کیشه‌کان)، له‌ کاتیکدا رێژه‌ی سه‌دی ئه‌ندامانی نمونه‌که‌ که رازی نه‌بوون بوون (13.19%) بوو، به‌ تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه‌یی به‌ به‌های (3.59) و (0.95) یه‌ک به‌ دوا‌ی یه‌ک ، وه‌ رێژه‌ی سه‌دی ریککه‌وتن بۆ ده‌سته‌واژه‌یه‌ی ئاماژه‌پیکراو گه‌یشته (7١.٨٧%) ، که ئه‌مه‌ش ئاماژه‌یه‌ بۆ ئه‌وه‌ی بۆچوون و وه‌لامه‌کان مه‌یلیان به‌ره‌و ریککه‌وتنه‌.

6. نه‌نجامه‌کان ئاماژه به‌وه ده‌که‌ن که رێژه‌ی سه‌دی ئه‌و به‌شداربووه‌وانه‌ی که له‌گه‌ڵ ده‌سته‌واژه‌ی (W3.2) هاو‌پا بوون (50.55%) بوو، ئه‌مه‌ش ئاماژه‌یه‌ بۆ (دامه‌زراوه‌ی په‌یوه‌ندییه‌ گشتیه‌یه‌کانی حکومه‌تی هه‌ریم و وه‌زاره‌ته‌کان بۆته‌ هۆی سیستمیکی په‌یوه‌ندی کارلیکه‌که‌ر بۆ دۆزینه‌وه‌ی رینگه‌چاره‌ بۆ مملانی سیاسیه‌یه‌کانی نیوان هه‌ولیر و به‌غدا)، له‌ کاتیکدا رێژه‌ی سه‌دی ئه‌ندامانی نمونه‌که‌ که رازی

نهبوون بوون (24.18%) بوو، به تيكراى ژميريارى و لادانى پيوانهيبى به بههاى (3.36) و (1.09) يهك به دواى يهك، وه پيژهى سهدى ريككهوتن بۆ دهستهواژهيبى ئاماژهپيكراره گهيشته (67.25%)، كه ئهمهش ئاماژهيبه بۆ ئوهى كه بۆچوون و وهلامهكان بهرهو بيلايهينى دهپۆن، بهو مانايبى كه دۆخيكى نادليايبى يان (تهحهفوز) ههيه سهبارهت به ماناى ئهوه دهستهواژهيبى كه باسى ليوه دهكرت.

ئهو ئهجامانهى له خشتهى (5) دا نيشان دراون ئاماژه به دابهشكردى دووبارهيبى و تيكراى ژميريارى و لادانهكانى ستانداردى وهلامهكان بهرامبه به دهستهواژهكان دهكهن، كه دهستهواژهكان به (W3.1-W3.6) كۆدراون و تهوهرهكه به (W3) كۆدرا كه تايبهته به وهسكردنى بۆچوونى بهشداربووهكان بهرامبه به تهوهرى "رۆلى پهيوهندييه گشتييهكان له دۆزينهوهى چارهسهرهكاندا" كه مهيليان ههيه بۆ ريككهوتن. بهپيى ئاماژهدهرى گشتى پيژه سهديهكان ئاماژه بهوه دهكهن كه (66.85%) ي بهشداربووهكان هاوپان لهسهر ناوهرۆكى ئهم دهستهواژانه به بهراورد لهگهلا (14.47%) كه لهگهلا ناوهرۆكى دهستهواژهكانى ئهم تهوهره هاوپان نين، پيژهى ريككهوتن لهسهر رهههندى ئاماژهپيكراره گهيشته (73.59%)، و ئهمهش به تيكراى ژميريارى (3.68) و لادانى پيوانهيبى (0.76) هات، ئهمهش نوينهرايهتى ئهجاميكي سهرهتايبى دهكات كه بۆچوون و وهلامهكان لهسهر تهوهرهى ئاماژهپيكراره بهرهو ريككهوتن دهروات و ئهمهش ئاماژهيبه بۆ ئوهى كه پهيوهندييه گشتييهكان رۆليكى كاريگهر و گرنگييهكى كاريگهريان ههيه له دۆزينهوهى چارهسهر بۆ ئهوه قهيرانانهى كه رهنگه روو بدن يان روويانداوه له نيوان ههريم و حكومهتى فيدرالدا، ئهمهش بهپيى بۆچوونى بهشداربووهكان.

کۆد	دسته واژەکان	#	به					رێژبه ندى برگه
			ته وای ناراژیم	ناراژیم	بیلایهن	رازیم	به ته وای رازیم	
			1	2	3	4	5	رێژبه ندى برگه
W4.1	ناسته نگه کانی به رده م په یوه ندییه گشتیه کان له دامه زراوه کانی حکومه تی هه ریم و نه بوونی دیدیکی ستراتیژی بۆ کارى په یوه ندییه گشتیه کان	دوو یاره کردنه وه	0	7	12	44	28	
		%	0.00	7.69	13.19	48.35	30.77	
W4.2	دانه مزراندنی په یوه ندییه گشتیه کان له ناستیکی نیما ری گونجا ودا	دوو یاره کردنه وه	1	7	12	42	29	%80.00
		%	1.10	7.69	13.19	46.15	31.87	
W4.3	دانه مزراندنی په یوه ندییه گشتیه کان له ناستیکی نیما ری گونجا ودا	دوو یاره کردنه وه	7	7	15	53	16	%77.14
		%	0.00	7.69	16.48	58.24	17.58	
W4.4	ناوونی کارامه یی و توانا کانی په یوه ندییه گشتیه کان	دوو یاره کردنه وه	1	10	9	55	16	%76.48
		%	1.10	10.99	9.89	60.44	17.58	
W4.5	لاوازی راهینانی کارمه ندانی په یوه ندییه گشتیه کان	دوو یاره کردنه وه	0	7	16	39	29	%79.78
		%	0.00	7.69	17.58	42.86	31.87	
W4.6	که می توانا لیها تووی نه کادیمییه کانی کارمه ندانی په یوه ندییه گشتیه کان	دوو یاره کردنه وه	1	8	12	43	27	%79.12
		%	1.10	8.79	13.19	47.25	29.67	
W4.7	نه بوونی بودجه ی ته رخا نکرا و بۆ چالاکی په یوه ندییه گشتیه کان	دوو یاره کردنه وه	1	8	15	36	31	%79.34
		%	1.10	8.79	16.48	39.56	34.07	
W4	ناسته نگه کانی به رده م په یوه ندییه گشتیه کان له دامه زراوه کانی حکومه تی هه ریم کوردستان	دوو یاره کردنه وه	4	54	91	312	176	%78.90
		%	0.63	8.48	14.29	48.98	27.63	
			9.11	76.61				

**خشته ی (6) ناسته نگه کانی به رده م په یوه ندییه گشتیه کان له دامه زراوه کانی حکومه تی هه ریمی**

**کوردستان**

به ییی دهسته واژه کان و له رییگی خشته ی سه ره وه ئەمانه ی خواره وه پوون بوونه وه:

1. ئەنجامه کان ئاماژه به وه ده که ن که رپژه ی سه دی ئەو به شداربووه وانه ی که له گه ل دهسته واژه ی (W4.1) هاوړان بوون (79.12%) بوو، ئەمه ش ئاماژه یه بۆ (ناسته نگه کانی به رده م په یوه ندییه گشتیه کان له دامه زراوه کانی حکومه تی هه ریم و نه بوونی دیدیکی ستراتیژی بۆ کارى په یوه ندییه گشتیه کان)، له کاتی کدا رپژه ی سه دی ئەندامانی نمونه که که رازی نه بوون (7.69%) بوو به تیکرای ژمیریاری و لادانی ییوانه یی به به های (4.02) و (0.87) یه که به دوا ی یه که ، وه رپژه ی سه دی ریکه وتن بۆ دهسته واژه یی ئاماژه یی کرا و گه یشته (80.44%)، که ئەمه ش ئاماژه یه بۆ ئەوه ی که بۆچوون و وه لأمه کان به ره و ریکه وتن ده روا ت.

2. ئەنجامه کان ئاماژه به وه ده که ن که رپژه ی ئەو به شداربووه وانه ی که له گه ل دهسته واژه ی (W4.2) هاوړان بوون (78.02%) بوو، ئەمه ش ئاماژه یه بۆ (هه ستردنیکی لاواز به گرنگی په یوه ندییه گشتیه کان)، له کاتی کدا رپژه ی سه دی ئەندامانی نمونه که که رازی نه بوون (8.79%) بوو به تیکرای

ژمیریاری و لادانی پیوانه یی به به های (4.00)، (0.93) یهک به دوا ی یهک ، وه ریژه ی سه دی ریکه وتن بو دهسته واژه یی ئاماژه پیکراو گه یشته (80.00%)، که ئه مه ش ئاماژه یه بو ئه وه ی که بو چوونه کان و وه لامه کان به ره و ریکه وتن ده روات.

3. ئه نجامه کان ئاماژه به وه ده که ن که ریژه ی ئه و به شدار بووه وانه ی که له گه ل دهسته واژه ی (W4.5) ها وران (74.73%) بو، ئه مه ش ئاماژه یه بو (لاوازی راهینانی کارمه ندانی په یوه ندییه گشتیه کان)، له کاتی که ریژه ی سه دی ئه ندامانی نمونه که که رازی نه بوون (7.69%) بوو به تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه یی به به های (3.99) و (0.90) یهک به دوا ی یهک ، وه ریژه ی سه دی ریکه وتن بو دهسته واژه یی ئاماژه پیکراو گه یشته (79.78%)، که ئه مه ش ئاماژه یه بو ئه وه ی که بو چوون و وه لامه کان به ره و ریکه وتن ده روات.

4. ئه نجامه کان ئاماژه به وه ده که ن که ریژه ی ئه و به شدار بووه وانه ی که له گه ل دهسته واژه ی (W4.7) ها وران (73.63%) بو، ئه مه ش ئاماژه یه بو (نه بوونی بودجه ی ته رخانکراو بو چالاک ی په یوه ندییه گشتیه کان)، له کاتی که ریژه ی سه دی ئه ندامانی نمونه که که رازی نه بوون (9.89%) بوو به تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه یی به به های (3.97) و (0.98) یهک به دوا ی یهک ، وه ریژه ی سه دی ریکه وتن بو دهسته واژه یی ئاماژه پیکراو گه یشته (79.34%)، که ئه مه ش ئاماژه یه بو ئه وه ی که بو چوون و وه لامه کان به ره و ریکه وتن ده روات.

5. ئه نجامه کان ئاماژه به وه ده که ن که ریژه ی ئه و به شدار بووه وانه ی که له گه ل دهسته واژه ی (W4.6) ها وران (76.92%) بو، که ئاماژه یه بو (که می توانا لیها تووی ئه کادی میه کانی کارمه ندانی په یوه ندییه گشتیه کان)، له کاتی که ریژه ی سه دی ئه ندامانی نمونه که که رازی نه بوون (9.89) بوو به تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه یی به به های (3.96)، (0.94) یهک به دوا ی یهک ، وه ریژه ی سه دی ریکه وتن بو دهسته واژه یی ئاماژه پیکراو گه یشته (79.12%)، که ئه مه ش ئاماژه یه بو ئه وه ی که بو چوون و وه لامه کان به ره و ریکه وتن ده روات.

6. ئه نجامه کان ئاماژه به وه ده که ن که ریژه ی ئه و به شدار بووه وانه ی که له گه ل دهسته واژه ی (W4.3) ها وران (75.82%) بو، ئه مه ش ئاماژه یه بو (دانه مه زانندی په یوه ندییه گشتیه کان له ئاستیکی ئیداری گونجاودا)، له کاتی که ریژه ی سه دی ئه ندامانی نمونه که که رازی نه بوون (7.69%) بوو به تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه یی به به های (3.86) و (0.80) یهک به دوا ی یهک ، وه ریژه ی سه دی

رێککه وتن بۆ دهسته واژه یه ی ئاماژه پیکراوه گه یشته (77.14%)، که ئه مه ش ئاماژه یه بۆ ئه وه ی که بۆچوون و وه لآمه کان به ره و رێککه وتن ده روات.

7. ئه نجامه کان ئاماژه به وه ده که ن که رێژه ی ئه و به شدار بووه وانه ی که له گه ل دهسته واژه ی (W4.4) هاو پان (78.02%) بوو، ئه مه ش ئاماژه یه بۆ (ناپوونی کارامه یی و توانا کانی په یوه ندیه گشتیه کان)، له کاتیکدا رێژه ی سه دی ئه ندامانی نمونه که که رازی نه بوون (12.09) بوو به تیکرای ژمیریاری و لادانی پیوانه یی به به های (3.82)، (0.89) یه ک به دوا ی یه ک، وه رێژه ی سه دی رێککه وتن بۆ دهسته واژه یه ی ئاماژه پیکراوه گه یشته (76.48%)، که ئه مه ش ئاماژه یه بۆ ئه وه ی که بۆچوون و وه لآمه کان به ره و رێککه وتن ده روات

ئو ئه نجامانه ی له خشته ی (6) دا نیشان دراو ن ئاماژه به دابه شکردنی دوو باره یی و تیکرای ژمیریاری و لادانه کانی ستانداردی وه لآمه کان به رامبه به دهسته واژه کان ده که ن، که دهسته واژه کان به (W4.1) و (W4.7) کۆدکراو ن و ته وه ره که به (W4) کۆدکرا که تایبه ته به وه سفکردنی بۆچوونی به شدار بووه کان به رامبه به ته وه ری "ناسته نگه کانی به رده م په یوه ندیه گشتیه کان له دامه زراوه کانی حکومه تی ههریمی کوردستان" که مه یلیان هه یه بۆ رێککه وتن، به یپی ئاماژه ده ری گشتی رێژه سه دیه کان ئاماژه به وه ده که ن که (76.61%) ی به شدار بووه کان هاو پان له سه ر ناوه رۆکی ئه م دهسته واژانه به به راورد له گه ل (9.11%) که له گه ل ناوه رۆکی دهسته واژه کانی ئه م ته وه ره دا هاو پان نین، رێژه ی رێککه وتن له سه ر په هه ندی ئاماژه پیکراوه گه یشته (78.90%)، و ئه مه ش به تیکرای ژمیریاری (3.95) و لادانی پیوانه یی (0.63) هات، ئه مه ش نوینه رایه تی ئه نجامیکی سه ره تایی ده کات که بۆچوون و وه لآمه کان له سه ر ته وه ره ی ئاماژه پیکراوه به ره و رێککه وتن ده روات، به واتایه کی تر ئاسته نگ هه یه که رێگری له کاری په یوه ندیه گشتیه کان ده کات له حکومه تی ههریمدا.

### ده رئه نجامه کان

دوا به دوا ی به ئه نجامه یانندی ئه م توێژینه وه یه، توێژه ر به چه ند ده رئه نجامیک گه یشته، که به چه ند خالیک ده یانخه ینه روو:

1) دامه زانندی سیسته میکی دامه زراوه ی به پیویست ده زانریت، به له به رچاو گرتنی دۆخی ئیستا، پیویست به بوونی ده زگا کانی په یوه ندیه گشتیه کانه له نیو دامه زراوه و وه زاره ته کانی حکومه تی ههریمی کوردستان.

- 2) په يوه ندييه گشتيه كان، پۆلى كاريگه رى هه يه له به پيوه بردنى مملانيكانى نيوان هه ولير و به غدا، به پيى بۆچوونه كانى نمونه ي توپيزينه وه كه له نيو ئه و كارمه ندانه ي كه له بوارى په يوه ندييه گشتيه كان له حكومه تى هه ريما كرده كن، به تاييه ت پۆليان هه يه له روونكر دنه وه ي راستيه كان، هه روه ها پۆليان هه يه له پلانر پيژى، په يوه ندى، هه ما هه نكي و هه له سه نگان دن.
- 3) دامه زرا وه ي په يوه ندييه گشتيه كانى حكومه تى هه ريما و وه زاره ته كان، ئه ركي خۆيان له دروست كردنى راي گشتى ناوه خۆ و دهره كى به باشى بينيوه، له مملانى سياسيه كانى نيوان هه ولير و به غدا، هه روه ها به شدارن له پاراستنى وي نه ي باشى هه ريما كوردستان له كاتى مملانيپيه كان.
- 4) دامه زرا وه ي په يوه ندييه گشتيه كانى حكومه تى هه ريما و وه زاره ته كان، نه بوته سيستم يكي په يوه ندى كار ليكه كه ر بۆ دۆزينه وه ي ريگه چاره بۆ مملانى سياسيه كانى نيوان هه ولير و به غدا.

## 1. سه رچا وه كان:

2. جاد الله كشم محمد بهجه، (2000)، العلاقات العامة والخدمة الاجتماعية، المكتب الجامعي الحديث الاسكندرية
3. دليو فضيل، (2014)، إشهار العلاقات عامة مع الصحافة، ط3، القاهرة، دار الفجر للنشر.
4. زكي محمود هاشم، (1996) العلاقات العامة - المفاهيم والاسس العلمية، الكويت، شركة ذات السلسل-ط2.
5. عبد السلام ابو قحف، (1994) محاضرات في العلاقات العامة، ط1، بيروت، الدار الجامعية .
6. على عوجة، (1985) الأسس العلمية للعلاقات العامة، ط3، القاهرة، علم الكتب.
7. فهمي محمد العدوي، مفاهيم جديدة في العلاقات العامة، ط1، عمان، دار أسامة للنشر والتوزيع.
8. محمد سلام، (2005) الراي العام، ط2، دمشق، دار القلم.
9. مهند المحمد، (2010)، مدخل للعلاقات العامة، ديمشق.
10. وليد خخلق الله محمد زياب، (2014)، اخلاقيات ممارسات العلاقات العامة. عمان، دار الياروري البعمية النشر.
11. Al-Rawahna, Ammar Salamh Mujali. (2018). "the barriers of e-government success." International Journal of Managing Public Sector Information and Communication Technologies (IJMPIC) 165
12. Geah Pressgrove, Brooke Weberling Mckeever, (2016) Nonprofit relationship

- management: Extending the organization-public relationship to loyalty and behaviors. Journal of Public Relations Research.
13. James E. Grunig, Chun-ju Flora Hung (2014) The effect of relationship on reputation and reputation in relationship: A cognitive, Behavioral Study. Researchgate.
  14. Jeffrey K. Springston, Ruth Ann Weaver Lariscy, (2005) Public Relations Effectiveness in Public Health Institutions. Journal of Health and Human services administration, Fall 2005, Vol. 28, No2. Pp 218-245.
  15. Kathleen Fearn-Banks, (2009) Crisis Communications A casebook Approach. Third edition, Routledge. New York.
  16. Linda Childers Hon.(1999) . Guidelines for measuring relationship in public relation. florida: Institute for public relation

---

## The Role of Public Relations in the KRG Institutions Regarding the Political Conflict between Erbil & Baghdad

### **Karwan Mohammad Saber**

Department of Media, Faculty of Arts, Salahaddin University, Erbil, Kurdistan Region, Iraq.  
[Karwanm1985@yahoo.com](mailto:Karwanm1985@yahoo.com)

### **Dr. Hoshyar Muzaffar Ali**

Department of Media, Faculty of Arts, Salahaddin University, Erbil, Kurdistan Region, Iraq.  
[Hoshyar.ali@su.edu.krd](mailto:Hoshyar.ali@su.edu.krd)

### **Dr. Mohammad Khader Mouloud**

Media Department, Faculty of Arts, Salahaddin University, Erbil, Kurdistan Region, Iraq.  
[muhammad.maulood@su.edu.krd](mailto:muhammad.maulood@su.edu.krd)

**Keywords:** Role, Public Relations, Kurdistan Region Government, Political Conflict

### **Abstract:**

This research is about the role of public relations in the institutions of the Kurdistan Regional Government, regarding the political conflict between Erbil and Baghdad.









واله دف من ه ذه ال دراسة هو تسليط الضوء على دور العلاقات العامة لحكومة إقليم كردستان في الصراع بين أربيل وبغداد. كما يحدد دور العلاقات العامة لحكومة إقليم كردستان في إدارة النزاعات السياسية بين أربيل وبغداد.

وتوصل الباحث الى النتائج التالية: أن إقامة نظام مؤسسي لهذه المنظومة ضروري بالنظر إلى الوضع الحالي، فالعلاقات العامة لها دور فعال في إدارة الصراع والازمات بين أربيل وبغداد حسب آراء عينة من موظفي العلاقات العامة في حكومة إقليم كردستان. بالاحص من لهم دور في توضيح الحقائق وكذلك في التخطيط والاتصال والتنسيق والتقييم.